



JAARVERSLAG 2021

De Fietzersbond zet zich in voor veilig en comfortabel fietsen en levert daarmee een bijdrage aan een leefbaar, gezond en actief Nederland én aan fietsgeluk voor iedereen. Dat kan dankzij de steun van onze leden. De Fietzersbond heeft ruim 32.000 leden, 170 afdelingen en 1.900 actieve vrijwilligers, verspreid over heel Nederland.

Foto's: Corné Sparidaens, Maarten Hartman, iStock, Rodney Kersten, Michiel Wijnbergh
Eindredactie: Els Meijers
Opmaak: Martijn van Es

De teksten in dit jaarverslag zijn onder voorbehoud van goedkeuring door de Ledenraad van de Fietzersbond, die op 25 juni 2022 bijeenkomt.

Meer informatie: fietzersbond.nl/ledenraad

Fietzersbond

Nicolaas Beetsstraat 2a
3511 HE Utrecht
030-2918171
info@fietzersbond.nl
fietzersbond.nl



Voorwoord

Ondanks en ook dankzij de COVID-19-pandemie was 2021 voor de tweede jaar op rij een bijzonder jaar voor de Fietzersbond. We hebben opnieuw veel bereikt voor alle fletzers in Nederland. Dat zou nooit zijn gelukt zonder onze leden, vrijwilligers en medewerkers. Dank voor jullie tomeloze inzet!

In het afgelopen jaar nam ons ledenaantal verder toe en dat is heel mooi: hoe meer leden, hoe meer wij kunnen betekenen voor alle fletzers. Ons werk is met de drukte op de fletspaden nog steeds urgent en actueel. We blijven dan ook investeren in het werven van nieuwe leden en vrijwilligers. Ons motto 'Vrijwilligers voorop' hebben we niet alleen in de praktijk gebracht met extra ondersteuning op het Landelijk Bureau, maar vooral door het brede besef dat iedereen voor onze vrijwilligers werkt. Zonder lokale vrijwilligers geen landelijke successen. Daarom zijn we ook VrijwilligersNet, ons kennisplatform voor lokale afdelingen, aan het professionaliseren.

In 2021 meldden zich opnieuw bedrijven bij de Fietzersbond, die ons werk willen steunen. Goed om te zien dat ook het bedrijfsleven de waarde van fletsgeluk en fletsvrijheid inziet.

In de zomer ging onze tweejaarlijkse Fietsstadverkiezing weer van start. Voor het eerst hebben we ingevulde enquêtes ontvangen uit alle gemeenten. Maar liefst 48.000 fletzers gaven hun gemeenten een rapportcijfer. Belangrijke informatie, waar onze afdelingen en gemeenten mee aan de slag kunnen. Bovendien heeft de verkiezing ook geleid tot het verwelkomen van tientallen nieuwe vrijwilligers.

Onze populaire Routeplanner-app is in 2021 vernieuwd met betere functies en een frissere uitstraling. Dankzij de donaties van leden hebben we deze mooie app kunnen lanceren en ook de desktopversie verbeterd. Dank hiervoor! De Fietsrouteplanner is de enige routeplanner van, voor en door fletzers. Dank dus ook aan alle routeplanners.

Tot ons verdriet verloren we in augustus onze vicevoorzitter Jeroen Snijders Blok, een fletsman in hart en nieren. Veel te jong is hij onverwacht op 62-jarige leeftijd overleden. We missen zijn scherpe en humorvolle inbreng in het bestuur.

We sloten het jaar af met het vertrek van onze voorzitter Franc Weerwind. We zijn er trots op dat hij tot het kabinet is toegetreden, maar we gaan hem zeer missen als kundige en gedreven voorzitter van onze vereniging.

Esther van Garderen, directeur



Bertie Schonk, interim-voorzitter



Inhoud

Voorwoord	3
Inhoud	4
De Fietzersbond in 2021	6
KPI's	9
1 Programma Ruimte, Leefbaarheid & Veiligheid	12
1.1 Basis (607)	12
1.2 Projecten	13
1.2.1 Fietsvriendelijke omgevingsvisies (600)	13
1.2.2 Fietzersbond Safety Performance Index (942, 943 en 944)	14
2 Programma Mobiliteit	15
2.1 Basis (608)	15
2.2 Projecten	16
2.2.1 Regionale betrokkenheid (510, 502, 901)	16
2.2.2 (Inter)nationaal fletsbeleid (299)	19
3 Programma Gezondheid	20
3.1 Basis (609)	20
3.2 Projecten	21
3.2.1 Fietsvriendelijk Bedrijf (970)	25
3.2.2 Fietsschool (902, 904, 908, 921 en 924)	22
3.2.3 Werken in Beweging (500A-E)	22
3.2.4 Beweegvriendelijke schoolomgeving (500F)	23
3.2.5 Veilige schoolroutes pilot (927)	23
3.2.6 Fietsen naar school (928)	24



4 Programma Fietsgeluk	25
4.1 Basis (610)	25
4.2 Projecten	26
4.2.1 Fietsstad 2020 (604)	26
4.2.2 Fietsersbond Routeplanner (941)	26
4.2.3 Consumentenvoorlichting (320)	27
4.3.4 Fietsersbond Lab (602)	27
4.3.5 Fietschool en educatie (606)	27
5 Vrijwilligersmanagement	30
5.1 Vrijwilligersondersteuning (200, 201)	30
5.2 Jongeren betrekken (296)	31
6 Communicatie en marketing	32
6.1 Communicatie (300)	32
6.2 Fondsen- en ledenwerving (210)	32
6.3 Vogelvrije Fietser en andere communicatiekanalen (330)	33
6.4 Vrienden van de Fietsersbond	33
6.5 Acquisitie (934)	34
6.6 Sponsoring Fietsstad (960)	34
7 Landelijk bureau	35
7.1 Financiële administratie	35
7.2 Ledenadministratie	35
7.3 ICT	35
7.4 Organisatie	36
8 Bestuur en management	37
9 Verantwoordingsverklaring	41
10 Financieel resultaat	44
11 Vooruitblik en begroting 2022	49
12 Jaarrekening	52
Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	72
Bijlagen	75



De Fietzersbond in 2021



Januari

- Fietstdocenten Karin Broer en Jetty de Vries presenteren hun eerste Doortraproutes, in hun eigen provincie Fryslân. Dit zijn 'seniorproof' fletstochten die je gegarandeerd obstakelvrij kunt fietsen zonder steile hellingen tegen te komen.

Februari

- Fietzersbond-directeur Esther van Garderen is te gast in het BNR-radio-programma BNR Mobility. Hier bepleit ze dat een nieuw kabinet minimaal een miljard euro moet investeren in de fietsinfrastructuur.
- In aanloop naar de Tweede Kamerverkiezingen vergelijkt de Fietzersbond de programma's van de grootste landelijke politieke partijen. GroenLinks heeft beste programma voor de fiets. Ook D66, PvdA, PvdD en CU scoren goed.



Maart

- Demissionair staatssecretaris Stientje van Veldhoven van Infrastructuur en Waterstaat stuurt de hoofdlijnen van het Nationaal Toekomstbeeld Fiets naar de Tweede Kamer. De Fietzersbond en bondgenoten zien erop toe dat het ook echt tot uitvoering komt.
- De Fietzersbond presenteert het 'Stappenplan E-bike kopen 2021', waarin TestKees consumenten helpt bij het maken van hun keuze. Maar liefst 15.000 geïnteresseerden vragen het stappenplan aan.

April

- In 2020 kwamen 229 fietsers om in het verkeer, berekent het Centraal Bureau voor de Statistiek. Dat is het hoogste aantal in 25 jaar. De Verkeersveiligheidscoalitie, waarvan de Fietzersbond deel uitmaakt, roept het nieuwe kabinet op om hierop actie te ondernemen.
- De Fietzersbond organiseert een online bijeenkomst voor de nieuwe Kamerleden die Infrastructuur en Waterstaat en/of Ruimtelijke Ordening en Milieu in hun portefeuille hebben. Zij maken online kennis met de Fietzersbond en de Fietsvisie 2040.





Mei

- De Fietzersbond en de Maag Lever Darm Stichting pleiten voor meer openbare toiletten in natuurgebieden, te beginnen bij voldoende schone en toegankelijke openbare toiletten bij de grotere verzamelplaatsen bij natuurgebieden. Zo kan iedereen van de natuur genieten.
- De Fietzersbond en Reizigersvereniging Rover willen dat de NS afziet van het plan een reserveringsplicht in te voeren voor fietsen in de trein en starten een petitie. Waarom niet gewoon meer ruimte voor fietsen creëren? De petitie wordt meer dan 13.000 keer ondertekend.

Juni

- Werken in Beweging, een initiatief van de Fietzersbond en Wandelnet, introduceert een online tool waarmee organisaties kunnen berekenen hoeveel ze kunnen besparen in geld en ziektelast als ze hun medewerkers stimuleren om meer te bewegen.
- De Fietzersbond steunt de Eerlijke Klimaatagenda van Milieudefensie. Hiermee kan Nederland tegelijk met het coronaherstel de klimaatcrisis aanpakken en ongelijkheid tegengaan.
- De Fietzersbond lanceert de campagne 'Wat komt er op je fietspad?' Word lid, is de oproep. Dan zetten we ons samen in voor betere fietspaden en komen er steeds meer mooie meters fietspad bij.

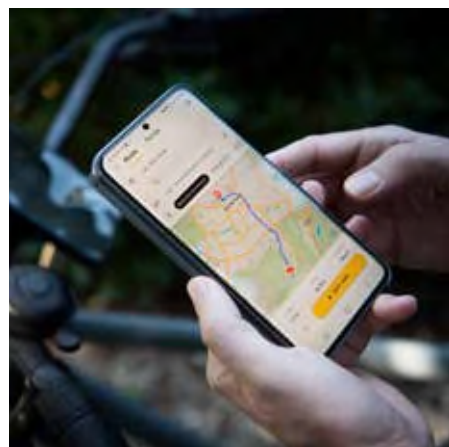


Juli

- De Fietzersbond sluit zich aan bij de Federatie voor Gezondheid. Hierin werken bedrijven, belangenbehartigers, verzekeraars, koepels, kennisinstituten en zorgverzekeraars samen om ervoor te zorgen dat preventie in de gezondheidszorg nu eens echt voorop komt te staan.
- De Fietzersbond adviseert Turkse fietsorganisaties en gemeenten hoe zij samen lokale fietsplannen kunnen ontwikkelen, uitmondend in een nationaal masterplan. Het uitwisselingsprogramma wordt gefinancierd door de EU.

Augustus

- De vernieuwde Fietzersbond Routeplanner-app ziet het licht: de enige fietsroute-app voor en door fietsers. De app is gratis te downloaden en biedt geplande routes, gesproken navigatie, een overzichtelijke kaart en kent natuurlijk alle fietsknooppunten.





September

- De provincie Utrecht, de Fietzersbond en werkgevers trappen met de APK Fiets-pitstop de eerste Mobiliteitsweek af in de regio Utrecht. Met dit initiatief wil de provincie Utrecht inwoners stimuleren om vaker voor de fiets of een andere gezond manier van mobiliteit te kiezen.
- In anderhalve maand tijd hebben al ruim 30.000 fietsers de Fietsstad-enquête ingevuld. Wordt het record van 45.000 enquêtes van vorig jaar verbroken? De uiteindelijke winnaars van de Fietsstadverkiezing worden in juni 2022 bekendgemaakt.

Oktober

- In de Week van de Toegankelijkheid presenteert de Fietzersbond het rapport 'Fietsers met een beperking verdienen meer aandacht'. Ervaringsdeskundigen doen suggesties voor betere fietsenstallingen en andere fietsinfrastructuur.
- Het verplicht reserveren van een fietsplek in de trein leverde reizigers alleen maar problemen op, concluderen Rover en de Fietzersbond na een eerste evaluatie. De organisaties roepen de NS met klem op verder geen gevolg te geven aan de pilot.



November

- Om de opwarming van de aarde te bestrijden moeten regeringen uit de hele wereld meer investeren in fietsgebruik. Dat schrijven 63 fietsorganisaties waaronder de Nederlandse Fietzersbond in een brandbrief aan de regeringsleiders op de klimaatconferentie COP26 in Glasgow.
- In de slotverklaring van de klimaatconferentie COP26 wordt voor het eerst de fiets opgenomen als oplossing voor de klimaatoplossing, dankzij de inspanningen van de Europese koepel van fietsersbonden de European Cyclists' Federation.

December

- De Fietzersbond en de Vervoerregio Amsterdam sturen het rijk een brief om voortgang te maken met de uitvoering van het Toekomstbeeld Fiets. Binnen een week tekenen alle provincies, de Metropoolregio Rotterdam-Den Haag en de F10-gemeenten mee.
- In het nieuwe regeerakkoord wordt 7,5 miljard euro vrijgemaakt voor mobiliteit gekoppeld aan woningbouw, nieuwe stallingen, 200 miljoen voor verkeersveiligheid en de rol van de fiets in thuiswerken en CO₂-reductie. Voor het eerst komt het woord 'fiets' voor in een regeerakkoord, vijf keer maar liefst. Dit biedt goede kansen voor de uitvoering van het Toekomstbeeld Fiets.



KPI's



Kritieke prestatie-indicatoren (KPI's) gebruiken we om de prestaties van onze organisatie te monitoren. Uit deze indicatoren is af te lezen in hoeverre we op koers liggen in het realiseren van onze doelen.

In 2022 hebben we de KPI's in lijn gebracht met de vier programma's zoals die zijn vastgelegd in de Fietsvisie 2040 en het Fietsplan 2022. In het overzicht hebben we nog één keer deze indeling aangehouden. De KPI's zelf hebben we bepaald op basis van het Fietsplan 2021 en het werkplan voor het ministerie van Infrastructuur en Waterstaat.

1 Belangenbehartiging, beleid en vrijwilligersondersteuning

a. In de omgevingsvisies en/of mobiliteitsplannen die in 2021 worden vastgesteld, zetten gemeenten fietsen en lopen voorop.

Omdat de invoering van de Omgevingswet is uitgesteld tot 1 januari 2022 kunnen we nog niet concluderen in hoe verre onze inspanningen hebben geleid tot meer aandacht voor de fiets in omgevingsvisies.

b. De vier beleidsmatige programma's zijn ingericht, voorzien van juiste mensen en middelen en worden

programmatisch aangestuurd door programmacoördinatoren.

In 2021 hebben we de programma's 'Gezondheid' en 'Geluk' samengevoegd. Hier een sterkere invulling van het programmatisch werken zijn de contouren van de programma's ook scherper geworden.

c. Eind 2021 is een Toekomstbeeld Fiets vastgesteld door de minister van Infrastructuur en Waterstaat met inbreng van de Fietzersbond op lokaal, regionaal en nationaal niveau.

Met het verschijnen van het Nationaal Toekomstbeeld Fiets van de gezamenlijke overheden in maart is de fiets hoger op de agenda gekomen. De Fietzersbond heeft aangedrongen op zorgvuldige uitwerkingen, met input van onze lokale vrijwilligers en een landelijke regie.

d. We hebben tien afdelingen ondersteund met de Omgevingsvisie – met de nadruk op het verzamelen en delen van succesvolle casussen waarmee afdelingen die nog niet zo ver zijn aan de slag kunnen.

Door het uitstel van de invoering van de Omgevingswet hebben de meeste afdelingen voorsnog genoeg aan de vernieuwde content over dit onderwerp op VrijwilligersNet.

e. We hebben minimaal twintig lokale afdeling ondersteund in hun inspanningen om '30 is het nieuwe 50' opgenomen te krijgen in gemeentelijke verkiezingsprogramma's en omgevingsvisies.

We hebben alle afdelingen geadviseerd om dit als belangrijk punt mee te nemen in hun lobbyactiviteiten voor de gemeenteraadsverkiezingen. Veel afdelingen hebben we hier ook inhoudelijk en praktisch in ondersteund.

f. 80 procent van de middelen wordt besteed aan het realiseren van de doelstellingen van de vereniging. *Van de middelen is 74 procent besteed aan de doelstellingen. Dit komt doordat we in 2021 meer tijd en geld hebben besteed aan fondsenwerving.*

2 Consumenteninformatie

Met onze digitale middelen bereiken we in 2021 minimaal 2 miljoen mensen.

Alleen al met onze website hebben we ruim 2 miljoen fietsers bereikt.

3 Diensten

a. We certifiëren in 2021 vijf organisaties als Fietsvriendelijk Bedrijf.

27 organisaties haalden het predicaat Fietsvriendelijk Bedrijf.

b. Medio 2021 is een werkende nieuwe Routeplanner-app gelanceerd.

Op 3 augustus hebben we de vernieuwde Fietsersbond Routeplanner app gelanceerd. Deze was eind 2021 al meer dan 80.000 keer gedownload.

c. De omzet van de stichting is ten opzichte van 2020 met minimaal 20% gegroeid.

Er is een groei gerealiseerd van 28,2 procent ten opzichte van 2020.

4 Vereniging, organisatie en financiën

a. De participatiegraad van leden is vergroot. We organiseren online webinars en bijeenkomsten voor in totaal minimaal 500 deelnemers.

In totaal hebben ongeveer 300 mensen aan onze webinars deelgenomen.

b. We hebben 1.900 actieve vrijwilligers.

Bijna 1.900 vrijwilligers waren voor de Fietsersbond actief, waaronder ook nieuwe, die we hebben geworven via de Fietsstadenquête.

c. Er is in 2021 een jongerenpanel ingesteld.

We zijn gestopt met het werven van jongeren voor het panel omdat er te weinig animo voor was. We zoeken nu andere manieren om meer jongeren bij ons werk te betrekken, onder meer door aantrekkelijke stageplekken aan te bieden. Met succes: in 2021 liepen maar liefst elf studenten stage bij de Fietsersbond.

d. Om vergrijzing van het vrijwilligersbestand tegen te gaan en nieuwe vrijwilligers te mobiliseren, ondersteunen we afdelingen met enquêtes voor omgevingsvisies of mobiliteitsplannen van gemeenten. Deze enquête wordt in 2021 in minimaal tien afdelingen gebruikt.

Twee afdelingen hebben de enquête gebruikt. Twee andere afdelingen hebben fietswensen en behoeften opgehaald in Fietscafés. Hiervan gaan we er in 2022 meer organiseren. Vanwege corona zijn we daar in 2021 niet in geslaagd.

e. Er zijn nieuwe leden van de Fietsfamilie, die zich aan de Fietsersbond hebben verbonden. Alle soorten fietsers zijn welkom bij de Fietsersbond en moeten zich in de toekomst betrokken en gehoord voelen.

We zijn met twee nieuwe Fietsfamilieleden in gesprek over hun wens zich aan de Fietsersbond te verbinden: de Speed pedelec Groep en de Nederlandse Ligfietsvereniging NVHPV. Dit is onderdeel van een meerjarig project om de Fietsersbond te vernieuwen.

f. De Fietsersbond heeft minimaal tien Vrienden van de Fietsersbond.

Eind 2021 hadden we veertien Vrienden.

g. Het ledental is eind 2021 gestegen met 500 leden netto ten opzichte van eind 2020.

Het aantal leden nam toe met maar liefst 1.289.

h. De donatiecampagne leidt tot een opbrengst van minimaal 50.000 euro van leden en niet-leden.

We haalden bijna 50 procent méér op, namelijk € 76.180.

i. De vereniging is financieel gezond. De vaste kosten van de organisatie zijn voor 80% niet afhankelijk van externe financiering.

79,1 procent van de vaste kosten is gedekt zonder externe financiering.



1. Programma Ruimte, Leefbaarheid en Veiligheid



De drukte en snelheidsverschillen op het fletspad zijn onderwerpen die ons al een paar jaar bezighouden. De Fietzersbond pleit voor het inrichten van drie zelfstandige fletsnetwerken, elk bedoeld voor een specifieke gebruikersgroep: de meest kwetsbare fletser, vaardige fletsters en gebruikers van zware en snelle fletsen.

Ook willen we dat het rijk beter nadenkt voordat het nieuwe voertuigen tot het fletspad toelaat. Deze discussie is extra belangrijk geworden nu er regels worden opgesteld voor het toegelaten van light electric vehicles (van elektrische stepjes tot zware elektrische vrachtbakfletsen) in het LEV-kader. We hebben ons samen met de grote gemeenten verzet tegen het idee dat al deze voertuigen standaard op het fletspad thuishoren. Dit heeft ertoe geleid de Tweede Kamer nog geen besluit heeft genomen over dit kader. Wel is een duidelijk onderscheid gemaakt tussen vier categorieën LEV's, die verschillend behandeld kunnen worden. Het gaat om de elektrische flets (inclusief kleine bakfletsen), kleine elektrische voertuigen (step, monowheel, segway), personenvervoer (voor grotere groepen passagiers, Stint, bso-bus) en de vrachtflets.

Veel fletspaden in buitengebieden worden slecht onderhouden. In de duinen kunnen zandverstuivingen voor onbegaanbare paden zorgen. Hierover zijn we in gesprek gegaan met Staatsbosbeheer, een van de natuurorganisaties die ook fletspaden beheren. Vanuit een gezamenlijk belang (natuur is er ook om te beleven) gaan we hier samen werk van maken.

In aanloop naar de inwerkingtreding van de Omgevingswet in 2022 en de verplichting voor gemeenten een Omgevingsvisie op te stellen, hebben onze afdelingen hun kans gegrepen om de positie van de flets(er) te verbeteren. Ze hebben invloed uitgeoefend door de gemeenten te adviseren en ondersteunen bij het concretiseren van de belangen van de fletser in de visie en ook in het omgevingsplan, een ander belangrijk instrument van de Omgevingswet.

In 2021 hebben we ons gericht op de volgende doelen uit de Fietsvisie 2040:

- In stedenbouwkundige ontwikkeling, zowel nieuwbouw als herstructurering, zijn het STOP-principe (stappen, trappen, ov, personenwagen) en gezondheidsnormen het uitgangspunt.

- In 2025 hebben alle gemeenten de drie fletsnetwerken ontworpen.

1.1 Basis (607)

We pleiten vanuit de Fietzersbond al jaren voor het verlagen van de maximumsnelheid in de bebouwde kom. Die wens wordt steeds breder gedeeld. Zo nam de Tweede Kamer vorig jaar een motie aan en ligt er nu een plan over hoe dat aangepakt moet worden. De vier grote steden Amsterdam, Rotterdam, Utrecht en Den Haag willen snel op bijna alle stadswegen een maximumsnelheid van 30 kilometer invoeren en vragen daarbij hulp van het kabinet. Hun oproep: stel 30 kilometer binnen de bebouwde kom landelijk in als norm! Met een maximumsnelheid van 30 worden wegen veiliger, stiller én schoner. Gemeenten willen een landelijk beleid omdat ze nu nog verplicht zijn om verkeersdrempels en wegversmallingen aan te leggen op plekken waar ze de snelheid omlaag willen brengen. Wij onderschrijven deze oproep. Met 30 kilometer worden steden veiliger voor iedereen.

In de verkeersveiligheidscijfers blijft de flets oververtegenwoordigd. We hebben een top 10 van maatregelen opgesteld die helpen om het fietsen veiliger te maken. Deze top 10 wordt als leidraad gebruikt in gesprekken over verkeersveiligheid en zal ook lokale vertalingen gaan kennen in 2022. We hebben de top 10 met lokale afdelingen gedeeld om hiermee de gemeenteraadsverkiezingen te beïnvloeden.

Via de Verkeersveiligheidscoalitie en de Mobiliteitsalliantie hebben we bij de minister en de Tweede Kamer voortdurend aangedrongen op meer prioriteit voor verkeersveiligheid.

Binnen de basis Ruimte, Leefbaarheid & Veiligheid hebben we in 2021 vrijwilligers veel advies gegeven over verkeerskundige, planologische en juridische vragen. De onderwerpen variëren van de herinrichting van een stationsgebied en de vormgeving van een rotonde tot manieren om meer inspraak te krijgen in de totstandkoming van omgevingsvisies.

Beoogde resultaten:

- We komen minimaal twee keer bijeen met de werkgroepen Grote Steden en Landelijk Gebied en het expertteam.
- Afdelingen brengen ten minste tweehonderd adviezen uit over onderwerpen in het programma Ruimte, Leefbaarheid & Veiligheid.
- We organiseren een Fietscafé en een webinar over een onderwerp dat samenhangt met het programma Ruimte, Leefbaarheid & Veiligheid.

Gerealiseerd:

- Mede door corona zijn de werkgroepen en het expertteam niet bijeengekomen, ook niet online. Er was al een dusdanig mooi aanbod aan webinars (ook vanuit de andere programma's) waaraan de werkgroepsleden individueel konden deelnemen, dat we voor hen niets extra's hoefden te organiseren.
- Onze lokale afdelingen hebben ruim tweehonderd adviezen uitgebracht, al dan niet in samenwerking met het landelijk bureau. Vaak waren het kleinere vragen van gemeenten, op 68 vragen hebben de afdelingen een uitgebreider advies gegeven.
- Door corona hebben we geen Fietscafés georganiseerd. Wel hebben we een webinar gehouden over het onderhoud van recreatieve routes. Het webinar leidde tot vervolgacties waarmee we een beter zicht hebben gekregen op de opgave die hier ligt. Ook hebben we contacten gelegd om het onderhoud van recreatieve routes hoger op de agenda te krijgen.
- 30 km/u als norm binnen de bebouwde kom is voor de Fietzersbond een belangrijk onderwerp. Samen met Goudappel werken we aan een publicatie waarmee we onze afdelingen kunnen ondersteunen in hun lokale 30 km/u-strijd.
- Er is landelijk veel discussie over de verkeersveiligheid van light electric vehicles, in het bijzonder de elektrische step en bakfiets. De Fietzersbond heeft in 2021 het standpunt ingenomen dat deze niet automatisch op het fietspad thuishoren. Hierbij kunnen we rekenen op de steun van de grote gemeenten. In 2022 starten we een werkgroep met afdelingen om in dit 'dossier' samen sterk op te trekken.
- We hebben een top 10 opgesteld van maatregelen die de verkeersveiligheid voor fietsers verbeteren. Dat is niet alleen het verlagen van de snelheid van auto's, maar bijvoorbeeld ook goede fietsverlichting en veilige fietspaden. Deze top 10 is de komende jaren een belangrijke basis voor onze inzet op het gebied van verkeersveiligheid.

1.2 Projecten

1.2.1 Fietsvriendelijke omgevingsvisies (600)

In 2021 hebben we bij gemeenten invloed uitgeoefend op de totstandkoming van hun omgevingsvisies en -plannen. De meeste afdelingen hebben hiervoor een lokale fietsvisie opgesteld, met duidelijke, concrete standpunten over hoe wij, als Fietzersbond, vinden dat de gemeente er over 5 à 10 jaar uit moet zien voor de fietser. Deze fietsvisie is meteen een handig hulpmiddel bij het lobbyen in aanloop naar de gemeenteraadsverkiezingen in 2022. Afdelingen konden terugvallen op de Toolkit Omgevingswet, met achtergrondinformatie over de

Omgevingswet, tips voor hoe je kunt participeren in de totstandkoming van omgevingsvisies, een stappenplan voor het ontwikkelen van een lokale fletsvisie hiervoor en een handleiding voor het uitzetten van een enquête om tot een gefundeerde fletsvisie te komen.

Bij het uitwerken van de visies van Amersfoort, Flevoland en Zoetermeer merkten we dat nieuwe vrijwilligers en andere geïnteresseerden graag willen meedenken over de lokale fletsvisie. Daarom hebben we afdelingen gevraagd een Fietscafé te organiseren om fletswensen en -dromen op te halen bij fletzers in hun gemeente. Hiervoor hebben we een draaiboek met publiciteitsplan geschreven. Vanwege de coronamaatregelen hebben we de meeste Fietscafés moeten uitstellen. Alleen die in Venlo en Doetinchem zijn doorgegaan.

Beoogde resultaten:

- Ten minste tien afdelingen maken een eigen lokale fletsvisie op basis van de methode die we hiervoor in 2020 hebben ontwikkeld.
- In die lokale fletsvisie is aandacht voor één of meerdere van de drie netwerken.
- De werkgroep Omgevingsvisie komt twee keer bij elkaar.
- De toolkit op VrijwilligersNet wordt regelmatig aangevuld met goede voorbeelden en antwoorden op vragen over de Omgevingswet.
- We onderzoeken met Tour de Force hoe de belangen van fletzers SMART verankerd kunnen worden in gemeentelijke omgevingsplannen.

Gerealiseerd:

- Inmiddels hebben de afdelingen Groningen, Assen, Almelo, Amersfoort, Amsterdam, Breda, Deventer, Nieuwegein, Zaanstreek en Den Bosch een eigen lokale fletsvisie. De afdelingen Flevoland en Zoetermeer hebben hiervoor een uitgebreide enquête gehouden onder de fletzers in hun gemeenten. De resultaten worden in 2022 uitgewerkt in een fletsvisie.
- Vooral het netwerk voor ouderen, kinderen en mensen met een beperking (netwerk voor 8- en 88-jarigen) is makkelijk te creëren. Er hoeven nauwelijks nieuwe fletspaden voor te worden aangelegd; autoluw maken komt al een eind in de richting.
- We hebben de afdelingen via het Schakeltje en VrijwilligersNet op de hoogte gehouden van de ontwikkelingen. Afdelingen die aan de slag zijn gegaan met de omgevingsvisie of het organiseren van een Fietscafé hebben we begeleid in online meetings.
- Vrijwilligers vinden op VrijwilligersNet informatie en inspiratie voor het maken van een fletsvisie en andere manieren om invloed uit te oefenen op de totstandkoming van gemeentelijke omgevingsvisies.

- De afdeling Nieuwegein heeft meegedaan aan de Ontwerpdag Muntenbuurt in het kader van de Tour de Force-opgave 'Fietsen en Lopen in de Omgevingswet'.

1.2.2 Fietzersbond Safety Performance Index (942, 943 en 944)

De Fietzersbond SPI is een instrument waarmee overheden de verkeersveiligheid van het fletsnetwerk kunnen beoordelen. In 2020 hebben we hen ervan bewust gemaakt hoe ze de index kunnen inzetten om de fletsverkeersveiligheid op straat te verbeteren. Het is onze ambitie dat in 2040 elk wegvak dat openstaat voor fletzers ten minste twee categorieën hoger scoort op de Fietzersbond SPI dan in 2020. Deze doelstelling is veel makkelijker te bereiken als overheden kunnen sturen op deze score.

De Fietzersbond SPI komt als volgt tot stand. Tientallen vrijwilligers van de Fietzersbond Routeplanner brengen zeventien verschillende wegkenmerken van het routenetwerk in de gemeente of provincie in kaart. Omdat de vrijwilligers de database met kenmerken continu bijwerken, bevat de SPI altijd de huidige stand van zaken van het netwerk. Op basis van gegevens uit de database van de Fietzersbond Routeplanner is een risicokaart gemaakt. Hiermee kunnen overheden inschatten waar ingrepen in de infrastructuur van het fletsnetwerk nodig zijn om de kans op ongevallen terug te brengen.

Beoogde resultaten:

- Ten minste vijf overheden willen de SPI inzetten om verkeersveiligheid voor fletzers te verbeteren.
- We publiceren een artikel over de mogelijkheden van de Fietzersbond SPI en geven hierover een presentatie op een congres.
- We onderzoeken of en met welke kenmerken we de SPI verder kunnen versterken en passen deze toe.

Gerealiseerd:

- We zijn aan de slag gegaan met de SPI in Noord-Brabant (klein project met mogelijk vervolg), Limburg (twee routes langs provinciale wegen onderzocht) en Zuid-Holland (scan van het hele netwerk).
- We hebben aan de SPI het kenmerk 'wegmarkering' toegevoegd, na overleg met de provincie Limburg. Ook hebben we de wegingsfactoren van de verschillende kenmerken nogmaals onder de loep genomen.

Niet gerealiseerd:

- Door de coronabeperkingen was er geen congres waar we een presentatie konden geven over de mogelijkheden van de SPI. Ook het artikel is er niet gekomen.

2. Programma Mobiliteit



Nog niet eerder was de fiets zo prominent aanwezig in een regeerakkoord als nu. Voor ons logisch, omdat de fiets een zeer voor de hand liggende oplossing is voor de grote opgaven waar we voor staan: klimaat, woningbouw en gezondheid. We zien in het coalitieakkoord genoeg aanleiding voor serieuze investeringen in de fiets: € 7,5 miljard voor mobiliteit gekoppeld aan woningbouw, nieuwe stallingen, 200 miljoen voor verkeersveiligheid en de rol van de fiets in thuiswerken en CO2-reductie. We zien goede kansen voor de uitvoering van het Nationaal Toekomstbeeld Fiets. De Fietsersbond blijft inzetten op 1 miljard voor de fiets de komende vijf jaar.

Ook internationaal was er een groot succes: voor het eerst is de fiets als oplossing voor de klimaatopgave opgenomen in de slotverklaring van de klimaatconferentie in Glasgow. Dankzij de inspanningen van onze Europese koepel van fietsersbonden, de European Cyclists' Federation.

In 2021 hebben we ons gericht op de volgende doelen uit de Fietsvisie 2040:

- In 2040 neemt de fiets in alle Nederlandse gemeenten meer dan 50 procent van alle verplaatsingen

binnen de bebouwde kom voor zijn rekening. Tussendoelstelling 2025: modale split van 40% van ritten tot 7,5 kilometer.

- De fiets is in 2040 structureel onderdeel van de investeringsopgaven van het rijk, de provincies, regio's en gemeenten. Het aandeel van fietsinvesteringen in de totale investeringen in mobiliteit is minimaal gelijk aan het aandeel fietskilometers op het totaal.

2.1 Basis (608)

We blijven onder de aandacht brengen dat de fiets een onmisbaar onderdeel is van onze mobiliteit.

In maart verscheen het Nationaal Toekomstbeeld Fiets (NTF), opgesteld door provincies, vervoerregio's en gemeenten. Hiermee is de fiets hoger op de agenda gekomen. De Fietsersbond heeft daarna aangedrongen op zorgvuldige uitwerkingen, met input van onze lokale vrijwilligers en een overtuigende landelijke regie. De uitwerkingen in de provincies en de landelijke afstemming zijn met horten en stoten tot stand gekomen.

In december namen we samen met Vervoerregio Amsterdam het initiatief tot een brief aan minister en

staatssecretaris, waarin we aandacht vroegen voor de uitvoering van het NTF en wezen op de financieringsmogelijkheden uit het Europees Herstelfonds. Deze brief werd door alle provincies, de twee vervoerregio's en de zeventien F10-gemeenten (gemeenten die de flets op 1 zetten in hun mobiliteitsplannen) uit de Tour de Force ondersteund. Fietzersbond-directeur Esther van Garderen lichtte het initiatief toe in het RTL Nieuws.

Om structureel meer budget voor de flets te krijgen hebben we ons ook gericht op de gemeenteraadsverkiezingen in 2022. We hebben onze afdelingen ondersteund bij het maken van een lokale vertaling van onze inbreng. Ook hebben we contact gelegd met de Tour de Force/F10-gemeenten over verregaande samenwerking rond de gemeenteraadscampagne.

Door onze rol in Tour de Force, het NTF en de Mobiliteitsalliantie hebben we onze plaats in het politieke krachtenveld rond mobiliteit aanzienlijk weten te versterken.

Boogde resultaten:

- We ontwikkelen een werkend monitoringssysteem om met kengetallen de voortgang op de doelstelling 'modal split van 40 procent van ritten tot 7,5 kilometer' te kunnen meten.
- De flets heeft een goede plek met budget in het regeerakkoord gekregen.
- Medewerkers van de Fietzersbond spreken op buitenlandse congressen over (flets)mobiliteit.
- Medewerkers van de Fietzersbond bezoeken ten minste één congres buiten Nederland.
- We geven 150 beleidsadviezen.
- Vrijwilligers volgen een digitale cursus beleidsbeïnvloeding.
- We verzorgen we een Fietscafé, webinar en academieavond over het thema mobiliteit.

Gerealiseerd:

- Over het aandeel van de flets in de modal split leiden de monitoringsgegevens van Goudappel/DAT Mobility over 2020 niet tot eenduidige conclusies. Door de coronacrisis is het fletsaandeel in 2020 omlaag gegaan; Nederlanders zijn vooral meer gaan wandelen. De groei van het recreatieve fietsen compenseert de afname van het utilitaire fietsen niet. We verwachten niet dat dit een structurele trend zal zijn.
- In het onlangs verschenen regeerakkoord wordt de flets als volwaardige modaliteit gezien. Er is echter geen sprake van een structureel budget: de 1 miljard voor de flets, waarvoor Tour de Force pleit, is niet gerealiseerd. Het regeerakkoord biedt wel kansen om de komende jaren geld voor de flets binnen te halen, vooral door de koppeling met de woningbouwopgave en het klimaatbeleid. In de bestuurlijke overleggen

van voor- en najaar 2022 zullen hierover in het kader van het Nationaal Toekomstbeeld Fiets knopen moeten worden doorgehakt. Onze deelname aan de Mobiliteitsalliantie heeft mede geleid tot het resultaat in het regeerakkoord. De alliantie heeft de schaal-sprong flets als speerpunt in al haar lobbydocumenten opgenomen.

- Op internationaal gebied was de Fietzersbond goed vertegenwoordigd op Velo-city Lisboa met zes podiumoptredens. De inbreng voor Velo-city Ljubljana hebben we afgestemd op de bijdragen van buiten de Fietzersbond.
- Samen met de Dutch Cycling Embassy, Tour de Force en de European Cyclists' Federation organiseerden we in oktober een succesvol webinar over de Europese subsidiemogelijkheden voor de flets. Hieraan namen zo'n vijftig beleidsmakers en andere geïnteresseerden deel.
- We veronderstellen dat we ongeveer 150 beleidsadviezen hebben uitgebracht.
- Met Rover en andere ov-consumentenorganisaties voerden we actie tegen het verplicht aanmelden van een flets in de trein. We boden de NS een petitie aan en inventariseerden klachten en ervaringen. Samen hebben we NS opgeroepen af te zien van definitieve invoering van het reserveringssysteem.
- Met Rijkswaterstaat zijn we samen met Wielersportbond NTFU, Fietsplatform en Wandelnet in gesprek over mogelijkheden de Afsluitdijk te openen voor de flets tijdens de werkzaamheden, die tot 2025 duren. We naderen een overeenkomst over opties die we aan de minister kunnen voorleggen.

Niet gerealiseerd:

- Het Fietscafé in Enschede moest vanwege onvoldoende belangstelling worden geannuleerd.

2.2 Projecten

2.2.1 Regionale betrokkenheid

Fryslân (510)

In de provincie Fryslân werkt een vertegenwoordiger van de Fietzersbond die wordt betaald door de provincie. Hij zet zich namens de Fietzersbond in voor betere fletsvoorzieningen en verkeersveiligheid van fietsers en het stimuleren van (veilig) fietsgebruik.

Beoogd resultaat:

- Onze provinciaal vertegenwoordiger biedt beleidsmatige ondersteuning op het gebied van verkeersveiligheid, verkeersgezondheid, fietsverkeersbeleid en onderzoek naar fietsverkeersveiligheid in de provincie.



Gerealiseerd:

- *Gemeenteraadsverkiezingen*
In aanloop naar de gemeenteraadsverkiezingen in 2022 hebben we in alle Friese gemeenten op het vasteland flink gelobbyd onder het motto 'Geef fletzers en voetgangers de ruimte in het verkiezingsprogramma'. Terugkerende aandachtspunten zijn: het verbreden van recreatieve fletspaden en fletsstroken, de aanleg van meer recreatieve fletsroutes, meer vrijliggende fletspaden langs 50 en 80 kilometerwegen, het saneren van fletspaaltjes, het verbeteren van de kwaliteit van het wegdek, het verlenen van voorrang aan fletzers op rotondes en het beëindigen van overheffingen voor landbouwverkeer binnen de bebouwde kom.
- *Startnotities Fyts en Regionaal Mobiliteitsplan*
In 2021 bereidde de provincie nieuw mobiliteitsbeleid voor met de startnotitie Fyts en de startnotitie Regionaal Mobiliteitsplan (RMP). Het huidige beleid is zeventien jaar oud en hard aan vernieuwing toe. Het RMP komt voort uit het klimaatakkoord en biedt veel aanknopingspunten voor de flets. Belangrijke uitgangspunten van het RMP zijn – naast klimaat – gezondheid van mens en omgeving, leefbaarheid en bereikbaarheid. Het valt nog niet mee om het provinciale denken op deze lijn te krijgen. Voor beide notities hebben we veel overleg gevoerd met bestuur, politiek en provinciale ambtenaren.
- *50 en 80 kilometerwegen zonder fietsvoorzieningen*
We hebben een kaart ontwikkeld op basis van onze Fietsrouteplanner-gegevens, waarbij alle 50 en 80 kilometerwegen zonder fietsvoorzieningen in kaart zijn gebracht. Juist op deze wegen vinden veel fietsongevallen plaats. De kaart is in eerste instantie ontwikkeld voor Fryslân, maar door bredere belangstelling nu ook beschikbaar voor heel Nederland. De Friese Fietsersbond-vrijwilligers konden in 2021 een webinar volgen over deze interactieve kaart en de betreffende problematiek.

En verder:

- Onze top 100 van gevaarlijke fietsoversteken over provinciale wegen hebben we onder de aandacht gebracht in het Regionaal Orgaan verkeersveiligheid Fryslân. Van de twintig gevaarlijkste kruispunten zijn er tot nu toe twee aangepakt.
- 60 Friezen die de Fietsstadenquête hebben ingevuld, gaven aan te overwegen om vrijwilliger te worden. De eersten hebben zich al aangesloten bij de afdeling Leeuwarden.

Zuid-Holland (502)

In de provincie Zuid-Holland werkt een vertegenwoordiger van de Fietsersbond, die wordt betaald door de provincie. Hij zet zich namens de Fietsersbond in voor betere fietsvoorzieningen en verkeersveiligheid van fietsers en het stimuleren van (veilig) fietsgebruik.

Beoogde resultaten:

- Met het organiseren van twee of drie thematische bijeenkomsten versterken we de samenwerking tussen de provincie en de lokale vrijwilligers van de Fietsersbond.
- We delen onze kennis over de veiligheid van het fietsnetwerk aan de hand van een analyse van de uitkomsten van de Safety Performance Index (SPI).
- Met de afdelingen analyseren we de belangrijkste knelpunten in de lokale infrastructuur en stellen we verbeterpunten vast.

Gerealiseerd:

- We hebben vier bijeenkomsten georganiseerd, over het Nationaal Toekomstbeeld Fiets (NTF), recreatief fietsen, fietsverlichting- en andere acties op straat, en het Regionaal Toekomstbeeld Fiets voor de provincie Zuid-Holland.
- De uitkomsten van de SPI-analyse hebben we uitgebreid besproken met de provincie en met de afzonderlijke afdelingen. De provincie heeft ze meegenomen in haar fietsbeleid voor de komende jaren.
- De knelpuntenanalyse is niet uitgevoerd, maar wel aan bod gekomen tijdens het uitvoeren van de SPI. Omdat ook het NTF zich richt op het wegnemen van knelpunten in bestaande fietsinfrastructuur, is dit onderwerp voldoende 'gecoverd'.
- Met de Fietsersbond Pedelecplanner kunnen nu ook fietsroutes in Zuid-Holland worden uitgestippeld.
- TestKees heeft een video gemaakt samen met het Regionaal Ondersteuningsbureau Verkeersveiligheid Zuid-Holland over de mogelijkheden van de driewiel-fiets.

Flevoland (901)

Ook in de provincie Flevoland werkt een door de provincie betaalde vertegenwoordiger van de Fietsersbond. Hij zet zich namens de Fietsersbond in voor betere fietsvoorzieningen en verkeersveiligheid van fietsers en het stimuleren van (veilig) fietsgebruik.

Beoogde resultaten:

- Met het organiseren van twee of drie thematische bijeenkomsten versterken we de samenwerking tussen de provincie en de lokale vrijwilligers van de Fietsersbond.

Niet gerealiseerd:

- In 2021 hebben we verschillende pogingen onder-

nomen om gezamenlijk tot een werkplan te komen, maar de partijen wisten elkaar inhoudelijk en organisatorisch nog niet goed te vinden. Volgend jaar hebben we hopelijk meer succes met het versterken van de onderlinge samenwerking, waarbij we onze pijlen onder meer richten op het project Doortrappen en ruimte hiervoor in het werkplan met bijbehorende financiering.

2.2.2 (Inter)nationaal fietsbeleid (299)

In aanloop naar de Tweede Kamerverkiezingen van 17 maart 2021 hebben we onderwerpen uit onze programma's onder de aandacht gebracht bij de programmacommissies van de politieke partijen en input geleverd voor hun partijprogramma's. Onze vier speerpunten waren: intelligente snelheidsassistentie, 30 km/u als norm binnen de bebouwde kom, het wegnemen van barrières voor fietsgeluk en fietsen als belangrijk middel om de gezondheid van de Nederlandse bevolking te verbeteren.

Een belangrijk beleidsonderwerp was de maximumsnelheid van 30 kilometer in de bebouwde kom. Er is een afwegingkader verschenen, de vier grote steden riepen op tot snellere actie en in het regeerakkoord wordt het punt genoemd.

Ten aanzien van de andere drie speerpunten zijn minder tastbare resultaten te noteren. Het belang van een gezonde leefomgeving wordt breed onderschreven, maar de koppeling met de fiets wordt nog te weinig gemaakt. Partijen die dit expliciet wel doen zijn D66 en GroenLinks.

Op internationaal niveau was de Fietzersbond goed vertegenwoordigd op Velo-city Lisboa met zes podiumoptredens. De inbreng voor Velo-city 2022 in Ljubljana hebben we afgestemd op de bijdragen van buiten de Fietzersbond.

Beoogde resultaten:

- In de meeste verkiezingsprogramma's heeft de fiets een volwaardige plek gekregen.

Gerealiseerd:

- In de meeste verkiezingsprogramma's heeft de fiets een volwaardige plek gekregen. Dat blijkt ook uit het regeerakkoord. De fiets wordt hierin als volwaardige modaliteit genoemd en vooral de koppeling met de woningbouwopgave biedt veel kansen om ook budget binnen te halen.

3. Programma Gezondheid



Dat fietsen gezond is, weten we allemaal. Het is een laagdrempelige manier om aan je dagelijkse beweging te komen. Maar om die gezondheidswinst maximaal te verzilveren is nog wel wat werk te doen. De Fietzersbond werkt samen met deskundigen uit diverse medische aandachtsgebieden om de potentie van de fiets voor de gezondheid nog groter te maken.

We waren dan ook blij met het onderzoeksrapport dat het Kennisinstituut voor Mobiliteitsbeleid in maart publiceerde over de relatie van gezondheid en de fiets. Uit het onderzoek blijkt dat mensen, ook mensen met obesitas, zich gezonder voelen naarmate ze meer fietsen. Als Fietzersbond staan wij met open armen klaar om de resultaten van ieder nieuw gezondheidsonderzoek aan onze 'bewijsvoering' toe te voegen. Hiervoor hebben we in 2021 met verschillende partners in ons gezondheidsnetwerk onderzoeken in gang gezet. De onderzoeken die de gezondheidswinst van fietsen onderstrepen liggen ten grondslag aan onze programma's rondom fietsen en gezondheid.

In 2021 hebben we ons gericht op de ambitie, die we in de Fietsvisie 2040 hebben uitgesproken, dat in 2040 75 procent van de Nederlanders de dagelijkse beweegnorm haalt, onder meer doordat zij meer zijn gaan fietsen.

3.1 Basis (605)

In 2021 hebben we intensief samengewerkt met de partners uit ons gezondheidsnetwerk. Samen willen we positieve impact van 'fietsen op recept' in het behandelen, herstellen en voorkomen van aandoeningen nog concreter maken, zodat huisartsen, specialisten en andere medisch professionals deze interventie vaker inzetten. We hebben bijvoorbeeld verkend op welke manieren fietsen gericht als geneesmiddel kan worden ingezet in de behandeling van aandoeningen als spierziekten en diabetes type 2.

Door de onderzoeksresultaten en gezondheidswinsten te vangen in gerichte behandelplannen, kunnen (huis)artsen, fysiotherapeuten en sport- en revalidatieartsen de fiets voorschrijven bij behandelingen en behandelprotocollen. Bijvoorbeeld bij spierziekten, behandeling van zaadbal-kanker en andere groepen die zich hier volgens deze medisch experts voor lenen.

Op basis van onderzoek van UMC Utrecht en de Nederlandse Vereniging van Revalidatieartsen en de expertise van de Vereniging van Sportgeneeskunde hebben we de relatie tussen fietsen en gezondheid opnieuw gedefinieerd. Vaker de fiets pakken is niet alleen een middel om gezondheidsklachten te voorkomen. De fiets

kan ook worden ingezet om de gezondheid te verbeteren: in het behandelen van fysieke klachten en aandoeningen, het herstelproces, het vergroten van het psychisch welbevinden (amplitie) en het verbeteren van de conditie vóór een operatie (prehabilitatie).

Een concreet resultaat is de integratie van fietsen in a.s.r. Vitality. Het populaire vitaliteitsprogramma belooft voortaan ook dagelijkse fietsritten met punten, die kunnen worden ingewisseld voor producten en cadeaubonnen. De fietsapp van het programma registreert als een soort 'trappenteller' de afstanden die met de fiets worden afgelegd en zet deze om in punten. Doordat het programma de gebruiker heel concreet laat zien wat de gezondheidswinst van zijn inspanning op de fiets is, wordt het nog aantrekkelijker om de fiets te pakken.

Beoogde resultaten:

- We weten op welke wijze de fiets bewust of onbewust wordt ingezet in een behandel-, revalidatie- of preventietraject. Om dat te achterhalen doen we onderzoek onder sportartsen.
- We kennen de MET-waarde van fietsen (indicatie van hoe zwaar een inspanning is) of hebben een equivalent hiervan ontwikkeld: een tool ('trappenteller') die ingezet kan worden om de relatie tussen intensiteit en gezondheid te meten op de fiets, inclusief bewijsmateriaal van de inzet hiervan.
- We ontwikkelen een campagne die fietsers duidelijk maakt wat fietsen voor hun gezondheid doet door die gezondheidswinst uit te drukken in een begrijpelijke waarde, zoals de MET-waarde. Je zou de fietsprestatie hiermee eenvoudig kunnen vergelijken met het effect van andere sporten.

Gerealiseerd:

- Met het expertpanel Fiets & Gezondheid van de Vereniging van Sportgeneeskunde (VSG) en a.s.r. hebben we het voor elkaar gekregen dat fietsen ('trappenteller') is geïntegreerd in het populaire a.s.r. Vitality-programma. Ook met verzekeraar AON werken we aan een manier om klanten te stimuleren om vaker de fiets te pakken.
- We hebben ons aangesloten bij de Federatie voor Gezondheid. Dit is een netwerk van meer dan zestig organisaties die een positieve bijdrage leveren aan de gezondheid van de bevolking, vooral met preventie.
- We zijn gaan samenwerken met de Nederlandse Vereniging van Revalidatieartsen om tot een behandelprogramma met de fiets te komen voor mensen met een spierziekte.
- Binnen UMC Utrecht hebben we een netwerk gevormd waarmee we meer bekendheid geven aan de bijdragen die fietsen kan leveren aan het verbeteren van iemands conditie in aanloop naar een operatie (prehabilitatie).

- We hebben farmaceutische bedrijven om advies gevraagd voor het ontwikkelen van de benodigde protocollen en het toetsen van 'fietsen op recept', zodat we hiervoor financiering kunnen aanvragen.
- Met de VSG hebben we onderzoek gedaan onder sportartsen naar hun ervaringen met 'fietsen op recept'. Veel artsen blijken de fiets al voor te schrijven om patiënten met een beperkte belastbaarheid in beweging te krijgen, bijvoorbeeld bij hart- en vaatziekten, obesitas, COPD, reuma en artrose. We hebben de artsen meteen gevraagd of ze betrokken willen worden bij de verdere ontwikkeling van 'fietsen op recept'.
- Hoogleraar klinische sportgeneeskunde en sportarts professor Frank Backx van UMC Utrecht heeft een systematisch review gedaan naar fietsen en gezondheid. Op basis hiervan kunnen we 'fietsen op recept' samen verder ontwikkelen.
- Met huisarts Romke van Veenen verkennen we mogelijkheden om fietsen in te zetten als interventie in zijn Utrechtse huisartsenpraktijk, bijvoorbeeld bij de behandeling van diabetes type 2.
- Met de HAN University of Applied Sciences hebben we 'e-bike op recept' ontwikkeld voor de behandeling van diabetes type 2. Deze behandeling wordt nu getoetst door het expertpanel Fiets & Gezondheid van de VSG.
- Op onze ledendag hebben we een online panel-discussie gevoerd met artsen over fietsen & gezondheid.
- Tijdens Velo-city 2021 in Lissabon hebben we onze ervaringen met fietsen & gezondheid gedeeld met een internationaal publiek.

Niet gerealiseerd:

- Onze plannen voor een campagne rond de MET-waarde van fietsen hebben we stopgezet, omdat de materie hiervoor te complex bleek.

3.2 Projecten

3.2.1 Fietsvriendelijk Bedrijf (970)

Met Fietsvriendelijk Bedrijf adviseert en begeleidt de Fietsersbond werkgevers bij het verbeteren van hun fietsvoorzieningen en het stimuleren van fietsen naar het werk. Dat vraagt een investering die zich terugverdient in het certificaat Fietsvriendelijk Bedrijf. De Fietsersbond draagt hiermee bij aan een gezonde sociale, economische en fysieke omgeving die gezond leven stimuleert. Het sluit ook aan bij de doelstelling van het kabinet 200.000 mensen uit de file op de fiets te krijgen.

Gelukkig zien steeds meer werkgevers het belang van fietsen in. In 2021 haalden 27 nieuwe organisaties het predicaat Fietsvriendelijk Bedrijf. In de provincie Groningen werkten we hiervoor samen met onze partners

van Groningen Bereikbaar, in Limburg met Zuid-Limburg Bereikbaar. Sinds 2020 neemt ook de Nationale Politie deel aan het programma. 25 van de 400 politiebureaus in Nederland kregen in 2021 een audit.

Met Fietsvriendelijk Bedrijf dragen we eraan bij dat het aantal werknemers dat de fiets pakt naar het werk groeit, zodat in 2040 75 procent van de Nederlanders de beoogde norm haalt en gezonder wordt en de verkeersveiligheid voor fietsers verbetert.

Beoogde resultaten:

- Dertig nieuwe bedrijven behalen het certificaat Fietsvriendelijk Bedrijf.
- We houden contact met twintig bedrijven die in 2020 het certificaat behaalden om het fietsgebruik te blijven stimuleren.
- We bereiken in totaal 140.000 werknemers, waarmee we onze naamsbekendheid vergroten.

Gerealiseerd:

- 27 organisaties zijn in 2021 Fietsvriendelijk Bedrijf geworden, waaronder VelopA, de gemeente Groningen, Maastricht UMC+, Cannondale, Avebe, UMC Groningen, Alfa-college, TKP en de provincie Flevoland.
- We werken aan een platform waar de bedrijven niet alleen contact hebben met de Fietsersbond, maar ook met elkaar.
- We bereikten in totaal ruim 200.000 werknemers.

3.2.2 Fietsschool (902, 904, 908, 921 en 924)

De Fietsersbond wil dat iedereen veilig en met plezier kan deelnemen aan het verkeer, ook de kwetsbare fietser. De Fietsschool levert hier een belangrijke bijdrage aan, met de nadruk op comfortabel, fysiek verantwoord en efficiënt fietsen. Wie met zelfvertrouwen en een gevoel van zekerheid op de fiets zit, trekt er vaker op uit. Vanuit de wetenschap dat fietsvaardigheid en veiligheid hand in hand gaan, is het stimuleren om zo vroeg, vaak en lang mogelijk te gaan en blijven fietsen een belangrijke bijdrage aan fietsveiligheid en fietsgeluk.

De docenten van de Fietsschool gaven fietsles aan kinderen, senioren en nieuwkomers. Ook organiseerden ze andere laagdrempelige en aantrekkelijke fietsactiviteiten die aansluiten bij deze doelgroepen, onder andere binnen het landelijk programma Doortrappen. Met deze activiteiten sluit de Fietsschool goed aan bij de opstappers, overstappers en doortrappers uit het ambitiedocument van de Tour de Force.

Beoogde resultaten:

- 5.000 kinderen wonen minstens één les of activiteit

van de Fietsschool bij.

- 1.500 ouderen wonen minstens één les of activiteit van de Fietsschool bij.
- 400 forensen leggen een parcours af op het thema afleiding.
- We organiseren lessen en andere activiteiten voor nieuwkomers.
- We leiden 100 nieuwe fietscoaches op.

Gerealiseerd:

- Bijna 5.000 Friese basisschoolleerlingen kregen fietsles. In Groningen waren dit er 3.000.
- Met Verkeerswijzer Groningen organiseerden we 26 fietsclinics voor in totaal 300 senioren. In Drenthe trok het programma 850 senioren. Tijdens de Vechtdal Fietsvierdaagse bereikten de docenten 1.200 senioren. Fietsschool Gelderland trainde 1.400 zestigplussers.
- Vanwege de coronamaatregelen hebben we geen evenementen kunnen organiseren.
- In Rotterdam en Delft maakten 100 buitenlandse studenten kennis met de fiets.
- Drie nieuwe fietsdocenten gingen aan de slag.

3.2.3 Werken in Beweging (500A-E)

De Fietsersbond en Wandelnet brengen samen met werkgevers 'Werken in Beweging'. Met het project helpen we organisaties hun medewerkers dagelijks meer te laten bewegen door vaker te fietsen en te lopen. Om ons bereik te vergroten hebben we een alliantie opgericht, waarvan inmiddels ruim 200 partners en supporters deel uitmaken, die gebruikmaken van de geboden kennis en ons netwerk. Ook doen we onderzoek naar de impact van meer bewegen en het nut van stimuleringsmaatregelen.

Deze projecten van de alliantie dragen bij aan de gestelde doelen uit het Nationaal Preventieakkoord:

- In 2030 worden er in totaal 1,25 miljard fietskilometers per jaar afgelegd voor woon-werkverkeer, 23,5 procent meer dan in 2017.
- In 2030 zijn minimaal 205.000 extra werknemers structureel in beweging tijdens, naar en van het werk. Dat is 9,5 procent meer dan in 2017.
- Het overgewicht bij Nederlandse volwassenen wordt teruggedrongen, zodat in 2040 maximaal 38 procent van de Nederlandse volwassenen overgewicht heeft (tegen 50,2 procent in 2016) en het percentage volwassenen met obesitas daalt van 14,5 naar 7,1 procent of lager in 2040.

Op het onafhankelijke kennisplatform Werkeninbeweging.nl vinden werkgevers alles wat ze nodig hebben om medewerkers meer te laten bewegen: praktische informatie, feiten en cijfers, praktijkervaringen van andere werkgevers, tips en tricks, tools en andere handige downloads.

Beoogde resultaten voor 2020-2022:

- We richten een landelijke alliantie op van belanghebbende partijen.
- We lanceren een onafhankelijk platform met informatie, maatregelen en stimuleringspakketten voor actieve mobiliteit tijdens, naar en van het werk.
- We doen onderzoek naar de baten van het stimuleren van actieve mobiliteit/bewegen tijdens, naar en van het werk.
- We ontwikkelen een communicatieaanpak waarmee werkgevers de gezondheidsbaten van actief bewegen tijdens, naar en van het werk onder de aandacht kunnen brengen. Deze sluit aan bij de bewustwordingscampagnes Fiets-naar-je-werk-dag en Wandel-naar-je-werk-dag, gericht op werknemers.
- We certificeren ten minste 100 fiets- en wandelvriendelijke bedrijven en breiden de landelijke alliantie uit naar ten minste 150 deelnemende bedrijven.

Gerealiseerd in 2021:

- Op basis van de literatuurstudie en nulmeting van Decisio (onderdeel van onze opgave) hebben wij een online tool ontwikkeld waarmee bedrijven eenvoudig kunnen uitrekenen wat de baten zijn van meer bewegen naar en op het werk (lopen, fietsen, traplopen, staand werken, wandelend vergaderen). Zowel de financiële baten voor bedrijven (op basis van fltheid, arbeidsproductiviteit en minder ziekteverzuim) als voor de maatschappij en werknemers zelf (ziektelast, zorgkosten, levensduur). De tool heeft ontzettend veel aandacht opgeleverd. Behalve dat hij in korte tijd zo'n 8.500 keer is ingevuld, heeft hij ook nieuwe partnerships opgeleverd en spreektijd in webinars.
- De Alliantie Werken in Beweging is een groeiende groep van ruim 200 partners en supporters en een zeer grote groep volgers die actief aan de slag gaan met onze tools, deelnemen aan evenementen.
- In 2021 hebben we de laatste doelstellingen van het platform gerealiseerd: een marktplaats voor aanbieders. Aanbieders van stimuleringsmaatregelen stellen zich hier voor aan bedrijven die een partij zoeken die hen kan ondersteunen bij het stimuleren van wandelen en fietsen naar en tijdens het werk.
- 53 organisaties hebben het certificaat Fietsvriendelijk gekregen; 71 organisaties mogen zich nu Wandelvriendelijk noemen.
- Samen met Martine de Vaan en Platform Ruimte voor Lopen hebben wij wandelend vergaderen (weeting) geïntroduceerd. We hebben promotiemateriaal gemaakt, kennis gedeeld en een groep hr-/vitaliteitscoaches getraind, die het weeting-gedachtegoed verder gaan verspreiden en bedrijven hierin gaan trainen.
- In 2021 hebben we landelijk een Wandel tijdens je werk-dag en een Fiets naar je werk-dag georganiseerd.
- Met onze (online) communicatie hebben we veel

werkgevers en werknemers weten te bereiken en de gezondheidsbaten van lopen en fietsen tijdens en naar/van het werk onder de aandacht kunnen brengen. Hiermee hebben we zeker een bijdrage geleverd aan bewustwording en handelingsperspectief.

3.2.4 Beweegvriendelijke schoolomgeving (500F)

Het project 'Beweegvriendelijke schoolomgeving' maakt het mogelijk dat kinderen vaker, veiliger en comfortabeler naar school fietsen door scholen en gemeenten te stimuleren om de schoolomgeving te verbeteren aan de hand van duidelijke criteria. De Fietzersbond en Wandelnet voeren dit project uit in samenwerking met JOGG (Jongeren Op Gezond Gewicht) en het Kenniscentrum Sport & Bewegen. Naast een veilige inrichting van de schoolomgeving voor kinderen die lopend of op de fiets naar school komen, moet de schoolomgeving zo ingericht zijn dat deze nog meer kinderen uitnodigt om – met hun ouders – op de fiets of lopend naar school te komen én om te bewegen.

Om iets te veranderen is het noodzakelijk dat er samenwerking tot stand komt tussen medewerkers uit verschillende domeinen bij de gemeenten. Samen met JOGG hebben we een aanpak ontwikkeld waarbij de JOGG-regisseur een verbindende rol speelt tussen de verschillende partijen.

In 2021 zijn we van start gegaan met een serie masterclasses, verzorgd door onder meer het Kenniscentrum Sport & Bewegen. Hiermee zetten we met JOGG-regisseurs en geïnteresseerde collega's uit andere domeinen de eerste stappen op weg naar een veilige en beweegvriendelijke schoolomgeving. In juni vond de laatste sessie plaats van onze driedelige masterclass. In totaal hebben 82 afgevaardigden van 49 JOGG-gemeenten de masterclasses gevolgd. Ze zijn daarna aan de slag gegaan met de onze informatie, tools, bewegwijzering en ondersteuning.

Beoogde resultaten:

- 50 gemeenten werken structureel samen met scholen, JOGG, de Fietzersbond en Wandelnet aan het realiseren van een beweegvriendelijke schoolomgeving.

Gerealiseerd:

- In 2021 zijn 49 JOGG-gemeenten aangehaakt met maar liefst 82 afgevaardigden van die gemeenten. In 2022 creëren we nog een nieuw instapmoment voor JOGG-gemeenten.

3.2.5 Veilige schoolroutes pilot (927)

Fietsen naar school is niet alleen leuk, maar ook gezond, duurzaam en leerzaam. Daarom stimuleren we scholen,

gemeenten en provincies om een veilige schoolomgeving met veilige schoolroutes te creëren. Ouders kunnen hun kinderen dan vaker met de fiets naar school brengen of hen zelf naar school laten fietsen.

Gerealiseerd:

- In 2021 hebben we met twee basisscholen in Houten en Groningen een pilotproject uitgevoerd. In een gastles hebben we leerlingen uit groep 6 en 7 bewust gemaakt van het belang en de voordelen van fietsen naar school. Vervolgens gingen ze in groepjes aan de slag met het intekenen van hun schoolroute en de knelpunten die ze hier tegenkomen. Hiervoor bedachten ze mogelijke alternatieven en oplossingen voor deze gevaarlijke punten op de routes.
- Op basis van deze bijeenkomsten hebben we de gemeenten een adviesrapport aangeboden. Beide gemeenten zullen de onveilige plekken inspecteren en de aangedragen oplossingen meenemen in het beleid. In 2022 reiken we in beide gemeenten de adviesrapporten officieel uit aan de wethouder in het bijzijn van de leerlingen.

3.2.6 Fietsen naar school (928)

Met het stimuleringspakket 'Fietsen naar school' willen we kinderen en ouders ervan bewust maken dat fietsen naar school niet alleen leuk, maar ook gezond, duurzaam en leerzaam is. Door deze kernwaarden te vertalen naar concrete producten, zoals 'Veilige schoolroutes' en de 'Fiets-challenge', maken we de vertaalslag van feiten naar gedragsverandering. Dit doen we samen met kinderen en ouders, scholen en gemeenten en provincies. Zo creëren we een situatie waarin alle partijen bijdragen aan fietsgeluk en -vrijheid en daar zelf van profiteren.

Gerealiseerd:

- We hebben meerdere malen advies uitgebracht aan ambtenaren en JOGG-regisseurs over hoe zij het fietsen naar school kunnen bevorderen en wat er gedaan moet worden om de schoolomgeving veiliger te maken. Hierbij is getracht om de link te leggen met de veilige en beweegvriendelijk schoolomgeving.

Niet gerealiseerd:

- De projecten 'Veilige schoolroutes' en de 'Fietschallenge' zijn nog niet tot uitvoering gekomen. Door corona waren scholen veel dicht (voor externen) en waren projecten daar niet mogelijk. Gemeenten en provincies hadden andere prioriteiten dan veilig fietsen naar school.

4. Programma Fietsgeluk



We willen dat iedereen in Nederland, ongeacht leeftijd en afkomst, kans heeft op fietsgeluk en fietsvrijheid. Een fiets hebben en kunnen fietsen, biedt kansen: meer vrijheid van schoolkeuze en (behoud van) werk en sociale ontplooiing.

Nederlandse gemeenten moeten meer doen voor fietsers met een fysieke beperking. Dat stelt de Fietsersbond in een rapport dat verscheen in de Week van de Toegankelijkheid. Betere en bredere fietspaden en het drastisch verminderen van het aantal hindernissen om te gaan fietsen zorgen ervoor dat mensen met een fysieke beperking toch de vrijheid hebben om te fietsen. Meer hierover leest u in paragraaf 4.4 (Fietsersbond Lab).

Wat heb je nodig voor fietsgeluk? Dat is voor iedereen verschillend. In 2021 werkten we in onze communicatie het thema fietsgeluk uit aan de hand van drie speerpunten:

- Nooit meer zadelpijn!
- Deel je favoriete fietsroute met ons.
- De driewielfiets.

In 2021 hebben we ons gericht op de volgende doelen uit de Fietsvisie 2040:

- Alle Nederlanders kunnen deelnemen aan het fietsgeluk.
- Alle mensen hebben een fiets waarmee ze veilig en comfortabel kunnen fietsen.

4.1 Basis (610)

We hebben ons in 2021 op verschillende manieren, landelijk en lokaal, ingezet voor het wegnemen van barrières voor het ervaren van fietsgeluk. We hebben onderzoek gedaan en oplossingen bedacht, en de uitkomsten gedeeld. Hierbij hebben we ons geconcentreerd op de mogelijkheden en onmogelijkheden voor fietsers met een beperking.

Beoogde resultaten:

- Met ons Fietsersbond Academie-aanbod en tijdens onze Fietscafés bieden we leden, vrijwilligers en andere geïnteresseerden de mogelijkheid bij te scholen en zich te laten informeren, met elkaar in contact te komen en mee te denken over de toekomst van de fiets.
- In 2021 organiseren we een Fietscafé en een college of webinar over het thema fietsgeluk.

Gerealiseerd:

- Met beleidsmakers en belangenbehartigers op het gebied van verkeer, mobiliteit en gezondheid en andere fletsprofessionals uit de regio Utrecht hebben we in september ten kantore van a.s.r. een Fietscafé gehouden. Met hen en onze eigen achterban hebben we onze inzichten en ervaringen met fletsflow, fletsgezondheid, driewielfletsen en andere aspecten van fletsgeluk gedeeld.
- In de Vogelvrije Fietser en op onze website hebben we onze favoriete fletstochten met de lezer gedeeld. Ook het veelvoorkomende fletsongemak zadelpijn (en hoe je die voorkomt) hebben we belicht.
- Samen met onder andere fletsenbouwer Tworby hebben we tijdens Doortrappen-evenementen senioren laten kennismaken met de driewielflets.

4.2 Projecten

4.2.1 Fietsstad 2022 (604)

Met de Fietsstadverkiezing, die we tweejaarlijks organiseren, wil de Fietzersbond het gemeentelijk fletsbeleid verbeteren door een benchmark te presenteren voor de kwaliteit en ontwikkeling van het lokale fletsbeleid. De honderd best scorende gemeenten worden bekendgemaakt op een congres.

Nog niet eerder werd de landelijke Fietsstadenquête zo massaal (48.000 keer) ingevuld als die voor de verkiezing in 2022. De respons per gemeente was zo goed dat we voor het eerst een landelijk beeld van het fletsklimaat hebben kunnen schetsen. Dit was niet gelukt zonder de inzet van onze vrijwilligers, partners en ambassadeurs, gemeenten, een succesvolle Facebookcampagne en een goed ingerichte klantreis om de juiste mensen te kunnen bereiken.

In april 2022 reiken we de prijzen uit aan de beste grote gemeente, middelgrote gemeente, kleine gemeente en snelste stijger. Welke gemeente Fietsstad 2022 wordt, maken we bekend op het Nationaal Fietscongres op 2 juni.

Beoogde resultaten:

- We organiseren de verkiezing van de Fietsstad 2022 en voeren hier campagne voor.
- We organiseren een bijeenkomst voor ambtenaren Verkeer en Mobiliteit (peer-to-peer) waar zij hun best practices kunnen delen en elkaar kunnen inspireren.
- De deelnemende gemeenten halen gemiddeld een hogere score ten opzichte van de Fietsstadenquête 2020.

Gerealiseerd:

- Met onze campagne voor Fietsstad 2022 hebben

we ruim 55.000 fletzers bereikt die aan de enquête zijn begonnen. Ruim 48.000 hebben deze volledig ingevuld.

- Tijdens het Nationaal Fietscongres hebben we in een online sessie over de Fietsstadverkiezing gemeenten met elkaar in gesprek gebracht over hoe zij de fletsveiligheid verbeteren.

4.2.2 Fietzersbond Routeplanner (941)

In 2021 hebben we voor, door en met fletzers de Fietzersbond Routeplanner-app vernieuwd, de meest veelzijdige en complete fletsrouteplanner van Nederland. Dankzij donaties van onze leden en donateurs, maar het meest nog door de meer dan vierhonderd enthousiaste vrijwilligers die de data bijhouden. Zo hebben we een nieuwe app kunnen bouwen die eind 2021 al meer dan 80.000 keer gedownload was.

Beoogde resultaten:

- We schrijven een marketing- en promotieplan voor de lancering van de Fietzersbond Routeplanner-app.
- We verbeteren de kwaliteit van de data waarmee overheden hun fletsbeleid effectief kunnen inrichten.
- We werven extra vrijwilligers die de data van de Routeplanner up-to-date houden om tot een betere landelijke spreiding te komen.
- We leveren de Fietzersbond Pedelecplanner op in meerdere provincies.

Gerealiseerd:

- Op 3 augustus hebben we de vernieuwde Fietzersbond Routeplanner-app gelanceerd. De app werkt goed en is alweer bijna toe aan een nieuwe release. In 2022 voegen we, mede op verzoek van gebruikers, een paar POI's en andere opties toe, zoals watertap-punten en Gazelle Experience-centers, een keer-om-melding, strooiroutes, Doortraproutes als geplande routes, de routeoptie 'Vermijd smalle paden' en een paar kleine zaken op de kaart en in de navigatie.
- Vrijwilligers hebben in heel Nederland hard gewerkt om de data te actualiseren. In samenwerking met de provincie Limburg hebben we de wegmarkering toegevoegd aan het palet van wegkenmerken, dat we verder hebben aangescherpt om routes nog beter te kunnen plannen. Doordat we zulke goede data hebben, hebben we ook dit jaar onze dataset weer kunnen verkopen aan partijen die deze gebruiken in hun dagelijkse werkzaamheden, zoals de gemeente Utrecht, de Universiteit Twente en SWOV, het nationaal wetenschappelijk instituut voor verkeersveiligheidsonderzoek.
- Het aantal vrijwilligers is met ongeveer 10 procent gegroeid, al blijft het lastig om ook in de dunbevolkte regio's genoeg vrijwilligers te vinden.
- We hebben de Pedelecplanner opgeleverd in

Zuid-Holland en Utrecht, met een bandbreedte van 15 kilometer rondom de provincie, waardoor de plan-ner ook in Amsterdam en Almere te gebruiken is.

- We zijn in gesprek met het Nationaal Dataportaal Wegverkeer (NDW) over samenwerking. Het NDW wil onze data graag opnemen in zijn open database, waarmee ze voor iedereen beschikbaar worden. De database van het NDW is met afstand de belangrijkste databron voor overheden. Ook met OV9292 voeren we gesprekken over samenwerking. Inmiddels is de samenwerkingsovereenkomst getekend. Met Koninklijke Gazelle (Experience-centers) en Reisviahub (hubs) zijn we overeengekomen dat ze als Point Of Interest in de Routeplanner worden opgenomen.
- Van Stichting Vrienden op de Fiets hebben we bijna € 25.000 ontvangen om zestig fietsroutes uit te werken met tekst en beeld en om de Routeplanner-app verder aan te vullen.

4.2.3 Consumentenvoorlichting (320)

De Fietsersbond onderzoekt de kwaliteit van (nieuwe) fietsproducten en vertegenwoordigt de belangen van fietsers in de fietsindustrie. Ook in 2021 gaf TestKees consumenteninformatie en -advies over fietsen en fietsproducten, onder meer via het YouTubekanaal van de Fietsersbond.

TestKees test elk jaar de allernieuwste elektrische fietsen. Voor de Grote E-biketest 2021 hebben we samengewerkt met AD.nl en Fietstest.nl. Op basis van TestKees' bevindingen hebben we het Stappenplan E-bike kopen 2021 geschreven. Deze gids geeft antwoord op de vraag: welke fiets past bij jouw wensen en waar moet je op letten? Het stappenplan is 15.000 keer gedownload, mede dankzij de redactionele aandacht die AD.nl en Fietstest.nl eraan hebben besteed.

Behalve e-bikes heeft TestKees nog andere fietsproducten aan een kritische test onderworpen, waaronder de Van Raam Easy Rider, Gazelle Easyflow, Kettler Velossi 2.0, Brompton Electric, de Specialized Turbo Vado SL en verschillende fietsonderdelen.

Beoogde resultaten:

- In 2021 is de informatie inhoudelijk verbeterd.
- 30.000 fietsers hebben gebruikgemaakt van onze testinformatie.

Gerealiseerd:

- De informatie die we hebben gebruikt voor het stappenplan was compleet, up-to-date en accuraat.
- 15.000 fietsers hebben het Stappenplan E-bike kopen 2021 gedownload.

4.3.4 Fietsersbond Lab (602)

Fietsland Nederland is continu in ontwikkeling en ook internationaal zijn steeds meer ontwikkelingen gaande op het gebied van de fiets. Onder de noemer Fietsersbond Lab zetten we nieuwe projecten op die inspelen op deze ontwikkelingen. Of we helpen kleinschalige initiatieven om op te schalen. We zoeken hierbij nadrukkelijk samenwerking met andere partijen die ook bezig zijn met de fiets, de fietser en het fietsen. De projecten dienen altijd één of meerdere doelen van de Fietsvisie 2040.

Beoogde resultaten:

- We doen onderzoek naar fietsen met een beperking, waarmee we dit onderwerp agenderen.

Gerealiseerd:

- Op 7 oktober, tijdens de Week van de Toegankelijkheid, hebben we het rapport 'Fietsers met een beperking verdienen meer aandacht' aangeboden aan Otwin van Dijk, burgemeester van Oude IJsselstreek en ambassadeur voor inclusiviteit en toegankelijkheid. Het rapport werd binnen en buiten de Fietsersbond met enthousiasme ontvangen en biedt een goede basis voor verder werk op dit gebied. In 2022 zullen we proberen dit vorm te geven rond de gemeenteraadsverkiezingen.
- Een bezoek aan een webinar over historisch onderzoek naar de fiets bracht beleidsadviseur Wim Bot ertoe het proefschrift van Henk-Jan Dekker te lezen en een goed ontvangen recensie te schrijven. Het proefschrift is van belang voor het bepalen van de plaats van de Fietsersbond in het Nederlandse fietsbeleid in heden en verleden.

Niet gerealiseerd:

- Onze samenwerking met Milieudefensie en de follow-up van 'Een andere kijk op bereikbaarheid' (een serious game om de uitkomsten van dit onderzoek toegankelijk te maken) heeft in 2021 niet tot concrete resultaten geleid.

4.3.5 Fietsschool en educatie (606)

De Fietsschool van de Fietsersbond geeft fietslessen aan mensen die een steuntje in de rug kunnen gebruiken bij veilig fietsen, bijvoorbeeld kinderen, migranten en senioren. Hoe beter we erin slagen mensen lekker te laten fietsen, hoe groter het aantal fietsers dat ook op latere leeftijd gezond en veilig blijft fietsen. Of dat men er juist op jonge leeftijd aan begint en daar de rest van zijn fietsleven plezier van heeft. In 2021 hebben we interventies uitgedacht die een positieve invloed hebben op de gezondheid van verschillende groepen deelnemers.

Doortrappen is een landelijk programma met de ambitie dat ouderen zo lang mogelijk veilig blijven fietsen. In Friesland wordt het uitgevoerd door de Fietsschool. In 2021 hebben we het Doortrappen-programma in nieuwe gemeenten geïntroduceerd. Het totaal aantal Doortrap-gemeenten dat met de Fietzersbond samenwerkt, komt hiermee op 47.

Omdat in Friesland de voorlichtingsdagen niet konden doorgaan, bedachten onze enthousiaste fietsdocenten Karin Broer en Jetty de Vries het concept Doortraproutes. Hier kun je gegarandeerd obstakelvrij fietsen en kom je geen steile hellingen tegen. Het routeproject is zo succesvol gebleken dat het navolging heeft gekregen in Overijssel en Gelderland, waar eind vorig jaar negen Doortrap-routes zijn getest. Kijk voor de Doortraproutes in Friesland op doortrappen.frl. De routes in Oost-Nederland zijn te vinden op fietsersbond.nl/doortraproutes. We hopen dat meer provincies volgen.

Beoogde resultaten:

- We maken gezondheid en veiligheid tastbaar in onze lessen.
- Het aantal Doortrappen-gemeenten groeit.
- We starten een pilot om met onze fietseducatie meer senioren te bereiken.

Gerealiseerd:

- Met onze fietsdocenten hebben we verder gebouwd aan het programma Doortrappen. De middelen zijn inhoudelijk modulair opgezet, zodat het lesprogramma bij verschillende doelgroepen en gelegenheden op maat aangeboden kan worden. In cocreatie met senioren hebben we manieren gevonden om het tijdens de fietslessen niet alleen over veiligheid te hebben maar ook gezondheidstips te geven.
- In opdracht van het Regionaal Orgaan verkeersveiligheid Fryslân hebben onze fietsdocenten in deze provincie Doortraproutes ontwikkeld. Hiermee hebben we een basis gelegd om nog meer gemeenten te enthousiasmeren voor het Doortrappen-programma, ook in andere provincies.
- Het aantal Doortrappen-gemeenten waaraan de Fietsschool verbonden is, is gegroeid naar 47: 16 in Friesland, 10 in Groningen, 12 in Drenthe en 9 in het oosten van het land.
- De Vechtdal Fietsvierdaagse was een mooie gelegenheid om te verkennen hoe je in een kort tijdsbestek veel senioren kunt bereiken met fietseducatie. Onze docenten lieten deelnemers bij de start, lunch en finish kennismaken met verschillende manieren om te ervaren dat je als oudere met een gerust hart fietstochtjes kunt blijven maken. Binnenkort evalueren we of en hoe we hiermee verdergaan.



5. Vrijwilligersmanagement



Ons motto voor 2021 was: vrijwilligers voorop!
Vrijwilligers zijn belangrijk voor de Fietzersbond.
Op lokaal en regionaal niveau zijn vrijwilligers onze ogen, oren en handen. Om ook in de komende jaren effectief ons werk te blijven doen is het belangrijk dat wij onze huidige vrijwilligers behouden en ook nieuwe vrijwilligers werven.

5.1 Vrijwilligersondersteuning (200, 201)

We willen onze vrijwilligers ondersteunen op een manier die past bij de veranderende omgeving waarin de Fietzersbond werkt. Voor ons draagvlak in de samenleving en de continuïteit van de vereniging is het belangrijk dat we een meer gevarieerde groep vrijwilligers (vooral jonger) aan ons binden.

Beoogde resultaten:

- We werken minimaal twee aanbevelingen uit die zijn gedaan in het communicatieonderzoek dat in 2020 is uitgevoerd.
- We schrijven een externe opdracht uit voor een plan voor de werving van nieuwe vrijwilligers.
- Het aantal vrijwilligers op nieuwe functies is gegroeid.
- We sturen 24 keer een Schakeltje naar de vrijwilligers.
- We faciliteren Fietscafés die bij voorkeur op locatie

plaatsvinden, maar mogelijk online zijn vanwege COVID-19.

- We organiseren twee webinars.
- We organiseren twee keer een Ledenraad, waarvan één Ledendag.

Gerealiseerd:

- VrijwilligersNet krijgt een inhoudelijke update en de communicatie met vrijwilligers is verbeterd.
- Cindy Koopsen heeft ons geadviseerd over het werven van nieuwe vrijwilligers.
- Er zijn in 2021 geen nieuwe functies voor vrijwilligers gecreëerd. Denk bijvoorbeeld aan een webmaster, lokaal woordvoerder of lokaal vrijwilligersbegeleider.
- We hebben 34 Schakeltjes verstuurd, waaronder 9 speciale edities.
- Er was een fysiek Fietscafé in Culemborg. Andere bijeenkomsten moesten noodgedwongen online plaatsvinden.
- We hebben twee succesvolle webinars georganiseerd. In het webinar 'De vrijwilliger centraal' in april presenteerde stagiair Lisa Soeterbroek de uitkomsten van haar onderzoek naar de communicatie met de vrijwilligers. In september vertelde Cindy Koopsen, expert op het gebied van vrijwillige inzet, hoe afdelingen het best nieuwe vrijwilligers kunnen verwelkomen.

- Tijdens de ledendag in februari konden deelnemers online workshops volgen over de relatie tussen fietsen en gezondheid en de afdeling van de toekomst. Ook in juni moesten we online samenkomen. De workshops gingen onder meer over de nieuwe Routeplanner-app, de Fietsstadverkiezing, 30 is het nieuwe 50 en de nieuwe Fietsersbond. Tijdens een extra overleg in november heeft de ledenraad Fietsplan 2022 en zijn begroting goedgekeurd.

5.2 Jongeren betrekken (296)

De Fietsersbond wil een grotere groep jonge mensen aan zich binden. In 2021 zijn we een nieuwe koers gaan varen om deze doelstelling te behalen. Onderzoek van twee stagiairs naar wat jonge mensen beweegt en wat zij verwachten van de Fietsersbond resulteerde in de conclusie dat we terug moesten naar de tekentafel.

We zijn in 2021 actiever stagiairs gaan werven. We gaan opdrachten en onderzoeken uitzetten in het hoger en wetenschappelijk onderwijs. We bieden onze expertise aan, bijvoorbeeld als jurylid van hackathons en beoordeelbaar van opdrachten. En we sluiten ons aan bij organisaties die al in contact zijn met jongeren.

Beoogde resultaten:

- In 2021 breidt het jongerenpanel zich uit naar driehonderd leden, die minimaal vier keer per jaar worden bevraagd door de Fietsersbond of externe partijen.
- We vinden diverse partners die het jongerenproject willen ondersteunen en waarmee we content kunnen ontwikkelen om jongeren te bereiken. Dit kunnen ook influencers zijn.
- In 2021 is de website ingericht naar de wensen en behoeften van de jongeren en voorzien van aansprekende content.
- We organiseren in 2021 een live of online event waar we jongeren laten meedenken over fietsgerelateerde vraagstukken.

Gerealiseerd:

- Negen studenten hebben in 2021 een meewerkstage gelopen of een afstudeeronderzoek uitgevoerd bij de Fietsersbond.
- Stagiair Julia Arts heeft een set ansichtkaarten ontworpen om uit te delen aan jongeren.
- Stagiair Iris Fransen heeft een campagne ontwikkeld waarmee we jongeren via verschillende kanalen kunnen bereiken. Ook heeft ze middelen ontwikkeld die we kunnen inzetten om jongeren te betrekken bij het organiseren van (lokale) evenementen, zoals fietscafés en het Fietsfestival.

Niet gerealiseerd:

- In 2021 hebben we het jongerenpanel opgeheven, omdat er te weinig animo voor was.
- We hebben geen partners bereid kunnen vinden om ons te ondersteunen in het bereiken van meer jongeren.
- Het inrichten van de website naar de wensen en behoeften van de jongeren met aansprekende content stellen we uit tot we hen meer te bieden hebben.
- We hebben in 2021 alleen bijgedragen aan jongeren-evenementen van derden, zoals de Fietseditie van het Stadscafé van het Utrechtse Thirty030.

6. Communicatie en marketing



6.1 Communicatie (300)

De Fietzersbond streeft naar meer aandacht voor de flets en fletzers, meer steun voor zijn boodschap en meer financieel draagvlak voor zijn werk.

In 2021 was de Fietzersbond opnieuw veel in de publiciteit. Onze mening werd gevraagd over de snelheid van e-bikes en de proef van de NS met verplicht reserveren van een fletsplek in de trein. Ook de jaarlijkse verkeersveiligheidscijfers zorgden voor veel aandacht, onder meer in een item van RTL Nieuws over het Nationaal Toekomstbeeld Fiets. Directeur Esther van Garderen nam ook deel aan de talkshow Op1, waar ze toelichtte waarom de Fietzersbond tegen een helmplicht voor fletzers is. In totaal haalden we 49 keer de landelijke media.

Strategisch werken we hard aan een goede balans tussen beleid en communicatie, zodat deze elkaar versterken. Medewerkers van het landelijk bureau hebben hier concrete plannen voor gemaakt voor 2022.

Beoogde resultaten:

- Onze naamsbekendheid stijgt met minimaal één punt op de Charibarometer.

- Ons werk krijgt minimaal twintig keer aandacht in grote landelijke media.

Gerealiseerd:

- De Fietzersbond kreeg 49 keer aandacht in grote landelijke media.

Niet gerealiseerd:

- Ook dit jaar was er geen Charibarometer-onderzoek. In 2022 doen we een nulmeting via een andere methode.

6.2 Fondsen- en ledenwerving (210)

Het gaat goed met onze ledenwerving: in 2021 sloten 2.591 nieuwe fletsfans zich bij de Fietzersbond aan. Door succesvolle campagnes rond het verschijnen van het Stappenplan E-bike kopen 2021, de Fietsstadverkiezing en de vernieuwde Routeplanner-app waren we continu online aanwezig. In combinatie met het optimaal gebruik van de mogelijkheden van ons marketing automation systeem resulteerden deze inspanningen in een groei van ons ledenaantal met netto 4,1 procent naar 31.797.

In 2021 hebben we voor het eerst een fondsenwervende

campagne ontwikkeld. Met de campagne 'Wat komt er op je fletspad?' hebben we niet alleen leden maar ook leads geworven met een digitaal fletsrouteboekje als incentive. De ruim 15.000 belangstellenden hebben we via e-mail en telemarketing benaderd, wat ons 383 nieuwe leden en 92 donateurs opleverde. De inzichten die we hiermee hebben opgedaan, gebruiken we in 2022 voor het ontwikkelen van een nieuwe campagne.

Verder hebben we leads geworven onder de achterban van onze partners ENRA, Kingpolis en OAD. Inmiddels zijn meer dan 420 mensen via deze partners lid geworden.

Beoogde resultaten:

- Onze inkomsten uit contributie (inclusief giften) zijn € 1.261.215.
- Onze inkomsten uit donaties bedragen minimaal € 50.000.
- We verwachten het conversiepercentage te kunnen verhogen door de ervaring die we hiermee hebben opgedaan.
- Het aantal leden/donateurs dat we via de website werven, groeit.
- Met de fondsenwervingscampagne vanaf juni 2021 bereiken we een toename in het aantal nieuwe donateurs.
- Het aantal leden blijft gelijk aan dat van 2020.

Gerealiseerd:

- Onze inkomsten uit contributie (inclusief giften) bedroegen € 1.277.412.
- Met onze campagne voor het vernieuwen van de Routeplanner website hebben we bij onze leden € 76.180 aan donaties opgehaald.
- Door te testen met verschillende boodschappen in onze klantreizen hebben we ervaring opgedaan met wat wel en niet werkt. Hiermee kunnen wij onze conversie van lead naar lidmaatschap optimaliseren.
- Het aantal leden nam toe met 1.262 (4,1 procent).

6.3 Vogelvrije Fietser en andere communicatiekanalen (330)

Fietzersbond.nl had in 2021 het beste jaar ooit als platform voor ledenwerving. Het totaal aantal geworven nieuwe leden nam toe met 1.289 (zie hierboven). Bijna 50% daarvan wordt rechtstreeks lid via fietzersbond.nl. De contentstrategie die we in 2017 hebben ingezet om fietsers relevante en nuttige consumenteninformatie aan te bieden, is dus heel succesvol gebleken. Ook de verschillende campagnes die we communiceren en klantreizen die we maken, worden steeds effectiever. De overige 50% van de nieuwe leden wordt lid door de campagne 'Wat komt er op je fletspad?', de klantreis met bijvoorbeeld ENRA of de nieuwe Fietsrouteplanner.

Google Search, de zoekmachine waarmee bezoekers op fietzersbond.nl terechtkomen, is een heel belangrijk instrument voor ledenwerving. Bijna 20% van de mensen die lid worden, komen via Google Search op het 'Word nu lid!'-formulier terecht en sluiten zich aan. Door goede zoekwoorden te definiëren en de juiste content te plaatsen slagen we er op deze manier ook steeds beter in leden te werven.

Beoogde resultaten:

- We bepalen of de Vogelvrije Fietser (VVF) een papieren magazine blijft of een digitaal ledenmagazine wordt.
- We brengen minimaal vier nummers van de VVF uit, in druk en digitaal.
- We maken een plan voor effectieve inzet van social media.
- We brengen 24 Fietsflitsen en 12 persberichten uit.
- Het aantal abonnees op de nieuwsbrieven en volgers op social media stijgt met 10 procent.
- Het bezoek aan fietzersbond.nl stijgt met 25 procent.

Gerealiseerd:

- We hebben besloten om voorlopig door te gaan met het uitgeven van vier nummers per jaar van de VVF. Naast de papieren uitgave hebben we in 2021 elk kwartaal ook een digitale uitgave van de VVF beschikbaar voor nieuwe leden en/of leden die daar specifiek om vragen.
- Er zijn 24 Fietsflitsen verstuurd. Het aantal abonnees is gestegen naar ruim 50.000.
- We hebben 13 persberichten verstuurd.
- Het bezoek aan Fietzersbond.nl is met 7,5 procent afgenomen. Het aantal conversies (bezoekers werden lid en/of Fietsflits-abonnee) is gestegen met 10 procent.
- Social media laten een stijging zien in het aantal volgers (Facebook 3 procent, Twitter 5 procent, Instagram 30 procent, YouTube 24 procent).

Niet gerealiseerd:

- Er is nog geen plan voor de inzet van social media.

6.4 Vrienden van de Fietzersbond (925)

De Fietzersbond heeft sinds 2015 Vrienden van de Fietzersbond, een structureel samenwerkingsverband met relevante partijen uit de private en semipublieke sector die fietsers een warm hart toedragen. Door vriend te worden van de Fietzersbond steunen zij ons inhoudelijk, organisatorisch en financieel, waardoor we onze kernactiviteiten beter kunnen uitvoeren. In 2021 had de Fietzersbond 14 Vrienden.

Beoogde resultaten:

- In 2021 groeien we van 11 naar 14 Vrienden.
- We intensiveren bestaande relaties.
- We organiseren drie bijeenkomsten, waaronder een Vriendendiner en een online ontmoeting.
- De samenwerking met de Vrienden leidt tot meer voordeel voor leden in de vorm van kortingen, aanbiedingen of acties.

Gerealiseerd:

- In 2021 hebben drie nieuwe partners zich aangesloten bij het Vriendennetwerk, te weten: Essie, Kingpolis en Batavia Stad. Met vijf Vrienden van het eerste uur (PON, BAM, ENRA verzekeringen, Goudappel en Koninklijke Gazelle) hebben we de samenwerkingsovereenkomst vernieuwd. Eind 2021 waren we in gesprek met 13 potentiële nieuwe Vrienden.
- Buiten het Vriendennetwerk om zijn we inhoudelijk gaan samenwerken met Fietstest.nl en DPG Media (met gesloten beurzen) en Rebel (om niet).
- We hebben twee fondsaanvragen gedaan. De aanvraag bij Stichting Vrienden op de Fiets (€ 25.000 voor de Routeplanner) is gehonoreerd, die bij het Oranje Fonds (€ 35.000 voor het jongerenproject) niet.
- In 2021 zijn we een andere werkwijze gaan hanteren met onze Vrienden, waarmee we meer maatwerk kunnen bieden. Met alle bestaande, 'verlengde' en nieuwe Vrienden hebben we in een werkplan vastgesteld wat we met elkaar willen bereiken. Zo geven Fietzersbond-vrijwilligers advies aan Dura Vermeer, heeft Hofmans Letselschade een blog geschreven voor de bezoekers van onze website met de mogelijkheid om vragen te stellen. Gazelle heeft meegewerkt aan de Fiets naar je Werk Dag. Met Goudappel werken we nauw samen aan '30 is het nieuwe 50'.
- Op 29 juni namen 55 relaties deel aan het webinar Bewegen Naar Je Werk, dat we hielden in samenwerking met Lease a Bike, Fietsvriendelijk Bedrijf en Werk in Beweging.

Niet gerealiseerd:

- Vanwege de coronabeperkingen hebben we het Vriendendiner uitgesteld naar 2022.
- Omdat de meeste Vrienden een inhoudelijke doelstelling hebben die niet per se business-to-consumer zijn, hebben we met hen nog weinig ledenvoordeel weten te creëren. Dit lukte beter met andere bedrijven waarmee we samenwerken.

6.5 Acquisitie (934)

In 2021 hebben we onze acquisitie geïntensiveerd en nieuwe manieren gevonden om meer inkomsten te genereren. Door de onzekerheid die corona met zich meebrengt, waren bedrijven echter minder snel bereid om

een ledenvoordeel met korting aan te bieden en werden advertenties geannuleerd. Desondanks hebben we een prima resultaat bereikt.

De inkomsten uit advertenties, advertorials en ledenvoordeel dragen bij aan het financieel gezond houden van de organisatie, en ook dit jaar hebben we gemerkt dat organisaties graag met ons samenwerken. De nieuwe tariefkaart voor 2022 is af en er zijn al partnerships gesloten voor het nieuwe jaar.

Beoogde resultaten:

- De inkomsten in 2021 stijgen ten opzichte van 2020 met minimaal 15 procent.
- Minimaal tien bedrijven betalen ons voor het aanbieden van ledenvoordelen.

Gerealiseerd:

- We hebben tien bedrijven bereid gevonden om onze leden voordeel te bieden. Denk hierbij aan korting op fletsen en accessoires, hotelovernachtingen en flets- en bootreizen.

Niet gerealiseerd:

- Met een resultaat van € 15.000 hebben we de beoogde groei niet gehaald.

6.6 Sponsoring Fietsstad (960)

Dit project is in 2021 in het leven geroepen om de Fietsstadverkiezing naar een hoger niveau te tillen. Met de inkomsten uit sponsoring boven op de bestaande budgetten kunnen we de Fietsstadverkiezing uitbreiden, een groter publiek bereiken en meer impact realiseren.

Dit jaar vonden we al snel maatschappelijk betrokken partners bereid om van de Fietsstadverkiezing een nog groter succes te maken. Samen streven we het doel na om fletsen voor iedereen veilig en comfortabel te maken.

Beoogde resultaten:

- We halen minstens € 27.500 op bij partners die de Fietsstadverkiezing willen sponsoren.
- Ten minste drie partners verbinden zich aan de Fietsstadverkiezing
- Ten minste vijf partners bieden de invullers van de vragenlijst een korting op hun product of dienst, of ander voordeel.

Gerealiseerd:

- We hebben ruim € 28.000 aan sponsorgelden ontvangen.
- Vijf grote partners hebben zich verbonden aan de Fietsstadverkiezing, waaronder hoofdsponsor Koninklijke Gazelle.
- Acht partners bieden de respondenten een korting of voordeel.

7. Landelijk Bureau



Onder de werkorganisatie vallen alle inspanningen van de Fietzersbond om onze leden, vrijwilligers en politieke en zakelijke contacten van dienst te zijn. De bedrijfsvoering omvat dus eigenlijk alle activiteiten die binnen de Fietzersbond worden uitgevoerd en die zijn in te delen in vier categorieën: de financiële administratie, de ledenadministratie, de ICT en de organisatie zelf. Ook de ervaring en de deskundigheid van de werknemers vallen eronder.

De werkprocessen van het landelijk bureau zijn transparant, servicegericht aan de afdelingen, betrouwbaar en worden uitgevoerd door een representatieve mix van medewerkers, zowel betaald als onbetaald. We maken ons sterk voor een organisatie waar medewerkers werkgelegenheid ervaren.

7.1 Financiële administratie

Beoogde resultaten:

- De Fietzersbond is financieel gezond.
- In 2021 besteden we niet meer dan 10 procent van de kosten van de vereniging aan administratieve processen.
- Bestuur en ledenraad zijn tevreden over transparantie in financiën.
- De financiële processen zijn juist, tijdig en volledig.

Gerealiseerd:

- De Fietzersbond is financieel gezond.
- In 2021 is exact 10 procent van de kosten besteed aan de administratieve processen.
- Het bestuur en ledenraad zijn tevreden over de transparantie in het financieel beleid.
- De financiële processen waren juist, tijdig en volledig.

7.2 Ledenadministratie

Beoogde resultaten:

- We stellen de informatie via dashboards beschikbaar.
- Aantal storeringen ligt niet hoger dan 1 procent.

Gerealiseerd:

- In 2021 hebben we dashboards gemaakt die ons informatie geven over de ontwikkeling van ons ledenbestand, bedrag aan giften en aantal storno's.
- Het stornopercentage over 2021 is 0,87 procent.

7.3 ICT

Beoogde resultaten:

- De medewerkers van het landelijk bureau zijn tevreden over de aanpassingen in de software.

Gerealiseerd:

- AFAS is toegankelijker en steeds meer werkprocessen staan erin, van bureaulijst tot handleidingen. Ook is het uren schrijven gebruiksvriendelijker geworden.
- Microsoft Dynamics (ledenadministratiesysteem en crm) is verder ontwikkeld, waardoor alle teams binnen de Fietsersbond de meerwaarde ontdekken.

7.4 Organisatie

Op het landelijk bureau werken betaalde medewerkers van wie de meesten een vast contract hebben. Hier werken ook vrijwilligers en stagiairs, maar nog niet zo veel als we zouden willen. We vinden het belangrijk dat het werknemersbestand een goede afspiegeling is van de maatschappij. Vrijwilligers en studenten brengen bovendien ook nieuwe kennis mee waarvan de vereniging kan profiteren.

Beoogde resultaten:

- We moderniseren onze arbeidsvoorwaarden en vernieuwen ons functiehuis en onze personeelsgids.
- De verhouding tussen basisorganisatie en flexibele schil is minimaal 80/20 procent.
- Op het landelijk bureau werken vrijwilligers en stagiairs.
- De medewerkerstevredenheid blijft minimaal gelijk ten opzichte van 2020.

Gerealiseerd:

- De nieuwe arbeidsvoorwaarden waren in december 2021 gereed en het Algemeen Bestuur heeft ze inmiddels goedgekeurd na positief advies van de Personeelsvertegenwoordiging.
- De verhouding tussen basisorganisatie en flexibele schil is 76/24 procent.
- We hadden in 2021 meer stagiairs dan ooit én hun expertises en stageopdrachten waren zeer divers: van vormgeving tot gezondheid en fietsen met een beperking. Het heeft ons mooie resultaten opgeleverd, zoals het rapport 'Fietsen met een beperking'.
- De medewerkerstevredenheid bleef gelijk ten opzichte van 2020, ondanks de coronabeperkingen. Medewerkers vinden dat de directie werken in coronatijd en het toekomstig hybride kantoorbeleid (deels thuis werken, deels op kantoor) goed heeft opgepakt. We hebben de uitkomsten ook gebruikt om over de lange termijn na te denken. Dit heeft geleid tot een thuiswerkvergoeding, werkplekvergoeding en beleid over wel en niet op kantoor werken: we blijven hybride werken.

Nog niet gerealiseerd:

- Voor we de personeelsgids herschrijven willen we eerst onze werkprocessen doorlichten en verbeteren. Hiervoor hebben we meer tijd nodig.

8. Bestuur en Management



De Fietzersbond is een vereniging, opgericht naar Nederlands recht en gevestigd in Utrecht, met ruim 32.000 leden. Van hen zijn er 1.900 actief in 170 lokale afdelingen, als fletsdocent of bij de Routeplanner.

8.1 Statutaire missie

In de verenigingsstatuten wordt het doel van de vereniging Fietzersbond als volgt geformuleerd:

De Fietzersbond wil de kwaliteit van het fietsen in Nederland verbeteren, onder andere de voorzieningen voor de fiets, de veiligheid, de bereikbaarheid met de fiets, de kwaliteit van het product fiets en de dienstverlening aan fietsers, en daarmee ook het gebruik van de fiets vergroten; meer ruimte voor de fiets en de fietsers, zowel in letterlijke zin (fysieke ruimte, voorzieningen) als in meer figuurlijke zin (aandacht, voorrang, status, waardering, laten meetellen).

De ledenraad heeft in 2019 de volgende missie vastgesteld:

De Fietzersbond zet zich in voor veilig en comfortabel fietsen en levert daarmee een bijdrage aan een leefbaar,

gezond en actief Nederland én aan fietsgeluk voor iedereen.

8.2 Organisatie

Het hoogste orgaan binnen de vereniging is de ledenraad, gevormd uit de leden van de lokale afdelingen. De ledenraad benoemt de leden van het algemeen bestuur. Het bestuur houdt toezicht op het landelijk bureau.

8.3 Ledenraad

De ledenraad van de Fietzersbond besluit over:

- Inhoudelijke koers en bestedingen van de Fietzersbond (beleidsplan, werkplan en begroting)
- Samenstelling van het bestuur
- Vertegenwoordiging van de ledenraad in het presidium
- Samenstelling van de controlecommissie
- Erkenning van nieuwe afdelingen en vaststelling afdelingsgrenzen

De ledenraad is in 2021 drie keer bijeen geweest, alle keren online. De Tijdelijke wet COVID-19 Justitie en

Veiligheid maakte ook dit jaar digitale stemming rechtsgeldig. De vergaderingen in februari en juni bestonden uit een formeel overleg in de ochtend en een middagprogramma met workshops. In juni is de ledenraad een wijziging in de jaarplanning overeengekomen. Als gevolg hiervan heeft een derde korte ledenraad eind november plaatsgevonden om vóór aanvang van het nieuwe jaar het Fietsplan 2022 en zijn begroting te kunnen voorleggen aan de leden. In de nieuwe cyclus houden we in juni een live ledenraad (in combinatie met een fietsfestival) en een (waarschijnlijk digitale) korte ledenraad in november.

8.4 Ledenraadpresidium

Het ledenraadpresidium heeft tot taak de ledenraadsvergaderingen voor te bereiden en te leiden. Het presidium bestaat uit ten minste de ledenraadsvoorzitter, een plaatsvervangend voorzitter en een lid van het algemeen bestuur en was in 2021 als volgt samengesteld:

Voorzitter: Erik Wagener

Leden: Koen Baart en Jos Oude Elferink

Vertegenwoordiger algemeen bestuur: Nico van Harten

8.5 Controlecommissie

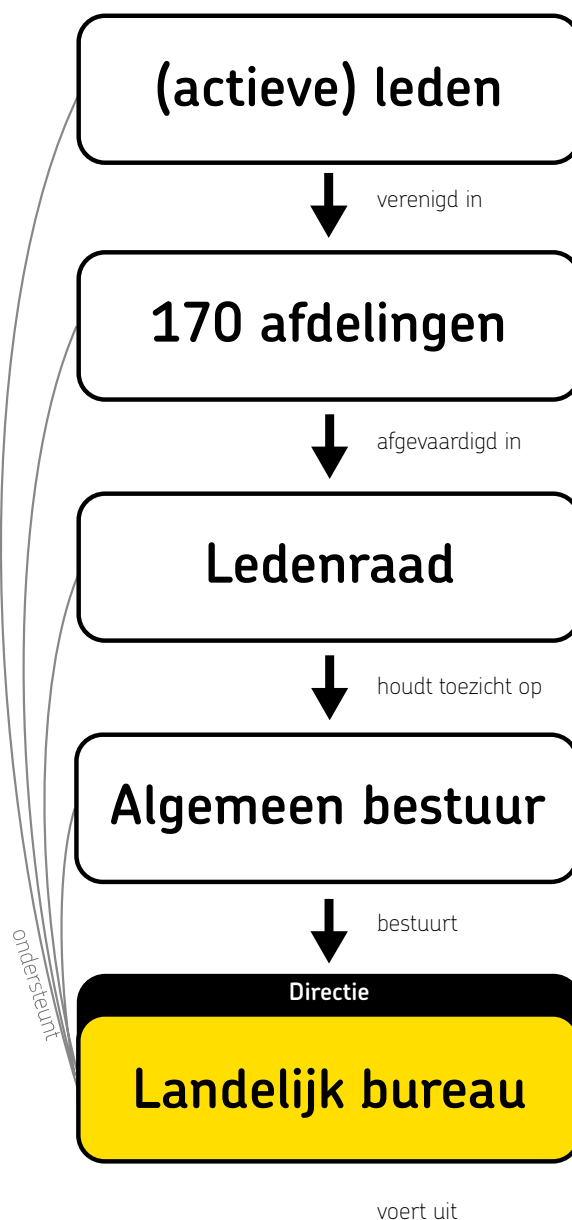
De controlecommissie houdt namens de leden toezicht op resultaten en financiën van de Fietsersbond. Daartoe toetst zij het jaarverslag, inclusief de jaarrekening, aan het werkplan en de begroting en overlegt hierover in april met het algemeen bestuur. Zij brengt in juni verslag uit aan de ledenraad. De controlecommissie bestond in 2021 uit Peter Visser, Huub van Schaijk, Jan Kelderman en Theo van Soest.

8.6 Algemeen bestuur

Het algemeen bestuur (AB) is belast met het besturen van de vereniging en vergadert zes keer per jaar. De bestuursleden zijn verantwoordelijk voor de algemene gang van zaken en houden toezicht op het landelijk bureau. Het bestuur wijst uit zijn midden een deelnemer voor het presidium aan. Het AB legt verantwoording af aan de ledenraad.

Het AB kwam bijeen op 10 maart, 12 mei, 6 oktober, 27 oktober en 8 december voor een reguliere (online) vergadering. Op 3 juli had het bestuur een heidag. Tijdens de bestuursvergaderingen kwamen onder meer de volgende onderwerpen aan de orde:

- Jaarverslag 2020
- Nieuwe integriteitscode en klachtenregeling voor de Fietsersbond
- Nieuwe jaarcyclus Ledenraad voor meer invloed van leden op het Fietsplan.



- Financiën en inhoudelijke voortgang
- Strategie en aanpak voor beïnvloeding Tweede Kamerverkiezingen
- Meerjarenbegroting en weerstandsvermogen
- Werken in tijden van corona
- Fietsplan en begroting 2021
- Governance en gevolgen van de Wet Bestuur en Toezicht Rechtspersonen
- Commissie Nieuwe Fietsersbond

Eens per jaar brengt de accountant aan het AB verslag uit van zijn bevindingen. De bestuursleden van de Fietsersbond werken onbezoldigd; zij kunnen wel hun directe onkosten vergoed krijgen.

Het dagelijks bestuur (DB), dat bestaat uit de voorzitter, vicevoorzitter en penningmeester van het AB, vergadert op afroep, vooral over personeelszaken.

In 2021 was het AB als volgt samengesteld:

Franc Weerwind – Voorzitter sinds februari 2017 (tot 15 december 2021)

Burgemeester van Almere, bestuurslid ICTU (Informatie- en Communicatietechnologie Uitvoeringsorganisatie), lid deelredactie Bestuurskracht en democratie van platform O, lid van de raad van toezicht van Het Vergeten Kind, ambassadeur van Buurtbemiddeling, lid BPD Cultuurfonds.

Franc Weerwind is op 14 december 2021 teruggetreden als voorzitter door zijn benoeming als minister voor Rechtsbescherming in het kabinet Rutte IV.

Jeroen Snijders Blok – Bestuurslid sinds februari 2020 (portefeuille Industrie), sinds juni 2021 vicevoorzitter/secretaris (tot zijn overlijden op 3 augustus 2021). Voorzitter Stichting Aanpak Fiets- en E-bikediefstal (SAFE)

Bertie Schonk – Bestuurslid sinds januari 2016, en vice voorzitter/secretaris sinds november 2021
Emeritus hoogleraar Klinische Informatiekunde

Bert Warmelink – Penningmeester sinds juni 2017
Senior beleidsmedewerker bij NWO I (Nederlandse Organisatie voor Wetenschappelijk Onderzoek Instituten)

Nico van Harten – Bestuurslid sinds januari 2014
Specialist werktuigkundige installaties bij Arcadis Nederland BV

William Nederpelt – Bestuurslid sinds januari 2014
Consultant AXLE Focused, voorzitter Stichting Rond Uit Dordrecht, docent Hogeschool Rotterdam, lid Nomination Committee ECF, lid adviescommissie Icoonroutes Landelijk Fietsplatform.

Joost Schrage – Bestuurslid sinds januari 2016 (portefeuille Fondsen)
Mede-eigenaar De Zaak van Vertrouwen en eigenaar van Joost Schrage Merken & Werken

Wouter Wouters – Bestuurslid sinds februari 2019 (portefeuille Jongeren)
Businessdevelopmentmanager bij SIL Products



Jeroen Snijders Blok (1959 - 2021)

Op 3 augustus 2021 overleed Jeroen Snijders Blok, secretaris en vice-voorzitter van de Fietzersbond. Jeroen was een man bij wie de flets in het bloed zat. Esther van Garderen: "Jeroen zat vol ideeën en stond ook nog eens vooraan om ze uit te voeren. Kwam iemand met een ontwerp voor LEGO-fletspaden, dan liet Jeroen gelijk blokjes bedrukken, waarmee hij meteen twee van zijn passies combineerde." Franc Weerwind herinnerde Jeroen vooral als "een heel aardig mens met veel humor."

Rooster van aftreden bestuur Fietzersbond

Bestuurslid	Datum aantreden	4 jaar in bestuur	8 jaar in bestuur
Nico van Harten	25-01-2014	25-01-2018	25-01-2022
William Nederpelt	25-01-2014	25-01-2018	25-01-2022
Bertie Schonk	23-01-2016	23-01-2020	23-01-2024
Joost Schrage	23-01-2016	23-01-2020	23-01-2024
Franc Weerwind	04-02-2017	04-02-2021	*
Bert Warmelink	10-06-2017	10-06-2021	10-06-2025
Wouter Wouters	02-02-2019	02-02-2023	02-02-2027
Jeroen Sniijders Blok	01-02-2020	*	*
Sandor Hermens	06-02-2021	06-02-2025	06-02-2029

* Franc Weerwind is op 14 december teruggetreden, Jeroen Sniijders Blok is op 3 augustus overleden.

Sandor Hermens – Bestuurslid sinds februari 2021

Hoofd Juridische Afdeling bij Achmea Investment Management

In februari is Sandor Hermens benoemd als nieuw bestuurslid en nam de ledenraad formeel afscheid van Annette van der Krogt. In juni is Jeroen Sniijders Blok benoemd tot vicevoorzitter/secretaris. Na zijn overlijden in augustus heeft Bertie Schonk in november zijn taken overgenomen. Eind 2021 is Franc Weerwind afgetreden als voorzitter vanwege zijn benoeming als minister in het kabinet-Rutte IV. Bertie Schonk neemt voor hem waar tot (naar verwachting) in juni een nieuwe voorzitter wordt aangesteld.

De samenstelling was in 2021 als volgt:

- Esther van Garderen – directeur
- Douwtje de Vries – hoofd Communicatie en Vereniging
- Jaap Kamminga – hoofd Beleid
- Sjoerd Nap – hoofd Financiën en Bedrijfsvoering

8.7 Directie

De directie is belast met de dagelijkse leiding van het landelijk bureau en handelt in overeenstemming met het directiestatuut. De directie voert het Fietsplan uit. De directeur wordt betaald volgens de cao Sociaal Werk, Welzijn & Maatschappelijke Dienstverlening, schaal 13. Hiermee conformeert de Fietzersbond zich aan de beloningsregeling voor directeuren van goede doelen.

Esther van Garderen is de directeur van de Fietzersbond. Zij heeft/had de volgende nevenfuncties:

- Lid van de werkveldadviescommissie Mobiliteit en Ruimte van Hogeschool Windesheim Almere (tot 1 november 2021) (onbezoldigd)
- Vicevoorzitter van de Stichting Landelijk Fietsplatform (onbezoldigd)
- Lid van de adviesraad voor duurzame leefomgeving bij AT Osborne (bezoldigd)

Managementteam

De directeur vormt samen met het hoofd Communicatie en Vereniging, het hoofd Beleid en het hoofd Financiën en Bedrijfsvoering het managementteam (MT).

9. Verantwoordingsverklaring

Het bestuur onderschrijft de principes van de Code Goed Bestuur voor Goede Doelen. De uitgangspunten van deze code zijn:

- Binnen de instelling is de functie 'toezicht houden' (vaststellen of goedkeuren van plannen en het kritisch volgen van de organisatie en haar resultaten) duidelijk gescheiden van het 'besturen' dan wel van de 'uitvoering'.
- De instelling werkt continu aan een optimale besteding van middelen, zodat effectief en doelmatig gewerkt wordt aan het realiseren van de doelstelling.
- De instelling streeft naar optimale relaties met belanghebbenden, met gerichte aandacht voor de informatieverschaffing en de inname en verwerking van wensen, vragen en klachten.

Hieronder lichten we toe hoe dit bij de Fietzersbond in zijn werk gaat.

1. Binnen de Fietzersbond is de functie 'toezicht houden' (vaststellen of goedkeuren van plannen en het kritisch volgen van de organisatie en haar resultaten) duidelijk gescheiden van het 'besturen' dan wel van de 'uitvoering'.

In overeenstemming met de Code Goed Bestuur voor Goede Doelen wordt de volgende functiescheiding aangehouden:

- De ledenraad inclusief ledenraadpresidium en controlecommissie houdt toezicht.
- Het bestuur bestuurt.
- Het landelijk bureau, onder leiding van de directie, voert uit.

2. De Fietzersbond werkt continu aan een optimale besteding van middelen, zodat effectief en doelmatig gewerkt wordt aan het realiseren van de doelstelling.

Het Fietsplan van de Fietzersbond is ingericht volgens het SMART-principe (specifiek, meetbaar, acceptabel, realistisch, tijdgebonden). In het jaarverslag vormen de gestelde doelen uit het Fietsplan de leidraad voor de verslaglegging. Door deze opzet van het Fietsplan en jaarverslag komen ook niet (volledig) gerealiseerde doelen aan de orde.

We stellen jaarlijks een Fietsplan op met daarbinnen programma's en reguliere activiteiten. Hiertoe doen we eerst een uitvraag bij vrijwilligers, ministerie en bestuur

op hoofdlijnen. Vervolgens vullen we het Fietsplan met projecten en activiteiten, die aan medewerkers worden toegedeeld, en voorzien we het van een passende begroting. Sinds 2021 worden het Fietsplan en de begrotingscyclus in november voorafgaand aan het volgende boekjaar vastgesteld.

Het managementteam faciliteert de ontwikkeling van medewerkers en stuurt waar nodig bij op de uitvoering. Voor de verantwoording van de middelen hanteren we een urenregistratie. De kwartaalrapportages die we opstellen, bespreken we met het algemeen bestuur. Om vooruit te kijken en risico's in beeld te hebben, hebben we een meerjarenbegroting en een continuïteitsreserve, op basis van risico-inschatting en mogelijke kosten van het optreden van die risico's.

De arbeidsvoorwaarden zijn aangepast en het Human Resources Beleid is in ontwikkeling. Verder zijn de mandaten en delegatie in 2021 vastgelegd, is het UBO-register op orde gebracht en hebben we een WBTR-scan uitgevoerd.

3. De Fietzersbond heeft uitstekende relaties met belanghebbenden, overheden, bedrijfspartners en andere relevante partijen.

Onze belanghebbenden zijn alle fietsers in Nederland en mensen die geïnteresseerd zijn in fietsen. Ook beleidsmakers, bestuurders en bedrijfsleven hebben belang bij de Fietzersbond, omdat we hen adviseren en soms ook anderszins beïnvloeden bij het voeren van goed fietsbeleid. De leden en vrijwilligers van de Fietzersbond hebben natuurlijk een specifiek belang, omdat zij zich actief willen inzetten voor beter fietsbeleid. Wij communiceren op diverse manieren met deze belanghebbenden en werken met hen samen in allianties met als doel zo veel mogelijk te bereiken voor fietsers in Nederland in alle fasen van de besluitvorming.

De Fietzersbond heeft een landelijke website en meer dan zeventig websites van lokale afdelingen. Via deze websites informeren we geïnteresseerden en kunnen zij reageren, melding maken van ongewenste fietssituaties en klachten indienen.

Op Fietzersbond.nl vinden bezoekers jaarverslagen, onafhankelijke consumenteninformatie, informatie over verkeersveiligheid en lokaal, regionaal en landelijk actueel nieuws.

De Fietzersbond Routeplanner is de beste fietsrouteplanner van Nederland. Hiermee kunnen bezoekers op

maat een fletsroute samenstellen. Dat doen zowel leden als niet-leden veel en vaak.

Het routenetwerk van de Fietzersbond Routeplanner wordt gevuld door honderden vrijwilligers. Zij worden ondersteund door het landelijk bureau en kunnen diverse bijeenkomsten bezoeken.

Iedereen kan zich aanmelden voor de Fietsflits. De Fietsflits is de digitale nieuwsbrief van de Fietzersbond met het laatste nieuws over onze activiteiten en acties. Deze wordt twee keer per maand verstuurd in een oplage van ruim 50.000.

De leden van de Fietzersbond ontvangen vier keer per jaar het verenigingsblad Vogelvrije Fietser met veel informatie over het werk van de Fietzersbond. De inhoud van het blad is deels ook te lezen op [Fietzersbond.nl](https://fietzersbond.nl).

De vrijwilligers van de 170 lokale en regionale afdelingen zoeken actief de fietser op. Op het landelijk bureau staat het team Vrijwilligers klaar om hen te ondersteunen en van informatie te voorzien. Op de website is een afgebakend deel, VrijwilligersNet, speciaal voor hen ingericht. Om de week ontvangen zij de digitale nieuwsbrief het Schakeltje. Ook zijn er webinars waar zij hun kennis kunnen verbreden en verdiepen. Afdelingen kunnen ieder jaar ideeën aanleveren voor het Fietsplan. Dit stimuleren we actief.

Ook landelijk zoekt de organisatie contact met fietsers,

beleidsmakers, bestuurders en bedrijfsleven, onder meer via Facebook, Twitter en LinkedIn.

De Fietsschool van de Fietzersbond heeft intensief contact met vrijwilligers, de opleiders en docenten. Deze worden tijdens informatiebijeenkomsten en via persoonlijk contact geïnformeerd. Ze hebben een eigen contactpersoon op het landelijk bureau.

De Fietzersbond kent sinds juni 2021 een integriteitscode. De klachtenregeling is hierop aangepast. Hiervoor is een coördinator/vertrouwenspersoon aangesteld. In 2021 hebben we geen meldingen en klachten ontvangen.



Financieel resultaat en begroting 2022



10. Financieel resultaat

Ook het tweede jaar met COVID-19 heeft de Fietzersbond positief afgesloten met een geconsolideerd resultaat van 135.047. Dit is na verwerking van de resultaatafhankelijke prestatiegratificatie voor onze medewerkers en voor onttrekking/dotatie aan de reserves.

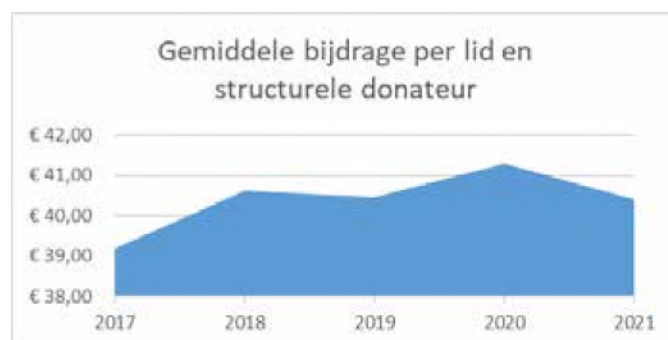
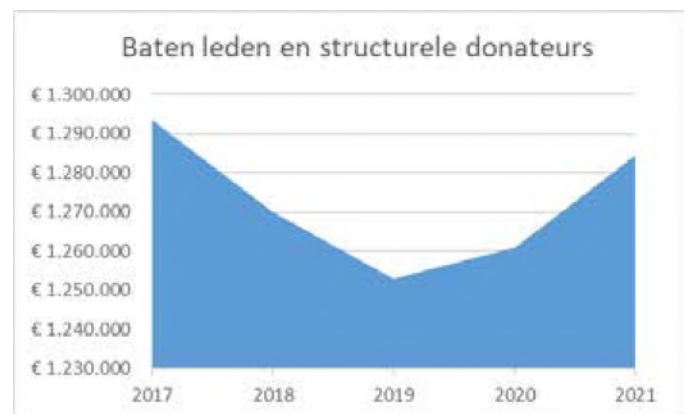
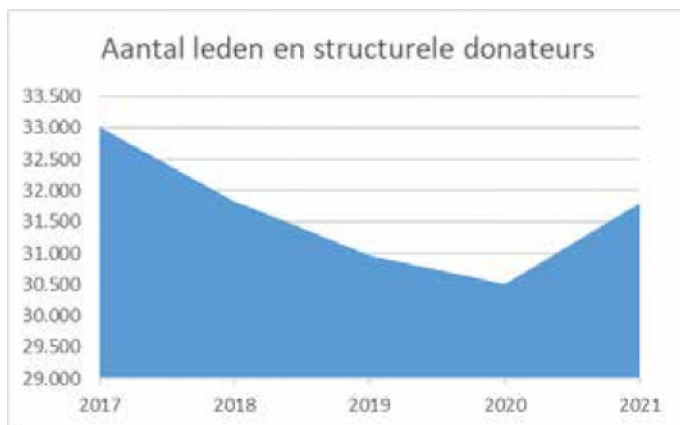
De begroting voor 2021 hebben we eind 2020 voorzichtig opgesteld, rekening houdend met de beperkingen door COVID-19 waar we in 2020 mee te maken kregen, vooral bij activiteiten voor de Fietsschool. Gelukkig hebben we in 2021 minder hinder ondervonden van deze beperkingen, omdat er enerzijds meer mogelijk was en we anderzijds creatiever en flexibeler met de situatie hebben kunnen omgaan. De baten zijn uiteindelijk bijna 500.000 hoger dan begroot. Dit komt voor een groot deel door twee toegezegde nalatenschappen, samen goed voor de helft van dit bedrag.

De lasten zijn met ruim 350.000 gestegen ten opzichte

van de begroting. Dit heeft deels te maken met de lasten die horen bij de extra uitgevoerde activiteiten. Daarnaast is er geïnvesteerd in personeel om de ondersteuning aan vrijwilligers naar een hoger niveau te tillen en de fondsenwerving verder te professionaliseren. Door inhuur van externe medewerkers ter vervanging van uitgevallen personeel zijn helaas ook onvoorziene lasten gemaakt. Met het bestuur zijn duidelijke afspraken gemaakt over welke extra lasten gedekt kunnen worden uit de reserves.

In 2021 is het ledenaantal voor het eerst sinds lange tijd weer gestegen: van 30.508 naar 31.797. Hierdoor stijgen ook de totale baten uit particulieren. De gemiddelde bijdrage per lid is gedaald van 41,29 naar 40,40. Dit komt doordat van de nieuwe leden bijna 67% een bijdrage betaalt van 30 of minder.

In onderstaande grafieken is de optelling weergegeven van het aantal leden en het aantal structurele donateurs, het totaalbedrag aan ontvangen baten en de gemiddelde bijdrage van 2017-2021.



Het Centraal Bureau Fondsenwerving toetst een drietal kengetallen conform Richtlijn 650, in onderstaande tabel zijn deze normen weergegeven alsmede de uitkomsten van het afgelopen jaar.

Gerelateerd aan (vroegere) CBF-definities en eigen normering:

Definitie norm	Maximum	2021	2020
Besteed aan doelstellingen t.o.v. totale lasten		74%	78%
waarvan aan ruimte, leefbaarheid & veiligheid		11%	
waarvan aan mobiliteit		7%	6%
waarvan aan gezondheid		19%	
waarvan aan fietsgeluk		14%	6%
waarvan aan vrijwilligersmanagement		10%	9%
waarvan aan communicatie en marketing		14%	
waarvan aan ruimte & leefbaarheid			13%
waarvan aan veiligheid & gezondheid			19%
waarvan aan communicatie/consumentenvoorlichting			16%
waarvan aan algemeen fietsbeleid			9%
Wervingskosten t.o.v. baten	25%	36%	20%
Besteed aan Beheer & Administratie t.o.v. totale lasten	10%	10%	11%

De totale wervingskosten bedragen in 2021 495.896. Dat is 36% van de inkomsten uit eigen fondsenwerving. Ter vergelijking: in 2020 was dit 20%. Hiermee zitten we, gerekend over de afgelopen drie jaar, nog onder de vroegere CBF-norm van 25%.

De kosten zijn hoger dan in voorgaande jaren, omdat we het traject Great Fundraising zijn gestart. Hiermee willen we de komende jaren meer inkomsten realiseren die besteed kunnen worden aan de doelstellingen, maar dit vraagt eerst een investering. Voor 2021 was er 32% begroot. In 2022 zetten we de lijn door en is 36% begroot.

De ledenwerving van de Fietzersbond loopt vooral via de website, betaalde online campagnes, e-mailmarketing, via Facebook en met telemarketing. De lokale afdelingen werven leden tijdens met activiteiten die ze organiseren en via hun afdelingswebsite. Het doel is: meer bezoekers trekken naar de website en ze hier verder te interesseren voor het werk van de Fietzersbond.

Daarnaast ontwikkelen we acties in samenwerking met partners om onder specifieke doelgroepen nieuwe leden te werven. De (intern geformuleerde) randvoorwaarde voor het actief werven van fondsen is dat de kosten binnen twee jaar terugverdiend moeten worden.

De kosten van beheer & administratie kwamen uit op 313.249. Dit is 10% van de totale kosten, gelijk aan de door onszelf nagestreefde norm (zie ook 12. Norm kosten

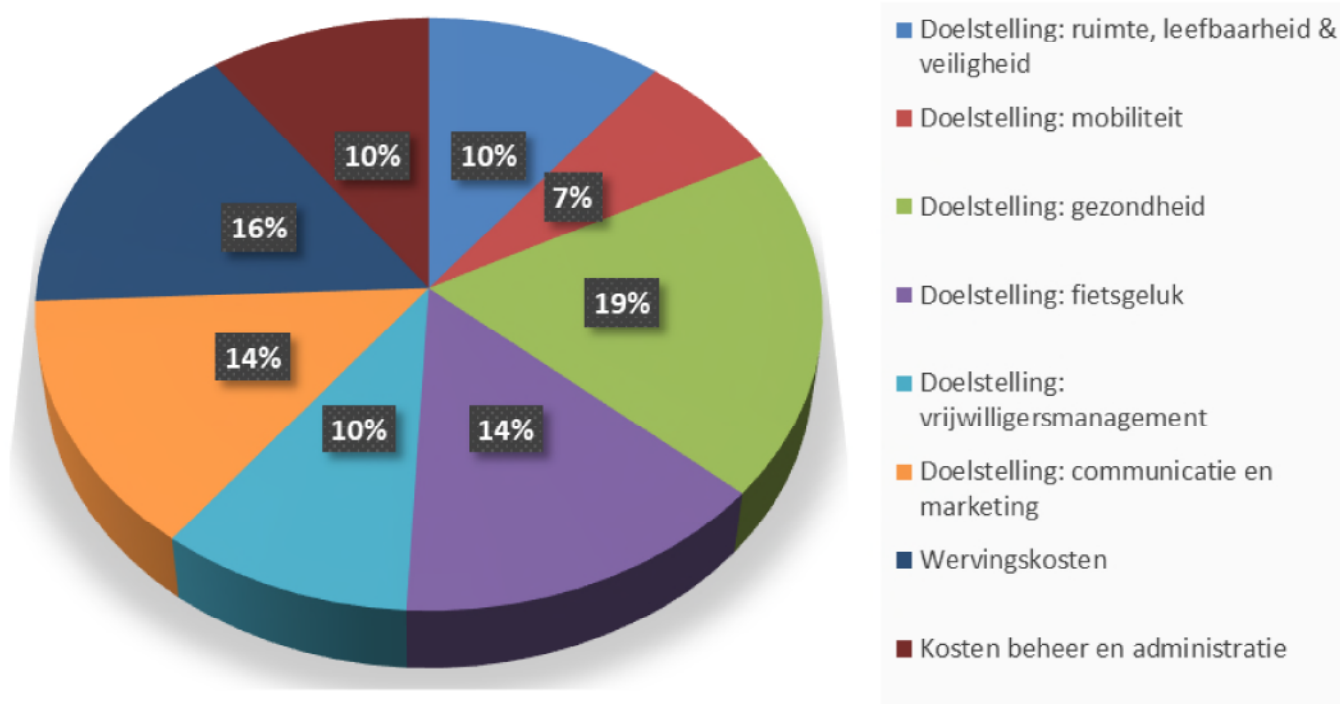
van beheer & administratie).

In 2021 is 2.342.915 van de totale besteding uitgegeven aan de doelstellingen. De zogenaamde bestedingsratio komt daarmee op 74%. Ter vergelijking: in 2020 was deze 78%. In de begroting is uitgegaan van een besteding van 75%. Vanwege de investering in Great Fundraising is minder beschikbaar voor de doelstellingen, maar met de opbrengsten van dit nieuwe traject is de verwachting dat we in de toekomst juist meer kunnen besteden aan de doelstellingen.

Ten opzichte van de begroting is er uiteindelijk 1% minder aan doelstellingen besteed en 1% meer aan werving (zie ook 10. Norm besteding aan de doelstelling en 11. Norm wervingskosten).

De donatiecampagne in 2021 stond in het teken van het verbeteren van de desktopversie van de Fietsrouteplanner en heeft 76.180 opgeleverd. Vanaf 2020 worden de baten uit de donatiecampagne direct verwerkt in de staat van baten en lasten om na resultaatbepaling te worden gedoteerd aan de reserve. Gebruikelijk is dat de baten in het jaar na de donatiecampagne worden onttrokken aan deze reserve. In de begroting 2022 is de besteding opgenomen in de begroting van de Fietsrouteplanner.

Kostenverdeling 2021



10.1 Financieel beleid

De Fietsersbond hanteert een verantwoord en transparant financieel beleid en beheer van zijn middelen. Hiertoe hanteren we de regels van het Centraal Bureau van Fondsenwerving (CBF) en controleert een onafhankelijke accountant de jaarrekening.

De Fietsersbond houdt alleen reserves aan met een vooraf bepaalde bestemming en vindt reservering van middelen wenselijk om het bereiken van de doelstellingen te kunnen voortzetten, uiteraard rekening houdend met de regelgeving van het CBF ten aanzien van verantwoord vermogensbeheer. In de jaarrekening is in de paragraaf 'Grondslagen van de balans' een toelichting hierop te lezen.

In de paragraaf 'Toelichting bestedingen' is een overzicht opgenomen van de gehanteerde normen. De Fietsersbond streeft naar een percentage van maximaal 10% voor kosten beheer & administratie (B&A), zodat zoveel mogelijk geld aan de doelstellingen kan worden besteed. In 2021 is deze norm gehaald.

Risicomanagement

- **Reputatie**

De Fietsersbond behoort tot de goedbedoelensector, waar reputatieschade één van de grootste risico's

vormt. De vereniging Fietsersbond is een fondsenwervende instelling en hierdoor niet alleen sterk afhankelijk van leden en donateurs, maar ook van subsidies en contributies. Ons risicobeleid is dan ook in belangrijke mate gericht op het voorkomen van reputatierisico's. Vertrouwen bij geldgevers/donateurs is essentieel.

- **Wendbaarheid en flexibiliteit**

Verder is het van belang dat een deel van de organisatie flexibel inzetbaar is om zo tijdig te kunnen inspelen op wijzigende omstandigheden. In 2021 was de verhouding tussen basisorganisatie en flexibele schil 76/24%, berekend op basis van de betaalde kosten voor inhuur, medewerkers met een tijdelijk contract en tijdelijke uitbreiding van het aantal uren van medewerkers. Hiermee voldoen we nagenoeg aan de door onszelf vastgestelde norm van 80/20%.

- **Integriteit**

Medewerkers, bestuur en vrijwilligers zijn gehouden aan een integriteitscode. Tevens is een vertrouwenspersoon aangesteld.

- **Weerstandsvermogen**

Op basis van inschatting van risico's en de daarbij behorende vermogensschade is een continuïteitsreserve opgesteld. Deze wordt tweejaarlijks opnieuw doorgelicht. Op basis van de uitkomst wordt de hoogte van de benodigde continuïteitsreserve al dan niet opnieuw vastgesteld.

Onderstaande maatregelen zijn afgelopen jaren ingevoerd om risico's te mitigeren:

1. Sinds 2019 worden Fietsplannen opgesteld die in lijn zijn met de Fietsvisie 2040. In 2021 hebben we de organisatiestructuur verder in lijn gebracht met de speerpunten uit die toekomstvisie en hier gaan we in 2022 mee verder.
2. Er is een delegatieregister waarin is vastgesteld wie waartoe bevoegd is te tekenen en verplichten aan te gaan.
3. Alle leden van het bestuur zijn als UBO geregistreerd bij de Kamer van Koophandel (KvK).
4. Alle tekenbevoegde leden van het managementteam zijn geregistreerd bij de KvK.
5. Bij het doen van betalingen is een duidelijke functie-scheiding ingebouwd.
6. In 2021 is een WBTR-analyse uitgevoerd. Hierop hebben we de noodzakelijke maatregelen doorgevoerd. Overige maatregelen worden bij herziening van de statuten doorgevoerd, doch uiterlijk in 2025.
7. In 2022 wordt een nieuwe Risico-Inventarisatie & Evaluatie gehouden, vooral gericht op arbeidsomstandigheden en werkdruk. De Fietzersbond heeft een preventiemedewerker.
8. De Fietzersbond steekt sinds 2018 aandacht aan het voldoen aan de Algemene Verordening Gegevensbescherming.

Verder blijft de Fietzersbond de volgende principes strikt hanteren:

1. We voeren Good Governance: met een duidelijke scheiding van taken en verantwoordelijkheden, vastlegging van beslissingen, en competenties van het bestuur die aansluiten bij de organisatie.
2. We voldoen aan de Erkenningsregeling van het CBF, zodat zichtbaar is hoe we onze maatschappelijke doelen realiseren en omgaan met onze middelen. Zo wordt bijvoorbeeld geen geld onnodig opgepot. Ook vinden geen beleggingen plaats met het vermogen en is dit vermogen bij verschillende banken ondergebracht. Nieuwe bestuursleden worden extern geworven en het bestuur houdt regelmatig een zelf-evaluatie. De rol van de voorzitter is cruciaal voor het vertrouwen en onze slagvaardigheid.
3. De Fietzersbond onderschrijft meerdere codes en richtlijnen:
 - Erkenningsregeling Goede Doelen
 - Richtlijn 650 voor de jaarverslaglegging
 - Regeling beloning directeurs van goede doelen
 - Richtlijn Financieel Beheer goede doelen
 - Charter Diversiteit
4. Naast deze gedragscodes en richtlijnen hecht de Fietzersbond veel waarde aan integriteit. Het integriteitsbeleid is vastgesteld door de leden in de ledenraad in juni 2021. Dit beleid is te vinden op de

website. Meldingen kunnen worden gedaan via integriteit@fietzersbond.nl, zoals ook staat vermeld in het beleid. Er zijn in 2021 geen meldingen geweest.

5. De accountant controleert elk jaar de jaarrekening en interne procedures.
6. De controlecommissie ziet er namens de Ledenraad – op basis van het conceptjaarverslag – op toe of de organisatie het beleid dat door de Ledenraad is vastgesteld, voldoende heeft uitgevoerd en of de jaarrekening voldoet aan alle hieraan te stellen eisen.

11. Vooruitblik en begroting 2022



De flets is de oplossing voor urgente maatschappelijke opgaven waar Nederland voor staat. Of het nu gaat om het maken van gezonde en groene steden waar het fijn wonen, werken en leven is, preventie van overgewicht of reductie van de CO₂-uitstoot: de flets draagt eraan bij. Daarom verdient de flets een belangrijke plek in het ruimtelijke en mobiliteitsbeleid van gemeenten, de provincie en het rijk.

De flets draagt bij aan het bereiken van de Sustainable Development Goals, brede welvaarts groei en (internationale) klimaatdoelen. We willen impact maken door ons in te zetten voor een betere en veiliger infrastructuur en fletsvoorzieningen op nationaal, regionaal en lokaal niveau.

Hiervoor voeren we de volgende drie programma's uit:

Mobiliteit

We moedigen gemeenten, vervoerregio's, provincies en het Rijk aan de flets een belangrijke plek te geven in hun mobiliteitsbeleid met data, advies en ondersteuning. De gemeenteraadsverkiezingen in maart 2022 zijn hier een uitgelezen moment voor.

Met de resultaten van onze jaarlijkse Fietsstadverkiezing

stimuleren we gemeenten hun fletsinfrastructuur en fletsklimaat te verbeteren. Op landelijk niveau maken we ons sterk voor de flets door bij te dragen aan de totstandkoming en implementatie van het Nationaal Toekomstbeeld Fiets.

Ruimte, leefbaarheid & veiligheid

We werken aan een fletsvriendelijk Nederland, zoals geformuleerd in onze Fietsvisie 2040. Onze droom is dat iedereen, jong en oud, veilig en comfortabel kan fietsen. Dat is mogelijk als rekening met hen wordt gehouden in het verkeer, in de verstedelijkingskeuzes bij de grote woningbouwopgave waar Nederland voor staat en in de ontwikkeling van nieuwe wijken en transformatie van bestaande gebieden.

Geluk & gezondheid

We werken aan bewustwording en concretisering van de gezondheidsvoordelen die onlosmakelijk met het fietsen verbonden zijn. We adviseren en activeren overheden en (para)medische groepen om concrete informatie, adviezen en richtlijnen te ontwikkelen voor het inzetten van de flets in hun behandelingen (fietsen op recept). Dat de flets voorkomt, heelt, herstelt en sterker maakt, delen we via campagnes, acties en evenementen.

Een vereniging voor alle fletzers

De Fietzersbond is de onbetwiste vertegenwoordiger van alle fletzers in Nederland: een zichtbare en strijd bare vereniging met grote impact. Met vrijwilligers die lokaal, regionaal en landelijk impact maken en het beleid actief beïnvloeden, en leuke activiteiten organiseren voor jong en oud. In 2025 willen we 50.000 leden hebben, die zich in de vereniging gehoord en thuis voelen. Fondsenwerving blijft prioriteit, zodat we meer middelen hebben en zo meer kunnen betekenen voor onze leden en vrijwilligers.

Hiervoor voeren we de volgende drie programma's uit:

Verenigingsorganisatie

Het ledental loopt niet langer terug, het stijgt zelfs licht. De vergrijzing van ons vrijwilligersbestand blijft echter een punt van zorg. De Commissie Nieuwe Fietzersbond heeft van de ledenraad de opdracht gekregen om tot een nieuwe organisatievorm en -cultuur te komen waarmee de Fietzersbond de vereniging wordt die zij graag wil zijn: een vereniging waar iedereen welkom is en waar leden zich vertegenwoordigd voelen.

Fondsenwerving

De Fietzersbond is een CBF-gecertificeerde vereniging. Verreweg het grootste deel van onze inkomsten werven we bij leden en donateurs. In 2021 zijn we gestart met een vijfjarige campagne om meer inkomsten te werven. Deze online fondsenwervende campagne is gericht op leadwerving. Geïnteresseerde fletzers ontvangen van ons populaire content, zoals een routeboekje of een e-bike-koopgids, in ruil voor hun e-mailadres.

Programma 50 jaar Fietzersbond

In 2025 bestaat de Fietzersbond 50 jaar. Tegen die tijd zijn we een vereniging met grote impact voor alle fletzers in Nederland. De Fietzersbond geniet een grote bekendheid als moderne aansprekende club, die samenwerkt met veel partijen zonder haar eigen geluid te verliezen. Door in aanloop naar het 50-jarig bestaan van de Fietzersbond de vereniging verder te versterken, creëren we meer draagvlak, inhoudelijk en financieel, voor de missie van de Fietzersbond.

Communicatie

Al meer dan 40 jaar komt de Fietzersbond op voor de belangen van alle fletzers.

Omdat fietsen echt overal goed voor is: voor de leefbaarheid van stad en dorp, voor het milieu, voor ons plezier en vooral voor onze gezondheid. We weten echt alles over fietsen en de fietsers die ons kennen, waarderen de Fietzersbond omdat we betrouwbaar en onafhankelijk advies geven. Inderdaad, de fietsers die ons kennen. Dat zijn er niet genoeg!

Er zijn in Nederland meer fietsen dan Nederlanders:

nergens op de wereld wordt zoveel gefietst als hier. Wij willen onze naamsbekendheid komend jaar vergroten, zodat we meer fietsers bereiken en aan ons weten te binden. Onze communicatie moet bijdragen aan een ledengroei van minstens 3,5 procent. Hoe meer leden zich aansluiten, hoe harder wij de stem van de fietser kunnen laten klinken.

Begroting 2022

	Begroting 2022	Realisatie 2021	Realisatie 2020
Baten			
Baten van particulieren	1.400.000	1.593.510	1.391.905
Baten van bedrijven	190.000	60.547	70.763
Baten van loterijorganisaties	0	0	0
Baten van subsidies van overheden	776.749	954.865	981.173
Baten van verbonden organisaties zonder winststreven	0	5.000	0
Baten van andere organisaties zonder winststreven (voorheen vermogensfondsen)	0	0	0
Som van de geworven baten	2.366.749	2.613.922	2.443.841
Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten	554.587	623.570	366.450
Overige baten	29.207	44.777	59.904
Som van de baten	2.950.543	3.282.269	2.870.195
Lasten			
Besteed aan de doelstelling:			
Ruimte, leefbaarheid & veiligheid	394.120	333.321	
Gezondheid		603.843	
Communicatie en marketing	491.704	438.307	
Mobiliteit	282.920	210.996	164.887
Geluk & gezondheid	617.169		
50 jaar Fietzersbond	86.663		
Fietsgeluk		454.087	171.865
Vrijwilligersmanagement	335.876	302.361	235.805
Ruimte & leefbaarheid			338.255
Veiligheid & gezondheid			522.443
Communicatie/consumentenvoorlichting			417.606
Algemeen fietsbeleid			234.866
	2.208.451	2.342.915	2.085.726
Wervingskosten	575.322	495.896	296.083
Kosten beheer en administratie	270.596	313.249	306.489
Som van de lasten	3.054.369	3.152.060	2.688.297
Saldo voor financiële baten en lasten	-103.826	130.210	181.896
Saldo financiële baten en lasten	0	-3	85
Saldo voor vennootschapsbelasting	-103.826	130.207	181.981
Saldo vennootschapsbelasting	0	-4.840	5.413
Saldo van baten en lasten	-103.826	135.047	176.568



12. Jaarrekening

De jaarrekening is opgesteld conform de definities en vormen van het CBF.

In de jaarrekening staan, in zowel de balans als de staat van baten en lasten, achter de posten nummers die refereren aan paragrafen waar een toelichting is te lezen op de bijbehorende post. Deze nummers staan in de kolom ref.(referentie). De rapporteringsvaluta van de jaarrekening is de euro. De hieronder vermelde cijfers zijn van de vereniging en stichting samen.

Geconsolideerde balans per 31 december 2021 (na resultaatbestemming)

	ref.	31-12-2021	31-12-2020
ACTIVA			
Immateriële vaste activa	1	177.809	137.903
Materiële vaste activa	1	36.758	18.627
		<u>214.567</u>	<u>156.530</u>
			
Nog te ontvangen baten	2	80.507	79.056
Vordering op groepsmaatschappijen	2	0	0
Debiteuren	2	163.598	60.979
Overige en overlopende activa	2	26.512	17.238
Vordering vennootschapsbelasting	2	4.839	0
		<u>275.456</u>	<u>157.273</u>
			
Spaar- / depositorekeningen	3	332.899	383.630
Betaalrekeningen en kas	3	734.770	764.139
		<u>1.067.669</u>	<u>1.147.768</u>
			
Totaal activa		<u>1.557.692</u>	<u>1.461.572</u>
PASSIVA			
Reserves			
Continuïteitsreserve	4	445.000	445.000
Bestemmingsreserve	4	558.177	414.353
Overige reserves	4	186.822	195.599
		<u>1.189.999</u>	<u>1.054.952</u>
			
Kortlopende schulden			
Belasting en premies	5	117.061	86.954
Reservering vakantiegeld/ -dagen	5	70.285	61.699
Vooruit ontvangen baten	5	50.216	118.533
Schulden aan groepsmaatschappijen	5	0	0
Crediteuren	5	58.273	86.330
Overige en overlopende passiva	5	71.858	53.105
		<u>367.693</u>	<u>406.620</u>
			
Totaal passiva		<u>1.557.692</u>	<u>1.461.572</u>

Geconsolideerde Staat van Baten en Lasten over 2021

	Ref.	Realisatie 2021	Begroting 2021	Realisatie 2020
Baten				
Baten van particulieren	6	1.593.510	1.299.715	1.391.905
Baten van bedrijven	6	60.547	80.000	70.763
Baten van loterijorganisaties	7	0	0	0
Baten van subsidies van overheden	8	954.865	904.102	981.173
Baten van verbonden organisaties zonder winststreven	9	5.000	0	0
Baten van andere organisaties zonder winststreven (voorheen vermogensfondsen)	9	0	0	0
Som van de geworven baten		2.613.922	2.283.817	2.443.841
Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten	9	623.570	450.845	366.450
Overige baten	9	44.777	59.680	59.904
Som van de baten		3.282.269	2.794.342	2.870.195
Lasten				
Besteed aan de doelstelling:	10			
Ruimte, leefbaarheid & veiligheid		333.321	368.159	
Gezondheid		603.843	451.025	
Communicatie en marketing		438.307	408.946	
Mobiliteit		210.996	210.259	164.887
Fietsgeluk		454.087	357.174	171.865
Vrijwilligersmanagement		302.361	297.592	235.805
Ruimte & leefbaarheid				338.255
Veiligheid & gezondheid				522.443
Communicatie/consumentenvoorlichting				417.606
Algemeen fietsbeleid				234.866
		2.342.915	2.093.154	2.085.726
Wervingkosten	11	495.896	426.484	296.083
Kosten beheer en administratie	12	313.249	284.933	306.489
Som van de lasten		3.152.060	2.804.571	2.688.297
Saldo voor financiële baten en lasten		130.210	-10.229	181.896
Saldo financiële baten en lasten		-3	0	85
Saldo voor vennootschapsbelasting		130.207	-10.229	181.981
Saldo vennootschapsbelasting		-4.840	0	5.413
Saldo van baten en lasten		135.047	-10.229	176.568

Bestemming saldo van baten en lasten

Toevoeging/onttrekking aan:	2021	2020
Reserves		
• Continuïteitsreserve	0	0
• Bestemmingsreserve afdelingen	0	0
• Bestemmingsreserve St. projectburo A'dam	0	0
• Bestemmingsreserve lokaal activisme	0	0
• Bestemmingsreserve innovatieprojecten Vereniging	-24.663	0
• Bestemmingsreserve nalatenschappen	217.183	0
• Bestemmingsreserve toekomstige projecten	0	0
• Bestemmingsreserve donatiecampagne	-25.786	48.081
• Bestemmingsreserve Fietsrouteplanner	-22.910	41.472
Vrij besteedbaar vermogen	-8.777	87.015
	135.047	176.568

Geconsolideerde kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is een overzicht van de geldmiddelen die in 2021 beschikbaar zijn gekomen en van het gebruik ervan, en is opgesteld volgens de indirecte methode. Het overzicht geeft een verklaring voor de mutatie van het saldo liquide middelen op de balans (spaar- en betaalrekeningen, ref. 3).

Geconsolideerde kasstroomoverzicht

	2021	2020
Kasstroom uit operationele activiteiten		
Saldo baten en lasten	135.047	176.568
Aanpassingen voor afschrijvingen	63.427	55.509
Veranderingen in werkkapitaal		
Mutaties vorderingen en overlopende activa	-112.771	372.078
Vennootschapsbelasting	-5.412	
Mutaties langlopende en kortlopende schulden	-38.927	-151.325
	41.364	452.830
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		
(Des)investeringen in (im)materiële vaste activa	-121.464	-15.046
	-121.464	-15.046
	-80.100	437.784
Mutatie geldmiddelen		
Liquide middelen per 1 januari	1.147.768	709.984
Liquide middelen per 31 december	1.067.669	1.147.768
	-80.100	437.784

Toelichting behorende tot de geconsolideerde jaarrekening 2021

Algemeen

De jaarverslaggeving van de Fietzersbond is ingericht volgens de richtlijn 650 Fondsenwervende Instellingen. Uniek aan deze richtlijn is dat onderscheid wordt gemaakt tussen kosten die gemaakt worden om gelden te werven, kosten die gemaakt worden in het kader van beheer en administratie en kosten die worden gemaakt om de doelstellingen van de organisatie te bereiken. De Fietzersbond kan goed inzichtelijk maken hoeveel middelen aan de primaire doelstelling worden besteed.

Verslaggevingsperiode

De jaarrekening heeft betrekking op boekjaar 2021, dat is geëindigd op balansdatum 31 december 2021.

Continuïteit

De jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling.

De gehanteerde grondslagen van waardering en van bepaling van het saldo van de baten en lasten zijn ongewijzigd ten opzichte van het voorgaande jaar.

Activiteiten

De Fietzersbond zet zich in voor veilig en comfortabel fietsen en levert hiermee een bijdrage aan een leefbaar, gezond en actief Nederland én aan fietsgeluk voor iedereen. Om dit te bereiken, voeren we activiteiten uit met zes doelstellingen:

1. Ruimte, leefbaarheid & veiligheid
2. Mobiliteit
3. Gezondheid
4. Fietsgeluk
5. Vrijwilligersmanagement
6. Communicatie en marketing

De Fietzersbond is een vereniging en staat ingeschreven bij de KvK onder nummer 40464671. Hiernaast is er de Stichting Fietzersbond, die activiteiten ontplooit die de missie van de vereniging ondersteunen. De stichting staat ingeschreven bij de KVK onder nummer 65165950. In het bestuursverslag staan de verschillende activiteiten nader beschreven. Vestigingsplaats van Vereniging Fietzersbond en Stichting Fietzersbond is Utrecht.

Consolidatie

De jaarrekening omvat de financiële gegevens van de vereniging Fietzersbond te Utrecht met opnemings van de financiële gegevens van de stichting Fietzersbond te Utrecht. De onderlinge kosten/baten zijn geëlimineerd in de geconsolideerde gegevens.

De posten in de geconsolideerde jaarrekening worden opgesteld volgens uniforme grondslagen van waardering en resultaatbepaling van de groep. In de geconsolideerde jaarrekening zijn de onderlinge, schulden, vorderingen en transacties geëlimineerd.

Apart is opgenomen de enkelvoudige balans en staat van baten en lasten van de vereniging. Die van de stichting zijn als bijlage opgenomen.

Gebruik van schattingen

De opstelling van de jaarrekening vereist dat het management oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt, die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen en van baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft. De volgende waarderingsgrondslagen zijn naar de mening van het management het meest kritisch voor het weergeven van de financiële positie en vereisen schattingen en veronderstellingen:

- het bepalen van de voorzieningen;
- het bepalen van de continuïteitsreserve en de bestemmingsreserves;
- te ontvangen opbrengst nalatenschappen.

Grondslagen voor waardering van activa en passiva

Voor zover niet anders vermeld, zijn de activa en passiva opgenomen tegen de nominale waarde. Als kortlopende vorderingen en schulden zijn de bedragen verantwoord die in het eerstvolgende jaar zullen worden ontvangen respectievelijk betaald.

Vaste activa

De Fietzersbond maakt onderscheid in materiele en immateriële activa. Tot de materiele activa behoren de computers, printers, laptops, mobiele telefoons en inventaris (kasten, bureaus, stoelen, vergadertafels). Tot de immateriële activa behoren de externe kosten ('investeringen') voor de ontwikkeling en implementatie van software, voor zover deze aantoonbaar is geïmplementeerd ter verbetering van de efficiency in onze processen.

Materiële vaste activa worden afgeschreven over 3 jaar (computers, werkstations en mobiele telefonie), of 5 jaar (inventaris). Immateriële activa worden afgeschreven over 5 jaar. Dit alles op basis van de geschatte economische levensduur.

Alle materiële en immateriële vaste activa zijn gewaardeerd tegen aanschafwaarde, onder aftrek van de afschrijvingen. Op elke balansdatum (laatste dag van het jaar) wordt beoordeeld of er bijzondere waardeverminderingen hebben plaatsgevonden. Bijvoorbeeld omdat een item onherstelbaar kapot is gegaan of vervroegd is vervangen. In deze gevallen is het waardeverminderingsverlies direct als last verwerkt in de staat van baten en lasten. Een aanpassing van de gebruiksduur en/of restwaarde wordt toekomstgericht doorgevoerd.

Bij de toelichting van de activa is zichtbaar gemaakt of deze bestemd zijn voor de bedrijfsvoering of voor de doelstelling. Aanpassingen in de activa zijn benodigd voor de bedrijfsvoering en directe aanwending van de doelstelling. (RJ 650. 302).

Vorderingen en overlopende activa

De vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De reële waarde en geamortiseerde kostprijs zijn gelijk aan de nominale waarde. Noodzakelijk geachte voorzieningen voor mogelijke verliezen als gevolg van oninbaarheid worden in mindering gebracht. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

Liquide middelen

De liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden.

Kortlopende schulden

De kortlopende schulden worden gewaardeerd tegen de reële waarde. Dit betreffen schulden met een op balansdatum resterende looptijd van ten hoogste één jaar.

Reserves en fondsen

Binnen de vereniging is een continuïteitsreserve gevormd, bedoeld om de continuïteit te waarborgen in geval van (tijdelijke) tegenvallende inkomsten. Deze reserve voldoet aan de eis van het CBF dat de continuïteitsreserve niet hoger mag zijn dan maximaal anderhalf maal de jaarlijkse kosten van de werkorganisatie. In 2018 heeft het bestuur op basis van een risicoanalyse de richtlijnen voor deze reserve van de Fietzersbond vastgesteld en de hoogte van deze reserve bepaald op maximaal 445.000. Dit bedrag wordt vanaf 2021 elk jaar opnieuw berekend. In 2021 is de berekening uitgevoerd in september. Deze berekening laat zien dat 445.000 nog altijd volstaat. De berekening is in oktober door het bestuur vastgesteld.

De reserve 'overige reserves' heeft tot doel de financiële weerbaarheid van de Fietzersbond te vergroten in jaren dat de exploitatie een negatief resultaat heeft. Het bestuur bepaalt de bestemming van het resultaat. De reserve 'overige reserves' moet maximaal 200.000 hoog zijn. Samen met de continuïteitsreserve vormt deze sinds 2014 het weerstandsvermogen.

Het bestuur heeft in 2014 besloten om de bestemmingsreserves activa op te heffen en dit saldo toe te kennen aan een nieuwe bestemmingsreserve 'Toekomstige projecten'. Hiermee blijft een zekere investeringsruimte behouden. Deze reserve kan bijvoorbeeld verbetering van de website als bestemming hebben. De hoogte van deze reserve wordt maximaal 50.000 voor de vereniging en 50.000 voor de stichting, en als eerste aangevuld uit de resultaatbestemming bij een positief resultaat.

Bij de vaststelling van het werkplan en begroting 2017 heeft het bestuur besloten voor een nieuwe bestemmingsreserve 'Lokaal activisme'. Deze reserve is bestemd voor de lokale afdelingen en de hoogte wordt gevormd door de afdrachtenregeling van voorgaand jaar. Afdelingen kunnen aanspraak maken op deze reserve. Dit bedrag blijft onderdeel van het weerstandsvermogen.

Sinds 2016 ontvangt de Fietzersbond nalatenschappen die in eerste instantie gebruikt worden voor de vorming van een aparte bestemmingsreserve. Deze reserve wordt gevormd door de toegezegde baten van nalatenschappen waaraan geen doel is meegegeven. Het beleid is eerst de ontvangst van het bedrag, waarna een toekenning aan een specifiek project plaatsvindt. Bij het vaststellen van de resultaatbestemming 2017 zijn zo de bestemmingsreserve 'Innovaties vereniging' en 'Toekomstige projecten' gevormd.

Eind 2020 zijn er twee nieuwe reserves gevormd: de bestemmingsreserve 'Donatiecampagne' in de vereniging en de bestemmingsreserve Fietsrouteplanner in de stichting. De eerste bestemmingsreserve is bedoeld voor het eventueel onderbrengen van ontvangen donaties uit een bepaalde campagne. In de tekst in de jaarrekening wordt aangegeven voor welke campagnes er nog middelen beschikbaar zijn. Het saldo dat eind 2020 is gedoteerd aan deze nieuwe reserve komt volledig ten goede aan 'Veiligheid'. De bestemmingsreserve Fietsrouteplanner is bedoeld voor de dekking van de afschrijvingskosten van de nieuwe app. De app is in augustus 2021 in gebruik genomen, waarmee ook kosten voor afschrijving gemaakt worden.

Grondslagen voor de bepalingen van het resultaat (saldo van baten en lasten)

Het saldo wordt bepaald door het verschil tussen de verkoopwaarde van de prestaties en verrichte diensten enerzijds, en de kosten en andere lasten van het jaar anderzijds, gewaardeerd tegen historische kostprijzen (werkelijk gemaakte kosten).

De baten en lasten worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben. Verliezen worden genomen zodra deze in zicht zijn gekomen en redelijk zeker zijn.

Toelichting op de specificatie en verdeling kosten naar bestemming

De lasten worden onderverdeeld in drie hoofdgroepen. Vanaf 2020 zijn de doelstellingen in lijn met de Fietsvisie 2040, waardoor ze afwijken van de gehanteerde doelstelling in de afgelopen jaren. In 2021 zijn de doelstellingen nog iets verfijnd en dit heeft geleid tot zes subdoelstellingen:

- Doelstellingen:
 1. Ruimte, leefbaarheid & veiligheid
 2. Mobiliteit
 3. Gezondheid
 4. Fietsgeluk
 5. Vrijwilligersmanagement
 6. Communicatie en marketing
- Wervingskosten
- Kosten beheer & administratie

De kosten van besteding aan de doelstelling en wervingskosten bestaan uit twee componenten: directe en indirecte kosten. Bij directe kosten is er een directe relatie tussen de kosten en de doelstelling en worden de kosten dus voor 100% aan de betreffende doelstelling toegerekend. De indirecte kosten (kosten voor bedrijfsvoering; IT, facilitaire zaken en P&O) worden als volgt toegerekend:

Kostentoerekening vindt plaats door gebruik te maken van projecten/projectgroepen en urenverantwoording. Waar mogelijk worden kosten (uren, facturen) direct toegerekend aan de doelstelling. De uiteindelijke (acht) kostendragers zijn de (zes) doelstellingen en de (twee) ondersteunende activiteiten in het kader van de wervingskosten en beheer & administratie. Indirecte kosten (zoals de huur van het pand) zijn niet direct toewijsbaar en worden alsnog toegewezen aan een kostendrager op basis van bestede uren, zoals verantwoord in de urenregistratie. De acht kostendragers zijn uiteindelijk belast met de direct toewijsbare kosten en de verbijzonderde indirecte kosten.

Personeelsbeloningen

Periodiek betaalbare beloningen

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van arbeidsvoorwaarden verwerkt in de staat van baten en lasten in de periode waarin de arbeidsprestatie wordt verricht en, voor zover nog niet uitbetaald, als verplichting op de balans opgenomen. Als de reeds betaalde bedragen de verschuldigde beloningen overtreffen, wordt het meerdere opgenomen als een overlopend actief voor zover er sprake zal zijn van terugbetaling door het personeel of van verrekening met toekomstige betalingen door de stichting.

Pensioenlasten

De door de Fietsersbond ingestelde pensioenregeling is gebaseerd op een beschikbare premieregeling. De pensioengrondslag bevat het vaste maandsalaris x 12 met 8% vakantietoeslag verminderd met de AOW-franchise. Deze is relatief laag bij de Fietsersbond. Hierbij geldt een eigen medewerkersbijdrage van 3% van de pensioen-toeslag.

De pensioenen zijn ondergebracht bij pensioenverzekeraar Zwitserleven. Pensioenverzekeraars publiceren geen dekkingsgraad en geven de garantie dat niet gekort zal worden op de pensioenen (i.t.t. pensioenfondsen die wel met dekkingsgraden werken en afhankelijk daarvan over kunnen gaan tot korting op pensioenen).

In 2019 is besloten om de pensioenregeling, ondergebracht bij pensioenverzekeraar Zwitserleven, te verlengen voor opnieuw 5 jaar per 01 januari 2020.

Toelichting op de geconsolideerde balans per 31 december 2021

Geconsolideerd: Activa		Verdeling	
Immateriële vaste activa	Totaal	Bedrijfsvoering	Doelstelling
Aanschafwaarde 31-12-2020	242.134	16.541	225.593
Investerings in 2021	91.875	0	91.875
Desinvestering aanschafwaarde 2021	0	0	0
Aanschafwaarde per 31-12-2021	334.009	16.541	317.468
Afschrijvingen t/m 31-12-2020	104.230	16.541	87.689
Afschrijvingen 2021	51.969	0	51.969
Desinvestering afschrijvingen 2021	0	0	0
Afschrijvingen t/m 31-12-2021	156.199	16.541	139.658
Boekwaarde per 31-12-2020	137.903	0	137.903
Boekwaarde per 31-12-2021	177.809	0	177.809
Materiële vaste activa			
Aanschafwaarde 31-12-2020	96.452	69.386	27.066
Investerings in 2021	29.589	11.361	18.228
Desinvestering aanschafwaarde 2021	0	0	0
Aanschafwaarde per 31-12-2021	126.041	80.747	45.294
Afschrijvingen t/m 31-12-2020	77.825	61.689	16.135
Afschrijvingen 2021	11.458	4.670	6.788
Desinvestering afschrijvingen 2021	0	0	0
Afschrijvingen t/m 31-12-2021	89.283	66.359	22.923
Boekwaarde per 31-12-2020	18.626	7.696	10.935
Boekwaarde per 31-12-2021	36.758	14.387	22.375

1. Vaste activa

De investeringen in immateriële activa in 2021 zijn verbonden aan de investering van de Fietsrouteplanner-app, die in augustus 2021 in gebruik is genomen.

De materiële vaste activa bestaan uit laptops, mobiele telefoons en meubilair (kasten, lockers, bureaus). De investeringen in materiële activa omvatten met name de aanschaf van werkstations (laptops) en mobiele telefoons. In 2021 is verder nog geïnvesteerd in vier nieuwe bureaus, twee akoestische belunits en een nieuwe monitor, toetsenbord en docking station voor alle werkplekken. Ook is er een nieuwe koffiemachine aangeschaft voor op kantoor.

De verdeling over de categorieën 'bedrijfsvoering' en 'doelstelling' heeft te maken met de vraag in hoeverre een

actief een directe of indirecte relatie heeft met het werken aan projecten. In het laatste geval (indirecte relatie) wordt een activum aan de bedrijfsvoering toegerekend.

2. Vorderingen en overlopende activa

Het saldo aan nog te ontvangen bedragen bestaat voor een groot deel uit nog te ontvangen subsidies vanuit het ministerie van IenW (29.000), de provincie Zuid-Holland (25.500) en de provincie Fryslân (17.000). Met betrekking tot de debiteuren: van het bedrag aan debiteuren à 163.598 heeft een bedrag van 101.644 een ouderdom van minder dan dertig dagen. Intercompany-facturen zijn geëlimineerd. We voorzien geen debiteurenrisico.

3. Liquide middelen

Hieronder zijn opgenomen de direct opeisbare gelden bij bankinstellingen. Door de negatieve rente bij enkele

banken hebben de spaararrangementen gezorgd voor (lage) kosten. Zakelijk betalingsverkeer loopt via Triodos Bank en incasso's via rekeningen bij ING. Rabobank heeft een garantie afgegeven ten bate van de verhuurder van het pand aan de Nicolaas Beetsstraat 2a, ter grootte van 25.000, met als onderpand een depositorekening met dezelfde omvang. De overige liquide middelen zijn ter vrije besteding van de vereniging en stichting Fietzersbond ten behoeve van de doelstellingen.

De liquide middelen per ultimo 2021 zijn 80.100 lager

4. Reserves en fondsen

De stand van de reserves	31-12-2021	31-12-2020
Continuïteitsreserve	445.000	445.000
Overige reserves	186.821	195.598
Bestemmingsreserve lokaal activisme	116.439	116.439
Bestemmingsreserve toekomstige projecten	50.000	50.000
Bestemmingsreserve nalatenschappen	264.477	47.294
Bestemmingsreserve innovatieprojecten Vereniging	86.402	111.065
Bestemmingsreserve Fietsrouteplanner	18.562	41.472
Bestemmingsreserve Donatiecampagne	22.295	48.081
	1.189.999	1.054.951

In dit overzicht zijn de bedragen van de vereniging en de stichting geconsolideerd. De uitsplitsing van de reserves tussen vereniging en stichting is te vinden op blz. 60.

De mutaties van de reserves:

Binnen Vereniging Fietzersbond

Eind 2020 is er een nieuwe reserve gevormd: de bestemmingsreserve Donatiecampagne. Deze reserve is opgebouwd uit gelden uit de donatiecampagne van 2020 voor Veiligheid. In 2021 is het project 202-Veiligheid opgenomen in de begroting. In 2020 is er 48.081 opgehaald en in 2021 is hiervan 25.786 besteed. Het restant blijft beschikbaar voor het thema Veiligheid voor 2022 en verder.

Vanuit de reserve Lokaal activisme is extra budget beschikbaar voor onze afdelingen. Een aantal afdelingen heeft gevraagd om extra budget. Uiteindelijk heeft geen van deze afdelingen een beroep gedaan op deze gelden. Dit heeft te maken met de beperkingen door corona. Zo blijft deze reserve op hetzelfde niveau beschikbaar voor 2021.

De afschrijvingskosten à 24.663 voor het leden-administratiesysteem worden gedekt uit de reserve 'Innovatieprojecten vereniging'.

dan per eind 2020. Het saldo vooruitontvangen baten bedraagt ruim 50.000 waarvan een gedeelte afkomstig is van vooruitontvangen betalingen voor het VWS-project (12.781) en een gedeelte afkomstig uit het bedrijfsleven (20.462) omdat nieuwe contracten een ingangsdatum kunnen hebben op een zeker moment in 2021 en niet altijd per 1 januari 2021. Er wordt meestal wel voor een volledig jaar betaald.

In 2021 zijn er twee nalatenschappen toegekend, waarvan er één volledig is afgerond (31.768). De andere nalatenschap is nog niet volledig afgerond. Conform RJ650 nemen we de reeds ontvangen voorschotten op als baten (200.000). In 2021 is er ook onttrekking gedaan aan de reserve Nalatenschappen. Na akkoord van het bestuur zijn de salariskosten van onze nieuwe medewerker communicatie gedekt uit deze reserve (14.585). Ook de salariskosten van het eerste halfjaar van 2022 mogen worden gedekt uit deze reserve.

De overige reserve is in 2021 ingezet om diverse kosten mee te dekken die bij begroting niet waren voorzien. Zo zijn er bijvoorbeeld meer kosten gemaakt om de vrijwilligers nog beter te ondersteunen en zijn doorgeschoven kosten voor werving gedekt.

De baten vanuit de donatiecampagne voor de nieuwe desktopversie van de Fietsrouteplanner zijn toegevoegd aan de reserve. Deze donaties worden uiteindelijk in de stichting besteed.

Reserves

Vereniging

Continuïteitsreserve	2021	2020
Stand per 1 januari	445.000	445.000
Dotatie	0	0
Onttrekking	0	0
Stand per 31 december	445.000	445.000

Overige reserves	2021	2020
Stand per 1 januari	167.667	66.575
Dotatie	77.568	101.092
Onttrekking	-84.753	0
Stand per 31 december	160.482	167.667

Bestemmingsreserve toekomstige projecten	2021	2020
Stand per 1 januari	50.000	50.000
Dotatie	0	0
Onttrekking	0	0
Stand per 31 december	50.000	50.000

Bestemmingsreserve lokaal activisme	2021	2020
Stand per 1 januari	116.439	116.439
Dotatie	0	1.500
Onttrekking	0	-1.500
Stand per 31 december	116.439	116.439

Bestemmingsreserve nalatenschappen	2021	2020
Stand per 1 januari	47.294	47.294
Dotatie	231.768	13.975
Onttrekking	-14.585	-13.975
Stand per 31 december	264.477	47.294

Bestemmingsreserve Innovatieprojecten Vereniging	2021	2020
Stand per 1 januari	111.065	111.065
Dotatie	0	24.663
Onttrekking	-24.663	-24.663
Stand per 31 december	86.402	111.065

Bestemmingsreserve Donatiecampagne	2021	2020
Stand per 1 januari	48.081	0
Dotatie	0	48.081
Onttrekking	-25.786	0
Stand per 31 december	22.295	48.081

Stichting

Overige reserves	2021	2020
Stand per 1 januari	27.930	42.008
Dotatie	0	0
Onttrekking	-1.592	-14.077
Stand per 31 december	26.339	27.930

Bestemmingsreserve Fietsrouteplanner	2021	2020
Stand per 1 januari	41.472	0
Dotatie	0	41.472
Onttrekking	-22.910	0
Stand per 31 december	18.562	41.472

Totaal

Totaal reserves	2021	2020
Stand per 01 januari	859.353	769.800
Stand per 31 december	1.003.180	859.353

Totaal overige reserves	2021	2020
Stand per 01 januari	195.599	108.582
Stand per 31 december	186.823	195.599

Binnen Stichting Fietzersbond:

Eind 2020 is een nieuwe reserve gevormd: bestemmingsreserve Fietsrouteplanner. Deze reserve is opgebouwd uit ontvangen gelden uit de donatiecampagne van 2019 en bedoeld voor dekking van (afschrijvings) kosten van de nieuwe app, die in augustus 2021 in gebruik is genomen. In 2021 is aan deze reserve 22.910 onttrokken.

Er is uiteindelijk 1.592 nodig vanuit de 'Overige reserve' om het negatieve resultaat te dekken.

5. Kortlopende schulden

Hieronder vallen de nog af te dragen loonheffing en premies van december die in januari 2021 worden betaald. Het bedrag aan loonheffing bestaat uit twee delen: de loonheffing over de reguliere salarisbetaling en de loonheffing over de eindejaarsuitkering. Die laatste is vanaf 2021 resultaatafhankelijk en wordt 'Fietzersbond prestatiegratificatie' genoemd. Het resultaat is voldoende gebleken om deze gratificatie uit te keren en dus is hieronder ook de nog te betalen loonheffing over deze gratificatie opgenomen. Ook de omzetbelasting over het vierde kwartaal is opgenomen. Vanwege het negatieve resultaat in de stichting hoeft er geen vennootschapsbelasting betaald te worden.

Kortlopende schulden: belastingen

Belastingen en premies	2021	2020
BTW	48.178	11.651
Vennootschapsbelasting	0	5.413
Loonheffing en premie	68.883	69.890
	117.061	86.954

De vooruitontvangen baten hebben betrekking op de subsidie van het ministerie van VWS (12.781) en een groter gedeelte is afkomstig uit het bedrijfsleven (20.462), omdat nieuwe contracten een ingangsdatum hebben op een zeker moment in 2021 en niet altijd per 01 januari 2021. Meestal wordt wel voor een volledig jaar betaald. De stichting dient op de balansdatum nog een bedrag van 129.869 te betalen aan de vereniging, wat zichtbaar is in de cijfers op de enkelvoudige balans (zie bijlage).

Gebeurtenissen na balansdatum

Gebeurtenissen die nadere informatie geven over de feitelijke situatie per balansdatum en die blijken tot aan de datum van het opmaken van de jaarrekening worden verwerkt in de jaarrekening. Gebeurtenissen die geen nadere informatie geven over de feitelijke situatie per balansdatum worden niet in de jaarrekening verwerkt. Als dergelijke gebeurtenissen van belang zijn voor de

oordeelsvorming van de gebruikers van de jaarrekening, worden de aard en de geschatte financiële gevolgen ervan toegelicht in de jaarrekening.

Er zijn geen gebeurtenissen na balansdatum die effect hebben op de jaarrekening.

Niet uit balans blijken rechten en verplichtingen

Meerjarige financiële verplichtingen

De Fietzersbond heeft per balansdatum financiële verplichtingen uit hoofde van langlopende overeenkomsten inzake huur gebouwen en kantoorapparatuur en overeenkomsten met betrekking tot software en huisvestingskosten. De hiermee verbonden lasten voor 2021 bedragen circa 111.000. Deze zijn in de staat van baten en lasten verwerkt. De totale verplichting bedraagt 371.000. Deze bedragen vallen tussen één en vijf jaar.

Rabobank heeft een garantie afgegeven ten bate van de verhuurder van het pand Nicolaas Beetsstraat 2a ter grootte van 25.000. De garantie heeft als onderpand een depositorekening bij Rabobank van dezelfde omvang als de garantie.

De vereniging en stichting maken deel uit van een fiscale eenheid voor de omzetbelasting. Op grond hiervan zijn de vereniging en stichting hoofdelijk aansprakelijk voor de schulden inzake omzetbelasting van de fiscale eenheid.

De eindejaarsuitkering is vanaf 2021 in overleg met het personeel afhankelijk gemaakt van het financieel resultaat. Het personeel staat op de loonlijst van Vereniging Fietzersbond. Stichting Fietzersbond heeft geen personeel in dienst.

Liquiditeit

De liquiditeitspositie van de vereniging is in 2021 niet in gevaar gekomen en ook in 2022 ligt dit niet in de lijn der verwachting. De vereniging heeft doorlopende inkomsten uit contributies, giften en subsidiegelden. Binnen de stichting is meer onzekerheid omdat hier op opdrachtbasis wordt gewerkt, maar door de liquiditeitspositie periodiek goed te monitoren, meer voorschotten te vragen en tijdig bij te sturen waar nodig, verwachten we ook hier geen onoverkomelijke problemen.

Nalatenschappen

In 2021 heeft de vereniging Fietzersbond twee nalatenschappen toegezegd gekregen. Conform RJ650 dient een nalatenschap te worden opgenomen in de staat van baten en lasten als er voldoende zekerheid is betreffende de omvang van de nalatenschap in de vorm van een boedelbeschrijving. Op balansdatum was deze boedelbeschrijving

van één van deze twee nalatenschappen nog niet beschikbaar. De voorschotten (200.000) zijn wel opgenomen als baten. Na balansdatum is de boedelbeschrijving ontvangen en in 2022 ontvangt de Fietzersbond nog ruim 32.500. Dit bedrag wordt in 2022 verwerkt als baten.



Toelichting op de geconsolideerde staat van baten en lasten over 2021

In de staat van baten en lasten wordt een vergelijking gemaakt met de begroting 2021. De ledenraad van de Fietzersbond stelt de begroting vast. In deze begroting staan de directe kosten en de uren-besteding van de medewerkers. De medewerkers registreren de besteding van de uren per project in een integraal boekhoud- en registratiesysteem. De urenverdeling is maatgevend voor het bepalen van de kostenverdeling.

De projectuitvoering wordt door eigen medewerkers en door externen uitgevoerd.

6. Baten van particulieren en bedrijfsleven (eigen fondsenwerving)

Baten van particulieren en bedrijfsleven	2021	2020	2019
Contributie	1.172.753	1.146.070	1.150.819
Giften	106.277	109.894	95.291
Donatiecampagne	77.230	116.944	42.253
Donateurs	66.029	75.785	63.357
Nalatenschappen	231.768	13.975	95.000
	1.654.057	1.462.668	1.446.720

De contributie-inkomsten zijn licht gestegen ten opzichte van 2020. Dit komt door een toename van het aantal leden van 1.289 (van 30.508 naar 31.797 per eind van het jaar). De gemiddelde bijdrage per lid is gedaald van 41,29 naar 40,40. Dit komt omdat ook de nieuwe leden via Kingpolis worden meegerekend; zij zijn het eerste jaar lid voor 10. Daarnaast betaalt bijna 67% van de nieuwe leden in het eerste jaar een bedrag van 30 of minder.

Het totale bedrag aan giften is ook licht gedaald. Hier is geen eenduidige verklaring voor te geven.

De verantwoorde opbrengsten voor de donatiecampagne zijn de gelden die zijn binnengehaald in 2021. Het betreft hier nog een klein bedrag aan donaties voor Fietsroute-planner-app en de campagne Veiligheid. Het grootste bedrag (76.180) is ontvangen voor de nieuwe desktop-versie van de Fietsrouteplanner. Deze donaties worden onder andere ingezet ter dekking van de (afschrijvings)kosten van deze nieuwe desktop-versie, die in 2022 gebruik wordt genomen.

De bijdrage van de donateurs is met bijna 10.000 gedaald. Het aantal bedrijven dat zich financieel heeft

verbonden aan de Fietzersbond is in 2021 gegroeid. In 2021 heeft Vereniging Fietzersbond twee nalatenschappen toegezegd gekregen. Conform RJ650 dient een nalatenschap te worden opgenomen in de staat van baten en lasten als er voldoende zekerheid is betreffende de omvang van de nalatenschap in de vorm van een boedelbeschrijving. Op balansdatum was deze boedelbeschrijving van één van deze twee nalatenschappen nog niet beschikbaar. De voorschotten (200.000) zijn wel opgenomen als baten en mochten er na finale afrekening extra baten zijn, worden deze verantwoord in 2022. Vanwege het incidentele karakter worden nalatenschappen niet begroot.

7. Baten van loterijorganisaties

In 2021 hebben we geen baten ontvangen van loterij-organisaties.

8. Subsidies van overheden

De post 'Subsidies van overheden' bestaat uit de op-telsom van subsidie-inkomsten uit activiteiten die voor (lokale) overheden worden uitgevoerd. Ten opzichte van de begroting kan er verschuiving plaatsvinden door het niet toekennen van projecten in acquisitie, bijstelling van lopende projecten en toekenning van nieuwe projecten.

De baten uit subsidies zijn iets hoger dan begroot. Een deel van de subsidie Zuid-Holland 2019/2020 is doorge-schoven naar en afgerekend in 2021. Daarnaast zijn er meer kosten gemaakt voor het project Werken in Bewe-ging, gefinancierd door het ministerie van VWS. Voor het project Cycling for all is een buitenlandse subsidie ontvan-gen (10.000). Dit project was niet begroot.

De Fietzersbond ontving in 2021 subsidie van het ministerie van IenW, het ministerie van VWS, provincie Zuid-Holland, provincie Fryslân en de Central Finance and Contracts Unit (CFCU). De subsidie van het ministerie van IenW is toegezegd tot en met 2022. Elk jaar wordt een nieuw plan hiervoor ingediend. De subsidie van ministerie van VWS betreft een meerjarige subsidie en loopt tot en met augustus 2022. De subsidie van zowel de provincie Zuid-Holland als de provincie Fryslân wordt ieder jaar opnieuw aangevraagd. De subsidie van de CFCU heeft een incidenteel karakter, net als de subsidies die door onze afdelingen worden binnengehaald.

In 2021 heeft de afdeling Drechtsteden subsidiegelden ontvangen van de RPV Drechtsteden (7.481).

9. **Baten van organisaties zonder winststreven, baten als tegenprestatie en overige baten**

Baten van verbonden organisaties zonder winststreven

In 2021 hebben we een financiële bijdrage ontvangen van Stichting Vrienden op de Fiets. Het totale bedrag bedraagt 24.630 en is bedoeld voor verdere ontwikkeling van de Fietsrouteplanner-app. In 2021 is hiervan 5.000 besteed en het restant is opgenomen in de begroting van de Fietsrouteplanner in 2022.

Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten

Deze omvat alle projecten van de stichting, met uitzondering van 'Vrienden van de Fietzersbond', de donaties voor de Fietsrouteplanner en overige giften (respectievelijk terug te vinden onder baten van bedrijven en baten van particulieren).

Overige baten

Hieronder vallen de doorbelaste huurinkomsten aan de Dutch Cycling Embassy en Milieu Centraal. Ook de inkomsten die door de afdelingen worden binnengehaald, vallen hieronder (met uitzondering van binnengehaalde subsidies).

In 2021 is er door afdelingen ruim 15.000 ontvangen tegenover een kleine 4.000 vorig jaar. Een specificatie van de baten per afdeling is te vinden in de bijlage.

In 2021 is er een suppletie ingediend bij de Belastingdienst voor te veel betaalde omzetbelasting in 2020 betreffende de pro-rataregeling. Het totaal ontvangen bedrag is 4.372.

De baten als tegenprestatie zijn een stuk hoger dan begroot. Bij de begroting is sterk rekening gehouden met de beperkingen door corona, met name voor de Fiets-school. Gelukkig is gebleken dat de meeste activiteiten toch door konden gaan. Daarnaast zijn er nieuwe opdrachten uitgevoerd die niet zijn begroot: Doortraproutes Oost-Nederland, SPI Limburg, Fietsschool Gelderland, Fietsvierdaagse Overijssel, Advies TestKees, Drenthe en Sponsors Fietsstadverkiezing.

De overige baten zijn lager uitgevallen dan begroot. Dit komt voornamelijk doordat in de begroting ook onttrekkingen aan de reserve zijn vermeld voor bijvoorbeeld afschrijvingskosten van het CRM-systeem (24.663). In de realisatie worden deze niet als baten verantwoord. Vanaf 2022 wordt hier zuiverder mee omgegaan en worden deze onttrekkingen ook niet meer opgenomen in de begroting.

Toelichting Bestedingen

Hieronder volgt een specificatie en verdeling van de kosten (derden) naar onze zes doelstellingen: Ruimte, leefbaarheid & veiligheid, Mobiliteit, Gezondheid, Fietsgeluk, Vrijwilligersmanagement en Communicatie en marketing. Per hoofdgroep volgt een korte toelichting van de activiteiten die eronder vallen.

Ruimte, leefbaarheid & veiligheid

We werken aan een fietsvriendelijk Nederland, zoals geformuleerd in onze Fietsvisie 2040. Onze droom is dat iedereen, jong en oud, veilig en comfortabel kan fietsen. Dat is mogelijk als rekening met hen wordt gehouden in het verkeer, in de verstedelijkingskeuzes in de grote woningbouwopgave waar Nederland voor staat en in de ontwikkeling van nieuwe wijken en transformatie van bestaande gebieden.

We willen impact realiseren door overheden te adviseren om op gezonde en duurzame wijze te verstedelijken, zodat wandelen, fietsen en ontmoeten vooropstaan in de ruimtelijke keuzes bij de woningbouwopgave. Ook adviseren we over verkeersveilige fietsoplossingen. Binnen en buiten de bebouwde kom, in dorpen en steden.

Mobiliteit

Velen hebben de fiets al gevonden en ook in de komende jaren wordt een forse groei verwacht. We moedigen mensen en gemeenten aan om die groei waar te maken en goed te accommoderen, waarbij we ons binnen het programma Mobiliteit vooral richten op woon-werkverkeer en voor- en natransport. Ook de vrachtfiets krijgt speciaal aandacht. We verleiden mensen om te fietsen. Ook stimuleren we gemeenten om nog meer hun best te doen. Verder zetten we bij gemeenten, provincie en rijk in op de structurele ophoging van budgetten.

Gezondheid

Een belangrijkste doelstelling uit het Nationaal Preventieakkoord is dat heel Nederland meer gaat bewegen. Wat ons betreft haalt in 2040 driekwart van de Nederlanders de dagelijkse beweegnorm, onder meer doordat ze meer zijn gaan fietsen. Daarom biedt de Fietzersbond voor verschillende doelgroepen activiteiten aan om fietsgebruik te stimuleren. Daarnaast werken we aan een netwerk van gezondheidsorganisaties waarmee we 'fietsen op recept' introduceren als gezondheidsinterventie.

Fietsgeluk

'Zou het niet geweldig zijn als wetenschappers binnenkort een geluksmachine zouden uitvinden?', vroegen we ons af in de Fietsvisie 2040. Maar die machine bestaat natuurlijk al, het is de fiets! Op de fiets ervaar je de vrijheid te gaan en staan waar je wilt. Zonder al te veel fysieke inspanning, kan je behoorlijke afstanden afleggen en je blijft er nog gezond door ook. Het mooie van fietsen is dat je onder-

weg contact maakt met anderen en je omgeving. Fiets je van je werk terug naar huis, dan is de kans groot dat je je stress onderweg bent kwijtgeraakt. In de Fietsvisie 2040 noemen we dit fletsgeluk.

Vrijwilligersmanagement

De Fietsvisie 2040 vraagt inzet van vrijwilligers in het hele land. Het werk van onze vrijwilligers is van groot belang om de ambitieuze doelstellingen in de visie te kunnen bereiken. Zij zetten hun kennis, ervaring en hun lokale netwerk in voor het fietsen in Nederland. We zien dat het aantal vrijwilligers nog steeds groeit en dat is van grote waarde voor de Fietzersbond. Tegelijkertijd moeten we ook constateren dat de gemiddelde leeftijd blijft stijgen. Sommige afdelingen geven aan maar met moeite of helemaal geen jongere vrijwilligers te kunnen vinden. Dat hoeven overigens niet alleen jonge mensen te zijn, ook de groep pas gepensioneerden is interessant voor de werving van nieuwe vrijwilligers.

Communicatie en marketing

We hebben uitstekende contacten met de pers: de Fietzersbond verschijnt vrijwel wekelijks in dagbladen en regelmatig in nieuwsuitzendingen op tv. Met '30 is het nieuwe 50' en andere vernieuwende ideeën uit de Fietsvisie 2040 hebben we genoeg kansen voor publiciteit om onze naamsbekendheid te vergroten. VrijwilligersNet en het Schakeltje zijn belangrijke interne communicatiemiddelen om de vrijwilligers bij hun werk te ondersteunen. Onze leden zijn heel tevreden over het magazine de Vogelvrije Fietser, een uitstekend communicatiemiddel om onze leden aan de Fietzersbond te binden. Via diverse communicatiekanalen geeft TestKees consumenteninformatie en advies over fietsen en fietsproducten. YouTube is hiervoor het belangrijkste kanaal.

10. Norm besteding aan de doelstelling

In 2020 heeft de Fietzersbond besloten om te kiezen voor nieuwe doelstellingen die beter aansluiten bij de Fietsvisie 2040. Hierdoor is het niet mogelijk om deze één-op-één te vergelijken met voorgaande jaren. In 2021 zijn de doelstellingen nog iets verflind, waardoor deze niet exact gelijk zijn aan 2020.

Het percentage dat uiteindelijk is besteed aan de doelstellingen (74%) is lager dan een jaar eerder (78%) en iets lager dan begroot (75%). Het grootste verschil met de begroting is terug te vinden bij Gezondheid (16% om 19%). Hier valt de Fietsschool onder en bij begroten is er sterk rekening gehouden met de mogelijke beperkingen door corona. Gelukkig is het gelukt om bijna alle activiteiten uit te voeren en zijn er ook nog nieuwe projecten binnengehaald. Hierdoor is het aandeel Gezondheid binnen het totaal gestegen.

Kostenverdeelstaat: Verdeling kosten naar doelstellingen en activiteiten

	Doelstelling/activiteit								Realisatie	Realisatie
	Ruimte, Leef- baarheid & Veiligheid	Mobiliteit	Gezond- heid	Fiets- geluk	Vrijwilligers- management	Communicatie en marketing	Wervings- kosten	Beheer en Administratie	2021	2020
Aankopen en verwervingen	39.965	27.788	371.923	186.223		206	2.084		628.188	504.508
Communicatie						148.850	273.004		421.854	292.410
Personeelskosten	208.522	106.269	187.039	211.187	99.719	211.785	191.519	225.900	1.441.940	1.329.235
Huisvestingskosten	20.480	11.026	12.043	10.024	10.347	20.786	7.859	23.439	116.005	117.885
Kantoor- en algemene kosten	56.566	61.721	28.259	23.522	118.384	48.776	18.441	55.000	410.669	321.502
Afschrijvingen	7.787	4.192	4.579	23.130	3.934	7.903	2.988	8.912	63.427	55.509
Afdelingskosten					69.978				69.978	67.248
Totaal	333.321	210.996	603.844	454.086	302.362	438.307	495.895	313.252	3.152.060	2.688.297

Gerelateerd aan (vroegere) CBF-definities en -normering:

Definitie norm	Maximum	2021	2020
Besteed aan doelstellingen t.o.v. totale lasten		74%	78%
waarvan aan ruimte, leefbaarheid & veiligheid		11%	
waarvan aan mobiliteit		7%	6%
waarvan aan gezondheid		19%	
waarvan aan fietsgeluk		14%	6%
waarvan aan vrijwilligersmanagement		10%	9%
waarvan aan communicatie en marketing		14%	
waarvan aan ruimte & leefbaarheid			13%
waarvan aan veiligheid & gezondheid			19%
waarvan aan communicatie/consumentenvoorlichting			16%
waarvan aan algemeen fietsbeleid			9%
Wervingskosten t.o.v. baten	25%	36%	20%
Besteed aan Beheer & Administratie t.o.v. totale lasten	10%	10%	11%

De kosten van de projecten worden direct toegerekend aan de projecten. In de begroting rekenen we met de integrale kosten van de projecten, dus inclusief een opslag voor de kosten van beheer & administratie. Bij de facturering is dat niet altijd mogelijk door de in de subsidieovereenkomst afgesproken uurtarieven.

De lokale afdelingen ontvangen een budget voor het uitvoeren van lokale activiteiten ten behoeve van de doelstelling 'vrijwilligersmanagement'. De afdelingen hebben in totaal bijna 70.000 uitgegeven en dat is 10.000 minder dan begroot en iets meer dan in 2020.

11. Norm wervingskosten

De wervingskosten zitten met 36% boven de norm van 25%. Dit is een gemiddelde norm die het CBF hanteert over een periode van drie jaar. Het is overigens geen harde norm. Over de jaren 2019-2021 haalt de Fietzersbond deze norm. In 2021 is echt gestart met Great Fundraising en dat is ook terug te zien in het bestedingspercentage van 36% t.o.v. de baten. Voor 2022 is het begrote percentage eveneens 36% aangezien de activiteiten binnen Great Fundraising worden gecontinueerd. Dankzij Great Fundraising moet het in de toekomst mogelijk zijn om meer geld te besteden aan de doelstellingen. De kosten gaan dus voor de baten uit.

12. Norm kosten van beheer en administratie

Kosten van beheer & administratie zijn de kosten die de Fietzersbond maakt in het kader van de interne bedrijfsvoering. Hieronder vallen met name de kosten van de afdeling Financiën en Bedrijfsvoering (inclusief receptie, secretariaat, financiën en planning & control) en deze kosten worden toegerekend op basis van de urenver-

deelsleutel. De kosten van beheer & administratie zijn met 10% gelijk aan het door de Fietzersbond zelf vastgestelde maximum.

Ten opzichte van 2020 zijn de kosten in absolute zin gestegen met bijna 7.000 en ten opzichte van de begroting met bijna 30.000. Omdat de Fietzersbond zich als geheel in een groeifase bevindt, is ook geïnvesteerd in extra uren op het secretariaat en de ledenadministratie.

Personeelskosten	2021	2020
Lonen en salarissen	1.115.516	1.001.681
Sociale lasten	176.226	177.909
Pensioenlasten	76.627	75.110
Overige kosten	73.573	74.535
	1.441.942	1.329.235

Ten opzichte van vorig jaar zijn de salariskosten toegenomen. Deze groei wordt niet alleen veroorzaakt door de jaarlijkse periodiekverhoging, maar ook door de algehele salarisstijging van 3,25% per 1 januari 2021. In 2021 hebben vier medewerkers de Fietzersbond voor einde van het jaar verlaten en zijn er zes in dienst gekomen. Er hebben elf stagiairs deel uitgemaakt van het personeelsbestand in 2021. De overige personeelskosten zijn ongeveer gelijk als in 2020. Onder overige personeelskosten vallen kosten als reiskosten woon-werkverkeer, opleiding, salarisadministratie en werkkostenregeling.

Op het landelijk bureau van de Fietzersbond in Utrecht werkten in 2021 28 betaalde krachten: 14 mannen en 14 vrouwen. Zij werkten voornamelijk in deeltijd. De gemiddelde formatie van het landelijk bureau was in 2021 19,50 fte exclusief stagiairs ten opzichte van 18,57 fte in 2020.

Bezoldiging van de directie

Het maximumsalaris wordt vanuit het CBF bepaald aan de hand van de zogenaamde Basis Score voor Directiefuncties (BSD). Bij het bepalen van de score wordt rekening gehouden met de omvang en complexiteit van de organisatie. Het aantal BSD-punten bepaalt in welke functiegroep een directeur valt en wat het bijbehorende maximum(bruto)jaarinkomen is.

De directeur van de Fietzersbond scoort in 2021 425 BSD-punten. Hierbij hoort een maximaal jaarinkomen van 125.011. Het jaarinkomen van de directeur (in loondienst) blijft binnen het maximum. Ook het jaarinkomen, de belaste vergoedingen/bijtelling, de pensioenlasten en de overige beloningen op termijn samen, blijven binnen het in de regeling opgenomen maximum van 201.000 per jaar.

Bezoldiging directie

Naam	E. van Garderen
Functie	Directeur

Dienstverband

Aard (looptijd)	onbepaald
uren	36
parttime %	100%
periode	01/01-31/12

Bezoldiging (EUR)

Jaarinkomen	
bruto loon/salaris	79.344
vakantiegeld	4.175
vaste eindejrsuitkering	4.169
niet opgenomen vakantiedagen	1.258
Totaal	88.946

Belaste vergoedingen/bijtellingen	14.579
Pensioenlasten (wg deel)	7.228
Pensioencompensatie	0
Overige beloningen op termijn	0
Uitkeringen beëindiging dienstverband	0
Totaal 2021	110.753

Voor een toelichting op het beleid en de uitgangspunten voor de directiebezoldiging verwijzen we naar hoofdstuk 8.7 van het jaarverslag.

De bestuurders ontvangen geen bezoldiging. Er zijn per balansdatum geen leningen, voorschotten en garanties verstrekt aan bestuurders en/of toezichthouders.

Huisvestingskosten

De huur van het kantoor aan de Nicolaas Beetsstraat 2a te Utrecht, de servicekosten, de energielasten en beveiliging staan onder deze post.

Kantoor en algemene kosten

Alle kosten voor van een verantwoorde bedrijfsvoering zijn hier opgenomen, zoals de kosten voor automatisering, porto, accountant, maar ook kosten ten behoeve van het bestuur en ledenraad.

Afschrijving en rente

Hieronder vallen de kosten van de afschrijvingen zoals vermeld in de toelichting op de balans per 31 december 2021.

Enkelvoudige balans Vereniging Fietzersbond

Per 31 december 2021 (na resultaatbestemming)

De rapporteringsvaluta van de jaarrekening is de €

ACTIVA	31-12-2021	31-12-2020
Immateriële vaste activa	55.134	88.164
Materiële vaste activa	36.491	17.980
	<u>91.625</u>	<u>106.144</u>
Nog te ontvangen baten	73.936	79.056
Vordering op groepsmaatschappijen	128.189	67.558
Debiteuren	393	0
Overige en overlopende activa	14.568	14.738
	<u>217.086</u>	<u>161.353</u>
Spaar- / depositorekeningen	332.899	333.640
Betaalrekeningen en kas	726.564	698.911
	<u>1.059.463</u>	<u>1.032.552</u>
Totaal activa	<u>1.368.175</u>	<u>1.300.049</u>

PASSIVA	31-12-2021	31-12-2020
Reserves		
Continuïteitsreserve	445.000	445.000
Bestemmingsreserve	539.615	372.881
Overige reserves	160.484	167.669
	<u>1.145.099</u>	<u>985.550</u>
Kortlopende schulden		
Belasting en premies	36.769	50.039
Reservering vakantiegeld/ -dagen	70.284	61.699
Vooruit ontvangen baten	13.839	99.650
Schulden aan groepsmaatschappijen	-1.680	354
Crediteuren	33.404	66.584
Overige en overlopende passiva	70.460	36.174
	<u>223.076</u>	<u>314.499</u>
Totaal passiva	<u>1.368.175</u>	<u>1.300.049</u>

* Het verschil tussen het geconsolideerde eigen vermogen en het eigen vermogen van Vereniging Fietzersbond is het eigen vermogen van Stichting Fietzersbond.

Vereniging Fietsersbond Staat van Baten en Lasten over 2021

	Ref	Realisatie 2021	Begroting 2021	Realisatie 2020
Baten				
Baten van particulieren	6	1.591.522	1.299.715	1.323.042
Baten van bedrijven	6	0	0	0
Baten van loterijorganisaties	7	0	0	0
Baten van subsidies van overheden	8	954.865	904.102	981.173
Baten van verbonden organisaties zonder winststreven	9	0	0	0
Baten van andere organisaties zonder winststreven (voorheen vermogensfondsen)	9	0	0	0
Som van de geworven baten		2.546.387	2.203.817	2.304.215
Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten	9	7.540	0	8.069
Detachering stichting Fietsersbond	9	323.913	273.591	291.488
Overige baten	9	40.405	59.680	29.521
Som van de baten		2.918.245	2.537.088	2.633.293
Lasten				
Besteed aan de doelstelling:	10			
• Ruimte, leefbaarheid & veiligheid		317.867	329.223	
• Gezondheid		290.470	249.110	
• Communicatie en marketing		427.169	383.081	
• Mobiliteit		210.996	210.259	148.551
• Fietsgeluk		196.563	186.859	57.597
• Vrijwilligersmanagement		302.361	297.592	235.805
• Ruimte & leefbaarheid				338.255
• Veiligheid & gezondheid				292.192
• Communicatie/consumentenvoorlichting				404.993
• Algemeen fietsbeleid				167.166
		1.745.426	1.656.124	1.644.559
Wervingskosten	11	376.106	334.956	241.669
Kosten beheer en administratie	12	313.249	284.933	306.489
Kosten detachering stichting Fietsersbond personeel en overhead		323.913	273.591	291.488
Som van de lasten		2.758.694	2.549.603	2.484.205
Saldo voor financiële baten en lasten		159.552	-12.515	149.088
Saldo financiële baten en lasten		-3	0	85
Saldo voor vennootschapsbelasting		159.549	-12.515	149.173
Saldo vennootschapsbelasting		0	0	0
Saldo van baten en lasten		159.549	-12.515	149.173

Bestemming saldo van baten en lasten Vereniging Fietzersbond

Toevoeging/onttrekking aan:	2021	2020
Reserves		
• Continuïteitsreserve	0	0
• Bestemmingsreserve afdelingen		0
• Bestemmingsreserve St. projectburo A'dam		0
• Bestemmingsreserve lokaal activisme	0	0
• Bestemmingsreserve innovatieprojecten vereniging	-24.663	0
• Bestemmingsreserve nalatenschappen	217.183	0
• Bestemmingsreserve toekomstige projecten	0	0
• Bestemmingsreserve donatiecampagne	-25.786	48.081
Vrij besteedbaar vermogen	-7.185	101.092
	159.549	149.173

Ondertekening door directie en bestuur

Utrecht, 11 mei 2022

Esther van Garderen, directeur

Bertie Schonk, interim voorzitter

Bert Warmelink, penningmeester

Nico van Harten, bestuurslid

Sandor Hermens, bestuurslid

William Nederpelt, bestuurslid

Joost Schrage, bestuurslid

Wouter Wouters, bestuurslid

Ruimte voor de controleverklaring

Bijlagen



Bijlage: Stichting Fietsersbond

Enkelvoudige balans Stichting Fietsersbond

Per 31 december 2021 (na resultaatbestemming)

De rapporteringsvaluta van de jaarrekening is de €. De stichting is begin 2016 opgericht.

ACTIVA	31-12-2021	31-12-2020
Immateriële vaste activa	122.675	49.739
Materiële vaste activa	267	647
	<u>122.942</u>	<u>50.386</u>
Nog te ontvangen baten	6.571	0
Vordering op groepsmaatschappijen	-1.680	354
Debiteuren	163.205	60.979
Overige en overlopende activa	11.944	2.500
Vordering vennootschapsbelasting	4.839	0
	<u>184.879</u>	<u>63.832</u>
Spaar- / depositorekeningen	0	49.990
Betaalrekeningen en kas	8.206	65.228
	<u>8.206</u>	<u>115.217</u>
Totaal activa	<u>316.027</u>	<u>229.435</u>

PASSIVA	31-12-2021	31-12-2020
Reserves		
Continuïteitsreserve	0	0
Bestemmingsreserve	18.562	41.472
Overige reserves	26.338	27.930
	<u>44.900</u>	<u>69.402</u>
Kortlopende schulden		
Belasting en premies	80.292	36.915
Vooruit ontvangen baten	36.377	18.883
Schulden aan groepsmaatschappijen	128.189	67.558
Crediteuren	24.869	19.746
Overige en overlopende passiva	1.398	16.931
	<u>271.125</u>	<u>160.033</u>
Totaal passiva	<u>316.027</u>	<u>229.435</u>

Stichting Fietsersbond Staat van Baten en Lasten over 2021

	Ref	Realisatie 2021	Begroting 2021	Realisatie 2020
Baten				
Baten van particulieren	6	1.988	0	68.863
Baten van bedrijven	6	60.547	80.000	70.763
Baten van loterijorganisaties	7	0	0	0
Baten van subsidies van overheden	8	0	0	0
Baten van verbonden organisaties zonder winststreven	9	5.000	0	0
Baten van andere organisaties zonder winststreven (voorheen vermogensfondsen)	9	0	0	0
Som van de geworven baten		67.535	80.000	139.626
Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten	9	634.470	450.845	380.839
Overige baten	9	4.372	0	30.383
Som van de baten		706.377	530.845	550.848
Lasten				
Besteed aan de doelstelling:	10			
• Ruimte, leefbaarheid & veiligheid		15.454	38.936	
• Gezondheid		313.373	201.914	
• Communicatie en marketing		18.678	25.866	
• Mobiliteit			0	16.336
• Fietsgeluk		268.424	170.315	114.446
• Vrijwilligersmanagement			0	0
• Ruimte & leefbaarheid				0
• Veiligheid & gezondheid				252.531
• Communicatie/consumentenvoorlichting				12.613
• Algemeen fietsbeleid				67.700
		615.929	437.031	463.626
Wervingskosten	11	119.790	91.529	54.414
Kosten beheer en administratie	12		0	0
Som van de lasten		735.719	528.560	518.040
Saldo voor financiële baten en lasten		-29.342	2.285	32.808
Saldo financiële baten en lasten		0	0	0
Saldo voor vennootschapsbelasting		-29.342	2.285	32.808
Saldo vennootschapsbelasting		-4.840	0	5.413
Saldo van baten en lasten		-24.502	2.285	27.395

Bestemming saldo van baten en lasten Stichting Fietsersbond

Toevoeging/onttrekking aan:	2021	2020
Reserves		
• Bestemmingsreserve Fietsrouteplanner	-22.910	41.472
• Bestemmingsreserve toekomstige projecten	0	0
Vrij besteedbaar vermogen	-1.592	-14.077
	-24.502	27.395

Bijlage: Baten van subsidies van overheden en overige bijdragen

De baten van subsidies sluiten één op één aan met de jaarrekening.

De overige baten is een optelsom van de baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten, de overige baten, de baten van bedrijven en een deel van de baten van particulieren.

Omdat de doelstellingen in 2021 niet exact gelijk zijn aan die van 2020 is er voor gekozen om de baten van 2020 niet op te nemen in het overzicht.

Doelstellingen	Subsidie overheden	Overige baten	Begroting
Afdeling			
Afdeling Alkmaar		4.010	
Afdeling Amsterdam		639	
Afdeling Drechtsteden	7.481		
Afdeling Groningen		250	
Afdeling Haagse Regio		1.170	
Afdeling Haarlem		445	
Afdeling Houten		348	
Afdeling Westland		2.500	
Afdeling Utrecht		5.697	
CBF: Beheer& Adm			
Bedrijfsvoering		261	
CBF: Communicatie en marketing			
Acquisitie VVF		17.204	14.400
Communicatie		97	
Communicatiekanalen/content		7.569	8.320
Consumentenvoorlichting			5.490
CBF: Fietsgeluk			
Advies TestKees		10.082	
Basis Fietsgeluk	34.597		36.307
Drenthe		87.065	
Fietsen alle jaren		1.321	1.023
Fietslab	11.250		12.669
Fietsrouteplanner (FRP)		62.558	121.600
Fietsschool en Educatie	20.815		19.023
Fietsstadverkiezing 2022	110.341		102.976
Sponsors Fietsstadverkiezing		26.204	
CBF: Fondsenwerving			
Donatiecampagne Veiligheid		680	38.500
Fondsen- en ledenwerving particulieren		1.594.382	1.261.215
Vrienden van de Fietzersbond / Fondsenwervend bedrijfsleven		60.547	80.000
CBF: Mobiliteit			
Basis Mob	109.528		117.921

Doelstellingen	Subsidie overheden	Overige baten	Begroting
Cycling for all	10.000		
Provincie Zuid-Holland	48.874		43.000
CBF: Overhead			
Administratie DCE		27.035	27.600
Afschrijvingen			24.663
Huishouding en Huisvesting		21.207	21.207
Lonen en salarissen		323.913	273.591
Overige personeelskosten		210	
Stichting Fietsersbond Algemeen		7.990	
CBF: Ruimte, leefbaarheid & veiligheid			
Basis R, L & V	166.027		156.505
Friesland	85.289		85.450
Omgevingsvisie	55.392		60.922
SPI Limburg		16.400	
SPI Noord-Brabant			30.029
SPI Zuid-Holland		40.303	8.820
CBF: Gezondheid			
Alliantie Bewegen op het werk & Beweegvriendelijke schoolomgeving	221.454		193.885
Basis Gezondheid	73.817		75.445
Doortraproutes Oost-Nederland		39.000	
Fietsen naar school			75.150
Fietsschool Friesland		135.009	57.215
Fietsschool Gelderland		15.400	
Fietsschool Groningen scholen		43.355	32.529
Fietsschool losse lessen		3.381	
Fietsvierdaagse Overijssel		18.600	
Fietsvriendelijk bedrijf		43.240	24.000
Flevoland			13.300
Pilot veilige schoolroutes		23.423	22.980
Verkeerswijzer Groningen		28.260	22.200
CBF: Vrijwilligersmanagement			
Vrijwilligersmanagement		5	
Eindtotaal	954.865	2.669.759	3.067.935



Fietzersbond